

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil wawancara dan pembahasan dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Perencanaan penganggaran di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Bantul sudah berjalan cukup baik, dimana Rumah Sakit telah melakukan perencanaan jangka panjang dan jangka pendek melalui kegiatan kajian lingkungan terlebih dahulu.
2. Proses penganggaran berjalan sesuai prosedur dengan menggunakan aplikasi programming bersifat *bottom up* sehingga mampu meningkatkan kinerja manajemen dalam menyusun anggaran.
3. Proses evaluasi dilaksanakan selama 6 bulan sekali oleh bagian manajer keuangan. Hasil evaluasi tersebut kemudian digunakan sebagai dasar pembuatan anggaran tahun selanjutnya. Masih terdapat beberapa hambatan dalam proses PPE saat ini, seperti hambatan teknis dan SDM mengakibatkan proses PPE berjalan kurang optimal, sehingga perlu adanya perbaikan dengan penyempurnaan/ perbaikan aplikasi dan peningkatkan kinerja SDM berkaitan dengan penganggaran.

## **B. Saran**

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka saran yang dapat diberikan kepada pihak rumah sakit yaitu sebagai berikut:

1. Hasil penelitian memberikan masukan bagi rumah sakit secara umum untuk meningkatkan kinerja keuangan rumah sakit dengan mengacu pada perbaikan dan peningkatan perencanaan, penganggaran dan estimasi.
2. Perlu adanya perbaikan hambatan teknis dengan melakukan perbaikan aplikasi web agar teknis pelaporan Syncore dapat tersambung dengan SIMRS.
3. Adanya hambatan SDM dapat diperbaiki melalui peningkatan kontrol internal oleh kepala bagian untuk memperbaiki kinerja SDM dengan menumbuhkan kesadaran dan tanggung jawab terhadap tugasnya masing-masing.
4. Rumah sakit perlu melakukan kajian finansial dan studi kelayakan terkait analisis eksternal dan internal secara komprehensif.
5. Pembuatan program dilakukan sesuai kebutuhan rumah sakit sehingga dapat mengembangkan keterampilan sumber daya manusia.