

TESIS

**ANALISIS PERAN FKIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA DALAM PERSIAPAN SDM
DENGAN KONSEP *ACADEMIC HEALTH CENTER* (AHC)**



DISUSUN OLEH :

**VIKA HABSARI BUDI U
20141030074**

**PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2018

TESIS

**ANALISIS PERAN FKIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA DALAM PERSIAPAN SDM
DENGAN KONSEP *ACADEMIC HEALTH CENTER* (AHC)**

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2
Program Studi Manajemen Rumah Sakit



DISUSUN OLEH :

**VIKA HABSARI BUDI U
20141030074**

**PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2018**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS PERAN FKIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA DALAM PERSIAPAN SDM DENGAN
KONSEP *ACADEMIC HEALTH CENTER* (AHC)**



**VIKA HABSARI BUDI U
20141030074**

Dosen Pembimbing

Dr. dr. Arlina Dewi, Mkes, AAK

Tanggal 18 Agustus 2018

TESIS

**ANALISIS PERAN FKIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA TERHADAP PERSIAPAN SDM DALAM
KONSEP *ACADEMIC HEALTH CENTER* (AHC)**

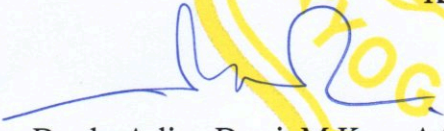
Diajukan Oleh
Vika Habsari Budi U
20141030074

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
tanggal 18 Agustus 2018

Yang terdiri dari



Dr. Dr. Nur Hidayah, M.M.
Ketua Tim Penguji



Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK. Winy Setyonugroho, S.Ked., M.T., Ph.D.
Anggota Tim Penguji Anggota Tim Penguji

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dari pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 18 Agustus 2018
Yang membuat Pernyataan:



Vika Habsari Budi Utami
20141030074

KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan segala petunjuk, kemudahan dan karunia kepada hamba-Nya dalam penyusunan Karya tulis yang berjudul “*Analisis Peran FKIK Universitas Muhammadiyah Yogyakarta terhadap Persiapan SDM dalam Konsep Academic Health Center (AHC)*”. Karya Tulis ini diajukan oleh penulis sebagai syarat mata kuliah metodologi penelitian, Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penelitian dan penyusunan Karya Tulis ini dapat terselesaikan dengan baik tentu tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-sebesaranya kepada:

1. Dosen pembimbing, pengajar Metodologi Penelitian di Program Magister Manajemen Rumah Sakit, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya.
2. Pihak FKIK Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta
3. Ayah, Ibu dan Suami tercinta serta seluruh teman MM Rumah Sakit UMY angkatan 2014, terimakasih atas pertemanan, dukungan dan semangatnya selama ini dari awal perkuliahan
4. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu di sini.

Sebagai manusia, penyusun menyadari bahwa karya sederhana ini masih jauh dari sempurna, sehingga penulis menerima segala kritik dan saran dari pembaca.

Akhir kata, penulis berharap semoga Karya Tulis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dalam bidang Manajemen khususnya dapat dijadikan sebagai bahan kajian lebih lanjut.

Wassalamu'alaikum Warohmatullah Wabarokatuh

Yogyakarta, Agustus 2018

Vika Habsari Budi U

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Telaah Pustaka	11
B. Kerangka Konsep	57
C. Hipotesis	58
BAB III METODE PENELITIAN	59
A. Jenis Dan Rancangan Penelitian	59
B. Subjek Dan Objek Penelitian	59
C. Sampel Dan Sampling	59
D. Variabel Penelitian	60
E. Definisi Operasional	60
F. Teknik Pengumpulan Data	61
G. Instrumen Penelitian	63
H. Uji Validitas dan Reliabilitas	64
I. Analisis data	66
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	71
A. Hasil Penelitian	71
B. Pembahasan	95
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	132
A. Kesimpulan	132
B. Saran-Saran	133
C. Keterbatasan Penelitian	134
DAFTAR PUSTAKA	135
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Tabel 1 Jenis dan Jumlah Amal Usaha	22
Tabel 2	Kelebihan dan Kelemahan status RS Pendidikan bila dikelola oleh Universitas atau Kemendiknas	35
Tabel 3	<i>Axial Coding</i> Konsep <i>Academic Health Center</i>	77
Tabel 4	<i>Axial Coding</i> Pengetahuan Peran FKIK dalam konsep <i>Academic health Center</i>	80
Tabel 5	<i>Axial coding</i> FKIK dalam Mempersiapkan Mutu dan Kualitas SDM <i>Lulusan</i>	82
Tabel 6	<i>Axial coding</i> Persiapan untuk Mewujudkan Konsep <i>Academic Health Center</i>	85
Tabel 7	<i>Axial Coding</i> Kesiapan SDM FKIK untuk Menjadi Universitas Pendidikan Kesehatan dengan Konsep <i>Academic Health center</i>	87
Tabel 8	<i>Axial Coding</i> Kendala yang Dihadapi terkait Proses Persiapan SDM dalam <i>Konsep Academic health Center</i>	90
Tabel 9	<i>Axial Coding</i> Implementasi Konsep <i>Academic Health Center</i>	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Status Kepemilikan Rumah Sakit Pendidikan.....	34
Gambar 2	Struktur Prodi Pendidikan Dokter FKIK UMY	40
Gambar 3	Skema Susunan Standar Kom petensi Dokter Indonesia	44
Gambar 4	Pondasi dan Pilar Kompetensi.....	46
Gambar 5	Kerangka konsep	57
Gambar 6	Gambaran Peran FKIK UMY dalam.....	94
Gambar 7	Kendala Terhadap Perubahan Sistemik pada AHC.....	113
Gambar 8	Peran FKIK UMY dalam Mewujudkan Konsep AHC sehingga Tercipta Pelayanan Bermutu dengan Biaya Terjangkau.....	114

**ANALISIS PERAN FAKULTAS KEDOKTERAN DAN ILMU
KESEHATAN UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
(FKIK UMY) TERHADAP PERSIAPAN SUMBER DAYA MANUSIA
DENGAN KONSEP *ACADEMIC HEALTH CENTER* (AHC)**

Vika Habsari Budi Utami, Arlina Dewi, Ekorini Listiowati
Program Studi Manajemen Rumah Sakit,
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Jalan Lingkar Selatan, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Yogyakarta 55183
Email: vikahbu@gmail.com
Telp : [085246260229](tel:085246260229)

ABSTRAK

Latar belakang: Konsep *Academic Health Center* (AHC) merupakan gabungan dari fungsi pendidikan, penelitian dan pelayanan kesehatan. Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (FKIK UMY) merupakan institusi pendidikan dengan prodi Pendidikan Dokter, Kedokteran Gigi, Keperawatan, dan Farmasi. Konsep AHC sangat potensial diterapkan di Indonesia khususnya di FKIK UMY untuk meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) lulusan sesuai dengan Standar Kompetensi Dokter Indonesia tahun 2012 (SKDI 2012) dan WHO *5 star doctors*. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peran FKIK UMY terhadap persiapan SDM dalam mewujudkan konsep AHC.

Subjek dan Metode: Penelitian ini menggunakan desain penelitian kualitatif dengan melakukan wawancara pada 6 responden dari perwakilan dekanat FKIK UMY, beberapa staf Pendidikan Dokter dan Keperawatan FKIK UMY. Penelitian ini dilakukan pada bulan April - Mei 2018 yang bertempat di FKIK UMY. Hasil transkrip wawancara diolah menggunakan metode deskriptif.

Hasil: Peran FKIK UMY dalam mewujudkan konsep AHC terdiri dari aspek organisasi yaitu birokrasi, aspek kebijakan yaitu peraturan, aspek finansial yaitu keuangan yang mendukung dan aspek sumber daya yaitu SDM berkompeten dan RS pendidikan. Konsep AHC dapat memudahkan peran FKIK UMY dalam menjalankan Tridarma Perguruan Tinggi dan diharapkan memiliki organisasi gabungan antara pengelola FKIK UMY, pengelola rumah sakit pendidikan serta melibatkan peran Majelis Pembinaan Kesehatan Umum (MPKU).

Kesimpulan: Peran FKIK UMY sampai pada tahap penyusunan payung hukum dan koordinasi dengan MPKU dan rumah sakit pendidikan untuk mewujudkan konsep AHC.

Kata kunci: FKIK UMY, Tridarma Perguruan Tinggi, *Academic Health Center*

**ANALYSIS OF ROLE OF FACULTY OF MEDICINE AND HEALTH
SCIENCE MUHAMMADIYAH UNIVERSITY OF YOGYAKARTA
TOWARDS PREPARATION OF HUMAN RESOURCES WITH THE
CONCEPT OF ACADEMIC HEALTH CENTER**

*Vika Habsari Budi Utami, Arlina Dewi, Ekorini Listiowati
Master of Hospital Management, Postgraduate Studies,
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta,*

Jalan Lingkar Selatan, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Yogyakarta 55183

Email: vikahbu@gmail.com

Telp : 085246260229

ABSTRACT

Background: *The concept of Academic Health Center (AHC) is a combination of education, research and health services functions. Faculty of Medicine and Health Sciences Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (FKIK UMY) is educational institution with study program of Medical, Dentistry, Nursing, and Pharmacy. The concept of AHC is potentially applied in Indonesia especially in FKIK UMY to improve the quality of human resources in accordance with Competency Standard of Indonesian Doctor 2012 (SKDI 2012) and WHO 5 star doctors. The objective of this research is to determine the role of FKIK UMY towards preparation of human resources in realizing the concept of AHC.*

Subject and Method: *This study used a qualitative research design by interviewing 6 respondents from representatives the Dean of FKIK UMY, several teaching staff of Medical and Nursing of FKIK UMY. This research was conducted in April - May 2018 which is located in FKIK UMY. The results of interview transcripts were processed using descriptive method.*

Result: *The role of FKIK UMY in attempt to realize the concept of AHC based on 4 aspects consisting of organizational aspects namely bureaucracy, policy aspects namely regulations, financial aspects namely financial support, and aspects of resources namely competent human resources and teaching hospital. The concept of AHC may facilitate the role of FKIK UMY in implementing the Tridarma of higher education and it is expected to have merger organization among FKIK UMY manager with teaching hospital manager and involving the role of Health Advisory of Muhammadiyah Central Board (MPKU).*

Conclusion: *The role of FKIK UMY has just reached the stage of legal collaboration and coordination with MPKU and teaching hospital to realize the concept of AHC.*

Keywords: *FKIK UMY, Tridarma of Higher Education, Academic Health Center*