

PERENCANAAN, PENGANGGARAN, ESTIMASI DAN EVALUASI KEUANGAN DI RUMAH SAKIT PKU MUHAMMADIYAH BANTUL

Devi Suryandari¹, Firman Pribadi¹

Program Studi Manajemen Rumah Sakit, Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

INTISARI

Latar Belakang: Perencanaan, penganggaran, estimasi dan evaluasi keuangan memiliki kontribusi dalam memberikan strategi bisnis rumah sakit baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang. Pentingnya perencanaan yang matang dalam penyusunan penganggaran serta estimasi yang tepat untuk meningkatkan kinerja pengelolaan anggaran di rumah sakit.

Metode : Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data wawancara, dan observasi berupa kuesioner sebagai data pendukung. Analisis data dengan menggunakan 3 tahap yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil dan Pembahasan : Proses perencanaan di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Bantul diketahui sudah berjalan baik, penganggaran berjalan sesuai prosedur dengan menggunakan aplikasi dan proses penyusunan anggaran secara *bottom up* sehingga mampu meningkatkan kinerja manajemen, sedangkan evaluasi dilaksanakan selama 6 bulan sekali oleh bagian manajer keuangan.

Kesimpulan : Proses perencanaan, penganggaran, estimasi dan evaluasi keuangan di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Bantul diketahui sudah berjalan cukup baik. Adanya hambatan teknis dan SDM mengakibatkan proses PPE berjalan kurang optimal. Perlu adanya perbaikan penyempurnaan aplikasi dan peningkatkan kinerja SDM berkaitan dengan penganggaran.

Kata Kunci : Perencanaan, Penganggaran, Estimasi, Evaluasi Keuangan, Keuangan

**PLANNING, BUDGETING, FORECASTING AND FINANCIAL
EVALUATION AT PKU MUHAMMADIYAH BANTUL HOSPITAL**

Devi Suryandari¹, Firman Pribadi¹

*Master of Hospital Management, Postgraduate Program
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta*

ABSTRACT

Background: *Planning, budgeting, forecasting and financial evaluation have a contribution in providing hospital business strategies both in the short and long term. The importance of careful planning in the preparation of budgeting and the right forecasting to improve budget management performance in the hospital.*

Method : *This research is qualitative research with interview data collection techniques, and observation in the form of questionnaires as supporting data. Data analysis using 3 stages, namely data reduction, data presentation, and conclusion drawing.*

Results and Discussion : *The planning process in PKU Muhammadiyah Bantul Hospital is known to have run well, budgeting goes according to procedures by using applications and the budgeting process is bottom up so as to improve management performance, while evaluations are carried out every 6 months by the finance manager.*

Conclusion : *The planning, budgeting, forecasting and financial evaluation process at PKU Muhammadiyah Bantul Hospital is known to have run quite well. The existence of technical and human resource barriers has caused the process to run less optimally. There is a need to improve the improvement of applications and improve the performance of human resources related to budgeting.*

Keywords : *Planning, Budgeting, Forecasting, Financial Evaluation, Financial*