

DAFTAR PUSTAKA

Buku-buku dan Jurnal

Abdulsyani, 1994, *Sosiologi Skematika, Teori, dan Terapan*, Bumi Aksara, Jakarta.

Zaenuddin, Muhammad dkk. 2012, “Maraknya Praktek Transaksi Ilegal di Kawasan Free Trade Zone Batam” *Jurnal Integrasi*, [S.l.], v. 4, n. 1, p. 83-98, apr. 2012. ISSN 2548-9828.

Ahmadi, Abu, 2004, *Sosiologi Pendidikan*, PT.Renika Cipta, Jakarta.

Anderson, E.T. & J. McFarlane, 2004. *Community as Partner Theory and Practice in Nursing* 4th Ed. Philadelphia.

Ansell, Chris dan Gash, Alison, 2008, *Collaborative Governance in Theory and Practice*, Published by Oxford University Press on behalf of the Journal of Public Administration Research and Theory, Inc

Ardhana, I Ketut et.al.2007, *Dinamika Etnisitas dan Hubungan Ekonomi pada Wilayah Perbatasan di Kalimantan Timur–Sabah, Studi Kasus di Wilayah Krayan dan Long Pasia* (Jakarta: Pusat Penelitian Sumber Daya Regional Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia,.

Arifin, Saru, 2014, *Hukum Perbatasan Antarnegara*, Sinar Grafika.

- Bingham, Lisa Blomgren and O'Leary, Rosemary, 2015, *Big Ideas in Collaborative Public Management*, Published by Routledge
2 Park Square, Milton Park, Abingdon, Oxon OX14 4RN
711 Third Avenue, New York, NY 10017, USA
- Bodin, Ö., B. Crona, and H. Ernstson. 2006. *Social networks in natural resource management: What is there to learn from a structural perspective?* Ecology and Society.
- Boriboonrat, Pimupsorn, *Collaborative Border Management in Thailand and Neighboring Countries: Needs, Challenges and Issues*, International Journal of Criminal Justice Sciences Vol 8 Issue 1 January – June 2013.
- Chamchong, Pobsook, 2016, *Collaborative Entrepreneur and Collaborative Manager: The New Leadership Roles in Forming and Sustaining Local Government Collaboration*, Public Affairs and Review
- Checkland, Peter B. and Scholes, J, 1990, *Soft Systems Methodology in Action*, England: John Wiley & Sons Ltd.
- Christensen, T., Fimreite, A. L., & Lægreid, P. (2014). Joined-up government for welfare administration reform in Norway. *Public Organization Review*, 14(4), 439-456
- Cresswell, John W, 1994. *Research Design: Qualitative & Quantitative Approach*, Sage Publication, London.
- Cresswell, John W, 2003. *Desain penelitian: Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif*. KIK Press, Jakarta.

- D. K. Kular, R. Menezes, and E. Ribeiro, “Using network analysis to understand the relation between cuisine and culture,” Proc. 2011 IEEE 1st Int. Netw. Sci. Work. NSW 2011, pp. 38–45, 2011
- Darmaputra, Rizal. 2009. *Manajemen Perbatasan dan Reformasi Sektor Keamanan*, Jakarta: IDSPS Press.
- Djumara, Noorsyamsa, 2008, *Modul 4 Pengembangan Budaya Kerja Aparatur, Diklat Teknis manajemen Sumber Daya Manusia Pegawai Negeri Sipil (Human Resource Management)*. Departemen Dalam Negeri dan Lembaga Administrasi Negara.
- Emerson, Kirk et.al. 2011, *An Integrative Framework for Collaborative Governance*, Oxford University Press on behalf of the Journal of Public Administration Research and Theory,
- Entwistle, Tom dan Martin, Steve. 2005, *From Competition To Collaboration In Public Service Delivery: A New Agenda For Research*, Public Administration Vol. 83 No. 1, 2005 (233–242) © Blackwell Publishing Ltd. 2005, 9600 Garsington Road, Oxford OX4 2DQ, UK and 350 Main Street, Malden, MA 02148, USA
- Entwistle, Tom dan Martin, Steve. 2005, *From Competition To Collaboration In Public Service Delivery: A New Agenda For Research*, Public Administration Vol. 83 No. 1, 2005 (233–242) © Blackwell Publishing Ltd. 2005, 9600

Garsington Road, Oxford OX4 2DQ, UK and 350 Main
Street, Malden, MA 02148, USA

- Feiock, R.C (2017). *The Impact of Administrative Structure on the Ability of City Governments to Overcome Functional Collective Action Dilemmas: A Climate and Energy Perspective*, Journal of Public Administration Research And Theory, Vol XX. 1–14
- Firman, Tommy. 2010, *Multi local-government under Indonesia's decentralization reform: The case of Kartamantul (The Greater Yogyakarta)*, Habitat International 34
- Gordon Strauss, Anselin & Juliet Corbin, 1997, *Dasar-dasar Penelitian Kualitatif: Prosedur, Teknik dan Teori Grounded*. Penyadur H.M.Djunaidi Ghony, PT. Bina Ilmu Surabaya.
- Gray, Barbara, 1989. *Collaborating: Finding common ground for multi-party problems*. San Francisco, CA: Jossey-Bass
- Henry, N. 1995. *Public Administration and Public Affairs*. Sixth Edition. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice–Hall.
- Huxham, Chris . 1996, *Creating Collaborative Advantage*, SAGE Publications Ltd 6 Bonhill Street London EC2A 4PU
- Imperial, Mark T Dan Kauneckis, Derek. 1997, *Moving From Conflict To Collaboration: Watershed Governance In Lake Tahoe*, Natural Resources Journal Vol. 43
- Jones, Gareth R, 2001. *Organizational Theory; Text and Case*, New York.

- Jurnal Hukum IUS QUIA IUSTUM NO.1 VOL. 20 JANUARI 2013.
- Jurnal Hukum UII, *Pengelolaan Wilayah Perbatasan Antar Negara* yang ditulis oleh Saru Arifin.
- Koswara, E, 2003, *Pokok-Pokok Kuliah Teori Pemerintahan Daerah*, Program Pasca Sarjana MIP, Jakarta.
- Koswara, E., 2002, *Otonomi Daerah untuk Daerah dan Kemandirian Rakyat*, Candi Cipta Piramida, Jakarta.
- Lai, Emily R. 2011; *Collaboration: A Literature Review*, p;1-48
- Lestari G, Endang dan M.A.Maliki. 2001. *Negosiasi, Kolaborasi dan Jejaring Kerja*. LAN-RI
- Lindeke, L., Sieckert, A.M. 2005, *Nurse-Physician Workplace Collaboration*, Online Journal of Issues in Nursing.
- Maani, Kambiz E dan Robert Y, Cavana, 2000. *Sistem Thinking and Modelling Understanding Change and Complexity*, Pearson Education, New Zealand.
- Mack,N., Woodsong, C., Mac Queen, M.K., Guest, G., Namey,E. 2005. *Qualitatif research methode: A data collector"s field guide*. USA: Family Health International.
- Marsetyo, 2014, *Sea Power Indonesia*, Universitas Pertahanan, Jakarta.
- Marshall, Edward M, *Transforming The Way We Work: The Power of the Collaborative Work Place*.
- Mason, M. 2010. *Sample size and saturationin PhD studies using qualitative interviews*. Forum Qualitative Social Research.

- Moleong, Lexi J., 2007, *Metode Penelitian Kualitatif*, Remaja Rosdakarya, Bandung.
- Narwoko, J, Dwi, 2004, *Sosiologi Teks Pengantar dan Terapan*, Prenada Media, Jakarta.
- Ndraha, Taliziduhu, 2003. *Kybernology (Ilmu Pemerintahan Baru), Jilid 1 dan 2*, Rineka Cipta, Jakarta.
- Norris, Dorothy dan Clay, Tirrell Joy A., 2010, *Strategic Collaboration In Public And Nonprofit Administration; A Practice-Based Approach to Solving Shared Problems*, by Taylor and Francis Group, LLC CRC Press is an imprint of Taylor & Francis Group, an Informa business
- Nurmandi, Achmad. 2015, *Comparing Cross-Sectoral Governance in Managing Post-Disaster in Indonesia (The case Study of Way Ela Dam bursts, Forest Fire in Sumatera, Kelud and Merapi Volcano Eruption and Aceh's Tsunami)*, Paper presented in Gendered Development Intervention Conference Focus on Disaster Risk Reduction Management, Iligan Institute of Technology, 21-23 May 2015.
- O' Flynn, Janine And Alford, John. 2008, *The Separation/Specification Dilemma In Contracting: The Local Government Experience In Victoria*, Public Administration Vol. 86, No. 1, 2008 (205–224), Blackwell Publishing Ltd, 9600 Garsington Road, Oxford OX4 2DQ, UK and 350 Main Street, Malden, MA 02148, USA.

- Onwuegbuzie, A.J., & Leech, N.L. 2007, *Sampling desain in qualitative research: Making the sampling process more public. The Qualitative Report.*
- Pahlevi, Indra, 2011, *Pengelolaan Pemerintahan Di Wilayah Perbatasan Peneliti Masalah Politik dan Pemerintahan Indonesia*, Bidang Pengkajian P3DI Setjen DPRRI
- Pamudji, S. 1985, *Kerjasama antar Daerah dalam Rangka Pembinaan Wilayah*. Jakarta.
- Pamudji,S. 1993, *Ekologi Administrasi Negara*, BumiAksara, Jakarta
- Poerwandari,E.K. 2009. *Pendekatan kualitatif untuk penelitian perilaku manusia*. Depok: Fakultas Psikologi Universitas Indonesia.
- Rasche, Andreas, 2010, *Collaborative Governance 2.0*, Article In Corporate Governance International Journal Of Business In Society · September 2010
- Rasyid,M. Ryaas, 2000, *Makna pemerintahan: tinjauan dari segi etika dan kepemimpinan*, Mutiara Sumger Widya.
- Riduwan, 2006, *Dasar-Dasar Statitika*, Alfabeta, Bandung
- Robertson, Peter J. & Choi, Taehyon (2012), *Deliberation, Deliberation, Consensus, and Stakeholder Satisfaction*, Routledge Informa Ltd Registered in England and Wales Registered Number: 1072954 Registered office: Mortimer House, 37-41 Mortimer Street, London W1T 3JH, UK

- Rosen, E.D. 1993, *Improving Public Sector Productivity: Concept and Practice*. London: Sage Publications, International Educational and Professional Publisher.
- Siv Vangen and Chris Huxham, *Enacting Leadership for Collaborative Advantage: Dilemmas of Ideology and Pragmatism in the Activities of Partnership Managers*, British Journal of Management, Vol. 14, S61–S76
- Sugiyono, 1993. *Metodologi Penelitian Administrasi*.
- Sugiyono, 2007, *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung, Alfabeta.
- Supriatna, N.D. 2007, *Pendidikan IPS di SD*. Bandung, UPI PRESS.
- Suradinata, Ermaya, 1998, *Manajemen Pemerintahan dan Otonomi Daerah*, Bandung, Ramadan.
- Tschirhart , Mary , et.al. 2005, *The Paradox Of Branding And Collaboration*, Public Performance & Management Review, Vol. 29, No. 1, September 2005, pp. 67-84.
- Warm, David. 2015, *Local Government Collaboration for a New Decade: Risk, Trust, and Effectiveness*, State and Local Government Review 43(1) 60-65
- Whangmahaporn, Piyakorn. 2013, *Collaboration in the Management Administration of Schools for the Elderly in Public Service: A Cross Case Analysis in Thailand*, Journal of Governance and Development Vol. 9, 35-61

Yaffee, Steven L, and Julia Wondolleck. 2003. *Collaborative ecosystem planning processes in the United States: Evolution and challenges*. Environments.

Yeremias T. Keban, 2007, *Pembangunan Birokrasi di Indonesia: Agenda Kenegaraan yang Terabaikan*, Pidato Pengukuran Guru Besar pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Gadjah Mada Yogyakarta.

Website

<http://batam.tribunnews.com/2013/01/02/bajak-laut-kuras-solar-dan-permium-di-perairan-moro-kepri>

<http://jurnalintelijen.id/news-53101-tni-al-gagalkan-perompakan-di-perairan-kepulauan-riau.html>

<http://kepri.antarane.ws.com/berita/26496/bc-gagalkan-penyelundupan-kamera-rp6-miliar>

<http://www.tribunnews.com/regional/2012/12/24/bc-tanjungpinang-batalkan-penyelundupan-34-kg-heroin>

<https://www.youtube.com/watch?v=PoZQuQaTaw0>

SocialNetworkAnalysisforStartup,karyaTsvetovaM

www.Nursingworld.1998.*CollaborationsandIndependentPractice:Ongoing*

Dokumen

Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2000 tentang Pembentukan
Kabupaten Karimun

Undang-Undang Nomor 17 tahun 1985 tentang Konvensi Hukum Laut.

Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2002 tentang Pembentukan Provinsi
Kepulauan Riau.

Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2014 tentang Kelautan.

Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2008 tentang Pembentukan
Kabupaten Kepulauan Anambas

Undang-Undang Nomor 43 Tahun 2008 tentang Wilayah Negara

Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2008 tentang Rencana Tata
Ruang Wilayah Nasional

Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2010 tentang Badan Nasional
Pengelola Perbatasan

Peraturan Presiden Nomor 178 tahun 2014 tentang Badan Kemanan
Laut

Peraturan Daerah Nomor 5 Tahun 2011 tentang Organisasi Dan Tata
Kerja Inspektorat, Badan Perencanaan Pembangunan Daerah,
Lembaga Teknis Daerah, Satuan Polisi Pamong Praja Dan
Lembaga Lain Provinsi Kepulauan Riau

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Kepulauan
Riau tahun 2010-2015.

Rencana Strategis BP Kepulauan Riau tahun 2010-2015

Darmawan, Ecky, 2015, *Agenda Setting Perencanaan Pembangunan Perbatasan Kepulauan Riau*, Tesis UMY.

Moeldoko, *Merah putih berkibar jaya di perbatasan: prosperity aproach*

peranan utama administrasi public di dalam mengelola daerah-daerah perbatasan dalam konteks pembangunan maritime di Indonesia, kuliah umum yang disampaikan di Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanjung Pinang, Kepulauan Riau pada tanggal 14 Mei 2016.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS

Ungkapan “si punggung merindukan bulan”, itulah ungkapan yang patut disematkan kepada Adji Suradji Muhammad atau yang akrab dipanggil “PAK ADJI”. Ungkapan tersebut tidaklah berlebihan mengingat adji adalah anak seorang petani. Ia hingga kini masih hobi makan singkong sehingga ia disebut “si anak singkong”. Julukan si anak singkong itulah yang membuatnya selalu tertantang dan termotivasi untuk menggapai sukses dikemudian hari. Baginya kesuksesan bukan hanya milik “si anak keju”, tetapi milik siapa saja termasuk bagi si anak singkong. Tidak ada yang tidak mungkin, jika ada kemauan dan usaha keras serta diikuti dengan do“a yang tulus dan ikhlas.

Lahir dari keluarga petani dilereng sebelah timur Gunung Lawu tepatnya di Desa Karangpuito Kecamatan Kendal Kabupaten Ngawi Provinsi Jawa Timur. Menjadi anak bungsu dari tiga bersaudara tidak menjadikannya anak yang “manja”. Bahkan ia memberanikan diri mulai bekerja diusia yang sangat belia setelah ia menamatkan pendidikan formal di Madrasah Tsanawiyah Negeri yang jaraknya 25 KM dari rumah. Jarak 25 KM tersebut tidak jarang ia tempuh dengan berjalan kaki disaat ia tidak memiliki uang untuk naik angkutan pedesaan.

Kerasnya hidup mengajarkan Suradji kecil untuk tidak mudah menyerah disegala kondisi dan mengajarkannya untuk selalu menaklukkan semua tantangan termasuk bekerja diusia yang masih belia. Selama

kurang lebih setahun ia menajalani semua jenis pekerjaan mulai dari buruh bangunan hingga berjualan keliling dan menjadi buruh pabrik. Nasib baik menghampirinya ketika ada seseorang yang menawarkan kebaikan dengan berbaik budi menyekolahkanya kejenjang yang lebih tinggi (SMA). Sebagai pribadi yang suka bekerja, ia melanjutkan studi Sarjana dan Pasca Sarjana dengan memeras keringat dan membanting tulang. Sarjana sosial ia peroleh di STISIPOL Raja Haji di Tanjungpinang dan sarjana Magister Ilmu Politik di Universitas Nasional Jakarta pada tahun 2009.

Dengan semangat dan keinginannya yang besar untuk menunjukkan bahwa Islam adalah benar-benar agama yang akan menjadi “*Rahmatan Lil ‘Alamin*”, yaitu Islam yang memberi Rahmat buat semesta alam, bukan hanya rahmat buat manusia”, Suradji melanjutkan studi program strata 3 dalam bidang Politik Islam. Universitas Muhammadiyah Yogyakarta menjadi pilihan utamanya karena bukan saja akreditasi “A” yang sudah dimiliki oleh UMY, namun lebih dari itu bahwa kampus inilah yang menyeimbangkan antara ilmu dunia dan ilmu akherat.

Suradji sadar betul bahwa Politik saat ini seolah-olah menjadi biang keladi atas ketidakstabilan kehidupan ekonomi, hukum dan lain sebagainya. Oleh sebab itu ia tertantang untuk membuktikan bahwa politik itu adalah satu-satunya cara untuk mencari solusi dan “kebaikan” secara bersama-sama. Hanya dengan politik-lah kehidupan yang dinamis akan terwujud. Mantan aktifis mahasiswa era 2002

hingga 2008 ini menjadi satu-satunya orang Kepulauan Riau pertama yang mampu duduk di Pengurus Besar Himpunan Mahasiswa Islam (PB HMI) sebagai Ketua Bidang Lingkungan Hidup dan menjadi Anggota Majelis Pengawas dan Konsultasi PB HMI 2006-2008.

Berbagai profesi sebelum menjadi Staf Pengajar di FISIP UMRAH tahun 2010, ia telah memulai menjalani karir profesionalnya sebagai Sekretaris Anggota DPD RI dan menjadi Staf Ahli Anggota DPD RI. Berkat keahliannya pulalah, Suradji hingga saat ini (dua periode) masih dipercaya sebagai Staf Ahli DPRD Provinsi Kepulauan Riau. Keahliannya tersebut ia peroleh melalui pendidikan formal dan pendidikan non formal selama menjadi aktifis HMI dan aktifis di organisasi kepemudaan. Beberapa training kepemimpinan bertaraf nasional telah ia geluti seperti Intermediate Training di Jambi dan Advance Training di Aceh.

Suami dari Eka Suswaini, ST, MT dan ayah dari Muhammad Naafi" Ramdhani ini saat ini telah memperoleh jabatan fungsional dosen sebagai Lektor pada tahun 2014. Suradji punya keyakinan penuh bahwa suatu saat nanti ia akan mendapatkan gelar Guru Besar dalam bidang Politik. Untuk itulah ia akan berusaha lebih giat lagi menekuni ilmu politik. Saat ini Suradji dipercaya mengampu beberapa Mata Kuliah pokok mulai dari Pengantar Ilmu Politik, Sistem Politik Indonesia, Kepemimpinan, Perilaku Organisasi dan Pendidikan Pancasila serta Pendidikan Kewarganegaraan.

Disamping ia aktif di kampus, Suradji juga aktif diberbagai kegiatan sosial seperti menjadi narasumber di berbagai media cetak, seminar, dialog di Radio maupun Televisi dan kegiatan-kegiatan lainnya. Lelaki yang hobi olahraga badminton ini telah menghasilkan beberapa buku literatur. Tahun 2013 ia menerbitkan sebuah buku yang berjudul “Politik Lokal, Prediksi Kecenderungan Suara Rakyat Dalam Pemilihan Walikota Tanjungpinang 2012-2018” yang diterbitkan oleh LK2PPL Press dengan nomor ISBN 978-602-18997-0-0. Selang tiga tahun kemudian, Suradji kembali menerbitkan sebuah buku “Buku Ajar Sistem Politik Indonesia” dengan nomor ISBN 978-602-71866-5-1.

Disamping buku-buku yang ber-ISBN tersebut, Suradji juga telah menyelesaikan beberapa kajian dengan bekerjasama dengan Pemerintah Daerah diantaranya “Monitoring dan Evaluasi Program Pengentasan Kemiskinan Provinsi Kepulauan Riau 2012” kerjasama dengan BAPPEDA Provinsi Kepulauan Riau. Tahun berikutnya Suradji bersama timnya juga dipercaya melakukan kajian di Kabupaten Kepulauan Anambas dengan tema “Pola Distribusi dan Konsumsi BBM di Kabupaten Anambas” bekerjasama dengan Biro Ekonomi Kabupaten Kepulauan Anambas. Tahun 2014 ia menjadi leader dalam kajian “Dampak Program pengentasan Kemiskinan Provinsi Kepulauan Riau” bekerjasama dengan BAPPEDA Prov. Kepri dan masih banyak lagi kajian-kajian baik yang dikerjakan mandiri maupun dengan bekerjasama dengan pihak lain.

Bahkan dengan keahlian yang dimilikinya, Suradji juga pernah dipercaya menjadi Leader dalam penyusunan beberapa Naskah Akademik Rancangan Peraturan Daerah seperti Ranperda Pengentasan Kemiskinan DPRD Kota Tanjungpinang 2012, Ranperda Biota Laut DPRD Kota Tanjungpinang 2012, Ranperda Pengaturan TV Kabel DPRD Provinsi Kepulauan Riau 2012 dan beberapa kebijakan strategis daerah lainnya. Bahkan dari tahun 2012 hingga saat ini, Suradji masih dipercaya sebagai Koordinator Tim Penyusun Dokumen Aksi Pencegahan dan Pemberantasan Korupsi di Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau. Perhatiannya yang besar terhadap kehidupan politik dan pemerintahan ini menjadikannya sebagai salah satu referensi dan narasumber utama di berbagai media di Provinsi Kepulauan Riau.

Baginya “tiada gading yang tak retak, tiada makhluk yang sempurna dalam hidup ini”, maka dari itu jangan pernah meninggalkan yang Maha Sempurna dalam setiap hembusan nafas. Tidak ada yang tidak mungkin jika Allah SWT, Tuhan Yang Maha Sempurna sudah berkehendak. Ini ia buktikan sendiri, bahwa anak petani bisa menjadi Dosen, sebuah profesi mulia yang ia sendiri tidak pernah bayangkan dapat merengkuhnya. Kini, Suradji menjadi salah satu Dosen yang sudah bersertifikat dan bahkan telah mendapatkan Jabatan Fungsional sebagai Lektor diusia yang relatif muda. Baginya, dengan memegang prinsip profesional, kerja keras dan kerja cerdas maka akan menghantarkan seseorang menjadi sukses. Demikian pemilik nama lengkap Adji Suradji Muhammad ini menuturkan dalam biografinya.

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Angket Jejaring Sosial Pengelolaan Kawasan Perbatasan

Yth.

Bapak/Ibu/Saudara,

Perkenalkan saya Adji Suradji Muhammad, Mahasiswa Program Doktoral Politik Islam-Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta NIM.20132020004. sebelumnya saya ucapkan terimakasih atas partisipasi dan kesediaannya untuk berkontribusi dalam penelitian ini. Tujuan penelitian ini adalah untuk memperoleh gambaran tentang Collaborative Governance yang dilakukan oleh *stake holder* yang terkait dengan pengelolaan Kawasan Perbatasan khususnya di Provinsi Kepulauan Riau. Penelitian ini akan sangat berguna bagi pengembangan Ilmu Pengetahuan khususnya dan juga akan sangat bermanfaat bagi Pemerintah bik yang ada di Pusat maupun di Daerah karena akan memberikan rekomendasi kebijakan bagi pengelolaan kawasan perbatasan demi kedaulatan NKRI . Peneilitian ini tidak untuk tujuan komersial maupun politik dan saya sangat menghargai atas kejujuran Bapak/Ibu dalam mengisi angket berikut ini. Sekali lagi saya ucapkan terimakasih yang tak terhingga atas partisipasi Bapak/Ibu dalam penelitian ini.

A. BIODATA RESPONDEN

- 1 Nama :
- 2 Jabatan :
- 3 Lama Masa
Menjabat :
- 4 Nama Atasan
Langsung :

B. COLLABORATIVE GOVERNANCE

- I 1 Seberapa sering Bapak/Ibu bertemu untuk membicarakan hal-hal terkait Kawasan Perbatasan di Indonesia
-

	Seminggu sekali	Sebulan sekali	6 Bulan sekali	Setahun sekali	Tidak Pernah
Kementerian Dalam Negeri					
Kementerian Luar Negeri					
Kementerian Pertahanan					
Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia					
Kementerian Keuangan					
Kementerian Pekerjaan Umum					
Kementerian Perhubungan					
Kementerian Kehutanan					
Kementerian Kelautan dan Perikanan					
Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional					
Kementerian Pembangunan Daerah Tertinggal					
Panglima Tentara Nasional Indonesia					
Kepolisian Negara Republik Indonesia					
Badan Intelijen					

Negara					
Badan Koordinasi Survei dan Pemetaan Nasional/BIG					
Badan Informasi Geospasial					
Gubernur Provinsi Kepulauan Riau					
BAKAMLA (Badan Keamanan Laut) Perpres 178/2014					
BPP Provinsi Kepulauan Riau					
Menteri Tenaga Kerja					
TNI AD					
TNI AU					
TNI AL					
POLDA Kepulauan Riau					
BPP Batam					
BPP Bintan					
BPP Natuna					
BPP Karimun					
BPP Kepulauan Anambas					

2. Bagaimana peran institusi yang bapak/ibu berikan dalam pengelolaan Kawasan Perbatasan di Kepulauan Riau

Dianggap mendukung	
Dianggap Mengacau/Menimbulkan konflik	
Tidak di perhitungkan/Netral	

- II** 1 Apakah dalam menjalankan tugas dan fungsi pengelolaan kawasan perbatasan terdapat "Nota Kesepahaman" antar stake holder terkait?
 - 2 Jika ada sebutkan dengan instansi mana saja? Serta apa yang menjadi pertimbangannya.

- III** 1 Apakah saat ini sudah ada blue print/cetak biru dalam mengelola Kawasan Perbatasan di Indonesia, khususnya di Provinsi kepulauan Riau?
 - 2 Jika sudah ada "blue print", siapa yang menyusun?

- IV** 1 Apakah ada tim khusus yang dibentuk untuk mengelola Kawasan Perbatasan sesuai dengan zona-zona tertentu yang melibatkan Pemerintah Pusat, Provinsi, Kabupaten/Kota dan Instansi vertikal lainnya? Misalnya Zona perbatasan di Kepulauan Riau
Mohon beri penjelasan.

- V** 1 Menurut Bapak/Ibu, Apakah perlu dibentuk lembaga baru yang merupakan wahana/wadah koordinasi antara lembaga-lembaga yang memiliki kewenangan untuk mengelola kawasan perbatasan di Kepulauan Riau
 - 2 Jika diperlukan wadah baru, apakah menurut Bapak/Ibu sebaiknya dibuat per Kawasan/Zona?

Lampiran 2 Interview Guide

INTERVIEW GUIDE

Biodata Mahasiswa

Nama : Adji Suradji Muhammad
NIM : 2013202004
Program Studi : Ilmu Politik-Politik Islam
PT : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

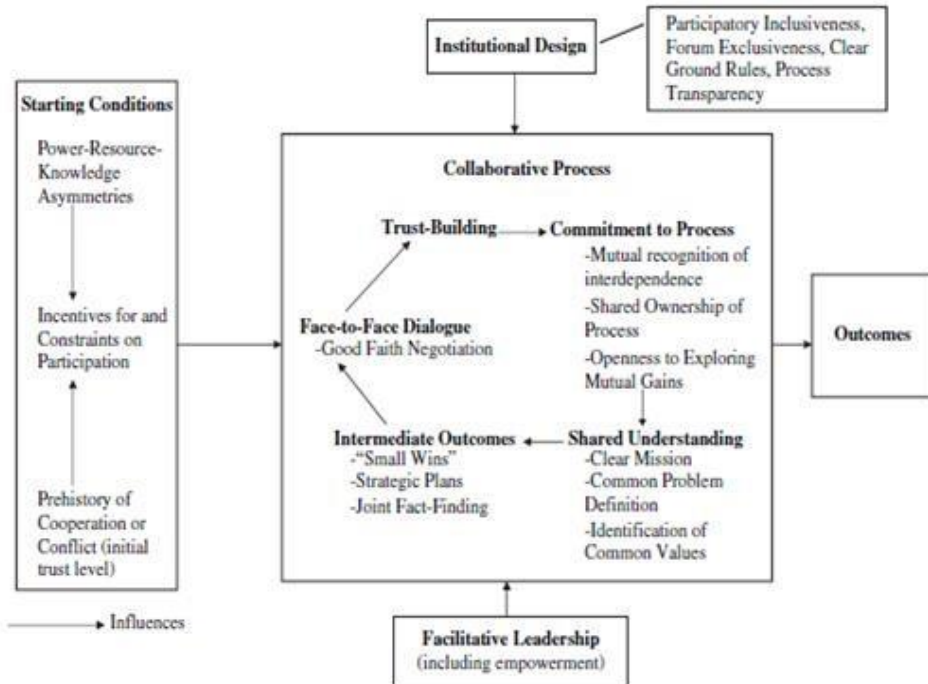
Pedoman Wawancara

A. Noorsyamsa Djumara (2008, 34-35) yang meliputi

- 1) *Collaborative Culture*. Merupakan Nilai-nilai yang diyakini secara bersama dan dapat membantu untuk memahami fungsi masing-masing organisasi serta memberikan norma dalam berperilaku.
- 2) *Collaborative Leadership*. Merupakan hubungan antara dua pihak atau lebih yang saling bekerjasama untuk tujuan bersama dengan berbagi tanggung jawab, wewenang, dan akuntabilitas untuk mencapai.
- 3) *Strategic Vision*. Merupakan prinsip-prinsip yang menjadi pemandu dan sekaligus tujuan keseluruhan dari organisasi pengelola perbatasan.
- 4) *Collaborative Team Process*. Merupakan tim diluar struktur yang ada dan dibentuk untuk menagani permasalahan dalam mengelola Kawasan Perbatasan.

- 5) *Collaborative Structure*. Merupakan unit/ lembaga yang memiliki fungsi dalam mengelola Kawasan Perbatasan.

B. Tahap dan Prinsip Collaborative Governance menurut Ansell dan Gash.



- a) Tahap I, Dialog tatap muka. Dalam dialog antar muka sering terjadi perbedaan pandangan antar *stakeholder* dalam memaknai kawasan perbatasan (halaman belakang vs halaman depan)
- b) Tahap II, Membangun kepercayaan. Masing-masing daerah memiliki latar yang berbeda atas pembentukan institusinya.
- c) Tahap III, Komitmen pada proses kolaborasi
- d) Tahap IV, Pemahaman bersama atas pengelolaan kawasan perbatasan

- e) Tahap V, Hasil antara (*intermediate outcome*) diharapkan terdapat tujuan dan keuntungan dari kolaborasi sifatnya konkrit
- C. Penghambat Collaborative menurut Gray (1989).
- 1) Komitmen yang bertentangan dengan kolaborasi,
 - 2) Sejarah permusuhan yang dilandasi perbedaan ideologi dalam waktu lama,
 - 3) Kondisi dimana kebijakan tidak memperhatikan alokasi Sumber Daya,
 - 4) Perbedaan persepsi atas resiko,
 - 5) Kerumitan bersifat teknis,
 - 6) Budaya kelembagaan dan politik/no legitimasi, dan
 - 7) Unilateral action (satu pihak memiliki power melakukan aksi sepihak)
 - 8) Tidak dilibatkannya pihak LSM dan swasta dalam pengelolaan kawasan perbatasan.

Lampiran 3 Angket Collaborative Governance dengan Model PLSM

ANGKET COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PENGELOLAAN KAWASAN PERBATASAN DI KEPULAUAN
RIAU

A. Identitas Responden

Nama : _____
Instansi : _____
Jabatan : _____
Lama Menjabat : _____ tahun

B. Pengantar

Perbatasan antar negara merupakan beranda sekaligus simbol kedaulatan sebuah Negara. Melalui beranda perbatasan maka kita dapat mengetahui bagaimana perlakuan Negara terhadap segala potensi yang ada. Baik potensi alam maupun potensi sumber daya manusia yang ada di dalamnya. Oleh karena itu, keakuratan informasi antar pihak yang memiliki kewenangan dalam pengelolaan Kawasan Perbatasan (di Kepulauan Riau) menjadi sangat penting agar segala potensi yang ada dapat dimanfaatkan secara optimal untuk keamanan dan kesejahteraan warga masyarakat di daerah perbatasan.

C. Daftar Pertanyaan

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
A.1	Melakukan kerjasama untuk pembangunan keberlanjutan bagi lingkungan dan masyarakat melalui kebijakan yang disepakati bersama telah terlaksana sesuai dengan yang direncanakan					
A.2	Melakukan kerjasama dalam penyusunan perencanaan pembangunan					
A.3	Memberikan peluang kepada masyarakat untuk aktif berpartisipasi dalam pembangunan berkelanjutan di lingkungan dan masyarakat.					
A.4	Melibatkan lembaga seperti LSM/Swasta untuk ikut berpartisipasi dalam pembangunan.					
A.5	Semua pihak terlibat dalam pengambilan keputusan pengelolaan perbatasan.					
A.6	Intensitas pertemuan stakeholder pengelola perbatasan sudah cukup baik					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
A.7	Melakukan pertemuan antar stakeholder pengelola perbatasan dalam meningkatkan fungsi koordinasi.					
A.8	Melakukan pertemuan di luar pertemuan formal ketika ada hal mendesak yang harus segera dibahas.					
A.9	Waktu untuk pertemuan antar stake holder bersifat dinamis sesuai kebutuhan.					
A.10	Semua pihak pengelola perbatasan bersedia melakukan rapat koordinasi dadakan apabila sangat dibutuhkan.					
A.11	Instansi pemerintah yang terkait memiliki peluang yang sama untuk berpartisipasi dalam pengelolaan perbatasan.					
A.12	Anggota masyarakat yang diundang diberikan peluang yang sama ketika rapat koordinasi.					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
A.13	Masyarakat ikut dilibatkan dalam pengambilan keputusan dalam pengelolaan wilayah perbatasan.					
A.14	Instansi non-pemerintah (LSM/Swasta) yang terkait memiliki peluang yang sama untuk berpartisipasi dalam pengelolaan perbatasan.					
A.15	Setiap pihak dapat memberikan respon dalam pembahasan suatu keputusan.					
A.16	Pemerintah Daerah telah terlibat dalam perencanaan program-program pengelolaan perbatasan					
A.17	Pemerintah Daerah ikut terlibat dalam persipapan untuk imlementasi program-program pengelolaan perbatasan					
A.18	Pemerintah Daerah telah terlibat dalam imlementasi program-program pengelolaan perbatasan					
A.19	Pemerintah Daerah telah terlibat dalam monitoring terhadap program-program pengelolaan perbatasan					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
A.20	Pemerintah Daerah telah terlibat dalam evaluasi program-program pengelolaan perbatasan					
A.21	Dialog dan tatap muka menjadi agenda rutin untuk berkomunikasi dengan seluruh pihak terkait pengelolaan perbatasan.					
A.22	Kegiatan untuk berbagi informasi telah memenuhi kebutuhan stakeholder.					
A.23	Musrenbang menjadi sarana setiap pihak yang terlibat dalam pengelolaan kawasan perbatasan memberikan pendapat.					
A.24	Seluruh informasi yang terkait dengan pengelolaan perbatasan rutin dikomunikasikan kepada semua pihak.					
A.25	Inisiatif untuk melakukan dialog dapat datang dari pihak manapun.					
A.26	Informasi terkait dengan pengelolaan perbatasan tersedia secara terbuka					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
A.27	Terkait dengan pengelolaan informasi tersedia dan mudah diakses oleh stakeholder yang terlibat dalam pengelolaan kawasan perbatasan					
A.28	Ada laporan rutin terkait perkembangan program pengelolaan perbatasan.					
A.29	Ada media khusus untuk mempublikasikan perkembangan pengelolaan wilayah perbatasan.					
A.30	Setiap perubahan informasi terkait dengan pengelolaan kawasan perbatasan diinfokan kepada seluruh pihak tanpa terkecuali.					
B.1	semua pihak yang terkait telah memiliki kesadaran akan tupoksinya					
B.2	Setiap pihak paham akan tugas dan wewenang yang dimiliki terkait dengan pengelolaan kawasan perbatasan.					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
B.3	Setiap permasalahan yang muncul terkait pengelolaan wilayah perbatasan diselesaikan bersama.					
B.4	Setiap pihak tahu harus berkoordinasi dengan siapa ketika terjadi masalah terkait pengelolaan kawasan perbatasan.					
B.5	Setiap pihak berkontribusi dalam pengelolaan kawasan perbatasan.					
B.6	Pembagian tugas antara BNPP dan BPPD telah jelas					
B.7	BNPP membuat rumusan kebijakan atau Grand Design Pengelolaan kawasan Perbatasan					
B.8	BPPD Provinsi mengkoordinir pelaksanaan kebijakan BNPP					
B.9	BPPD melaksanakan kebijakan BNPP					
B.10	LSM/NGO/Swasta melakukan pengawasan dan sekaligus memberikan masukan kepada Pemerintah					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
B.11	Pembagian wewenang antara lembaga telah ditetapkan dengan kebijakan yang baku.					
B.12	Setiap pihak paham betul terhadap kewenangan yang dimiliki dalam pengelolaan kawasan perbatasan.					
B.13	Setiap pihak menyetujui hal-hal yang telah menjadi ketentuan yang disepakati bersama terkait pengelolaan perbatasan.					
B.14	MoU disepakati secara bersama oleh seluruh pihak yang terlibat dalam pengelolaan kawasan perbatasan.					
B.15	Ada konsekuensi untuk pihak yang melanggar MoU.					
B.16	Dilakukan rapat evaluasi secara berkala dan berkelanjutan					
B.17	Evaluasi kegiatan lembaga pengelolan perbatasan telah dilakukan dengan baik					
B.18	Rapat evaluasi melibatkan seluruh pihak.					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
B.19	Rapat evaluasi membahas secara rinci semua kegiatan pengelolaan perbatasan.					
B.20	Hasil rapat evaluasi menjadi dasar pengambilan keputusan pada kegiatan berikutnya.					
B.21	Ada laporan berkala terkait pengelolaan kawasan perbatasan.					
B.22	Ada publikasi yang dilakukan secara transparan dan dilakukan secara berkala.					
B.23	Setiap diwajibkan untuk membuat melaporkan kemajuan untuk setiap tugas yang dilakukan.					
B.24	Setiap pihak diberikan kesempatan untuk melaporkan kemajuan untuk setiap tugas yang dilakukan.					
B.25	Ada tindak lanjut untuk setiap laporan untuk pengelolaan kawasan perbatasan.					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
B.26	Setiap pihak paham betul bahwa fungsi pemantauan sebagai upaya ikut mengawasi setiap kegiatan dilaksanakan sesuai aturan yang berlaku.					
B.27	Semua pihak yang terlibat dalam pengelolaan kawasan perbatasan mengerti fungsi evaluasi sebagai bahan penilaian komitmen dan kinerja setiap lembaga.					
B.28	Setiap pihak siap memberikan laporan ketika dilakukan kegiatan evaluasi.					
B.29	Ada tindak lanjut dari hasil evaluasi.					
B.30	Pemantauan dan evaluasi menjadi dasar untuk menentukan efektivitas setiap pihak yang terlibat.					
C.1	Cetak biru dibuat sesuai dengan kebutuhan pengelolaan kawasan perbatasan.					
C.2	Pembuatan cetak biru untuk pengelolaan kawasan perbatasan dilakukan dengan melibatkan semua pihak yang terkait.					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
C.3	Cetak biru yang digunakan sebagai acuan pengelolaan kawasan perbatasan diputuskan melalui proses yang berlaku.					
C.4	Cetak biru digunakan sebagai pedoman pengelolaan kawasan perbatasan.					
C.5	Untuk jangka waktu tertentu diadakan peninjauan kembali terhadap cetak biru yang digunakan.					
C.6	Ada rinduk untuk pengelolaan kawasan perbatasan.					
C.7	Renduk dibuat dengan mempertimbangkan koordinasi bersama dengan pemerintah daerah.					
C.8	Renduk dibuat dengan mempertimbangkan koordinasi bersama dengan lembaga non pemerintah.					
C.9	Penelaahan rancangan rinduk dilakukan melalui pertemuan multilateral.					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
C.10	Rancangan rinduk ditetapkan menjadi rinduk dengan memenuhi semua kriteria dari peraturan yang berlaku.					
C.11	Proses penyusunan renstra mengacu pada RPJMN yang berpedoman pada RPJPN.					
C.12	Resntra dibuat dengan mempertimbangkan koordinasi bersama dengan pemerintah daerah.					
C.13	Resntra dibuat dengan mempertimbangkan koordinasi bersama dengan lembaga non pemerintah.					
C.14	Penelaahan rancangan renstra dilakukan melalui pertemuan multilateral.					
C.15	Rancangan renstra ditetapkan menjadi renstra dengan memenuhi semua kriteria dari peraturan yang berlaku.					
D.1	Tim internal pemerintah memiliki peran yang jelas dalam pengelolaan wilayah perbatasan.					
D.2	Tim internal pemerintah memiliki tugas yang berbeda dengan tim eksternal pemerintah.					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
D.3	Tim insternal pemerintah melakukan tugas sesuai tupoksinya.					
D.4	Tim eksternal pemerintah memiliki peran yang jelas dalam pengelolaan wilayah perbatasan.					
D.5	2. Tim eksternal pemerintah memiliki tugas yang berbeda dengan tim internal pemerintah.					
D.6	3. tim eksternal pemerintah melakukan tugas sesuai tupoksinya.					
D.7	1. Mengorganisir lembaga swadaya masyarakat yang memiliki perhatian dalam pengelolaankawasan perbatasan					
D.8	2. Swasta diberikan kesempatan untuk melakukan pembangunan di daerah Kawasan perbatasan					
D.9	3. Masyarakat lokal/ yang tinggal di perbatasan diberi kesempatan untuk meningkatkan perekonomian					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
D.10	4. Perguruan Tinggi diajak dalam melakukan riset riset serta pengabdian kepada masyarakat di daerah perbatasan					
D.11	5. Memberikan peluang yang sama kepada setiap lembaga pemerintahan untuk ikut terlibat pada pengelolaan kawasan perbatasan.					
D.12	1. adanya tim gabungan yang beranggotakan dari pemerintah dan non pemerintah.					
D.13	2. setiap anggota dari tim gabungan memiliki tanggung jawab yang sama.					
D.14	3. tim gabungan memiliki dasar hukum yang jelas dalam pembentukannya.					
D.15	4. tim gabungan memiliki tugas dan fungsi yang jelas dalam kegiatan pengelolaan kawasan perbatasan.					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
D.16	5. tim gabungan merupakan wujud kerjasama antara lembaga pemerintah dan non pemerintah.					
E.1	1. Menyepakati dibentuknya task force/gugus tugas dengan melibatkan seluruh stake holder yang terlibat dalam pengelolaan perbatasan					
E.2	2. Menjadikan BPPD di Kabupaten/Kota sebagai <i>leading sector</i> dalam pengelolaan perbatasan					
E.3	3. Lembaga yang dibentuk bersama merupakan wujud dari komitmen untuk pengelolaan kawasan perbatasan.					
E.4	4. Keberlangsungan lembaga yang dibentuk bersama merupakan tanggung jawab bersama.					

No	Pertanyaan	Tidak Tahu	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Setuju	Sangat Setuju
E.5	5. Setiap anggota menyetujui semua ketentuan yang dibuat bersama dibawah lembaga yang dibentuk secara bersama-sama.					

TERIMAKASIH

Lampiran 4 Rekapitulasi Angket CG (PLSM)

NO	KODE	BUDAYA KOLABORASI																						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	X1.17	X1.18	X1.19	X1.20	X1.21	X1.22	
1	DN	3,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	2,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3	4	4,00	4
2	LN	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	4	2	2,00	4	
3	THN	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2	0	4,00	4	
4	HKM	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	4	3	3,00	4	
5	KEU	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	4	4	3,00	3	
6	PU	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	4,00	3	3	3,00	4	
7	HUB	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	
8	HUT	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	4,00	
9	KP	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	
10	PPN	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00
11	PDT	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	
12	TNI	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	2,00	
13	POL	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	
14	BIN	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	1,00	4,00	3,00	4,00	
15	BIG	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00	4,00	1,00	3,00	3,00	3,00	
16	GUB	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	
17	KAMLA	4,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	4,00	4,00	4,00	

NO	KODE	BUDAYA KOLABORASI																						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	X1.17	X1.18	X1.19	X1.20	X1.21	X1.22	
18	BPKR	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	
19	BTH	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	2,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00
20	BTN	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00
21	NTN	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
22	TBK	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00
23	KKA	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00

NO	KODE	KEPEMIMPINAN KOLABORATIF																				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	X2.17	X2.18	X2.19	X2.20	X2.21
1	DN	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4
2	LN	4	4	4	4	2	2	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
3	THN	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3
4	HKM	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
5	KEU	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4
6	PU	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	4	4	2	2	4
7	HUB	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	HUT	2	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
9	KP	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3
10	PPN	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4
11	PDT	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4
12	TNI	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
13	POL	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4
14	BIN	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
15	BIG	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3
16	GUB	3	4	4	4	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
17	KAMLA	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
18	BPKR	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
19	BTH	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3
20	BTN	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	0

NO	KODE	KEPEMIMPINAN KOLABORATIF																				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	X2.17	X2.18	X2.19	X2.20	X2.21
21	NTN	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
22	TBK	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
23	KKA	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3

NO	KODE	VISI STRATEGIS												
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12	X3.13
1	DN	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3	4	4
2	LN	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4	4	4
3	THN	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3	3	3
4	HKM	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4	4	4
5	KEU	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	4,00	3,00	2	2	2
6	PU	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	1	1	1
7	HUB	2,00	2,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	4,00	3,00	3,00
8	HUT	3,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00	3,00	3,00	2,00	3,00	2,00	1,00	2,00
9	KP	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00
10	PPN	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
11	PDT	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
12	TNI	4,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00
13	POL	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00
14	BIN	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
15	BIG	2,00	2,00	2,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00
16	GUB	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
17	KAMLA	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00
18	BPKR	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
19	BTH	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
20	BTN	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00

NO	KODE	VISI STRATEGIS												
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12	X3.13
21	NTN	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00
22	TBK	3,00	1,00	2,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	3,00	4,00	4,00
23	KKA	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00

NO	KODE	TIM KOLABORATIF													STRUKTUR KOLABORATIF				
		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	X4.9	X4.10	X4.11	X4.12	X4.13	X5.1	X5.2	X5.3	X5.4	X5.5
1	DN	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	4	3	4	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00
2	LN	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4	4	4	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
3	THN	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3	3	3	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
4	HKM	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3	4	4	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
5	KEU	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	4,00	3,00	4	3	3	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00
6	PU	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
7	HUB	2,00	2,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	4,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00
8	HUT	3,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00	3,00	3,00	2,00	3,00	2,00	1,00	2,00	2,00	1,00	2,00	3,00	3,00
9	KP	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	2,00	3,00	2,00
10	PPN	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
11	PDT	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
12	TNI	4,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00
13	POL	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00
14	BIN	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
15	BIG	2,00	2,00	2,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00
16	GUB	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
17	KAMLA	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00
18	BPKR	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
19	BTH	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00
20	BTN	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00

NO	KODE	TIM KOLABORATIF													STRUKTUR KOLABORATIF				
		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	X4.9	X4.10	X4.11	X4.12	X4.13	X5.1	X5.2	X5.3	X5.4	X5.5
21	NTN	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00
22	TBK	3,00	1,00	2,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	3,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00
23	KKA	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00

Lampiran 5 Publikasi



UNIVERSITAS GADJAH MADA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM PASCABARJANA MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

LETTER OF ACCEPTANCE

February 23, 2018


Adji Suradji Muhammad
Universitas Maritim Raja Ali Haji

Dear Adji Suradji Muhammad

My name is Wahyudi Kumorotomo and I am the Editor-in-Chief of JKAP (Jurnal Kebijakan dan Administrasi Publik) in Magister Administrasi Publik Universitas Gadjah Mada. On behalf of Editorial Board, I would like to congratulate you for your published article, *Factor Analysis of Collaborative Governance in Management Intergovernmental Border in Riau Islands Using Partial Least Square Method*, in our November 2017 Issue. The Editorial Board has reviewed your article and we believe it would be an ideal fit for publication in our journal. Thank you for your participation

Sincerely




Wahyudi Kumorotomo
Editor-in-Chief
JKAP (Jurnal Kebijakan dan Administrasi Publik)