

MOTTO

“Wattaqullaah wa yu’alimukumullaah, wallaahu bikulli syai-in ‘aliim.”

“Bertakwalah pada Allah maka Allah akan mengajaramu. Sesungguhnya Allah Maha Mengetahui segala sesuatu.”

(QS. Al-Baqarah: 282)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain.

(QS. Al-Insyirah: 6-7)

Ilmu itu lebih baik daripada harta, Ilmu menjaga engkau dan engkau menjaga harta. Ilmu itu penghukum (hakim) dan harta terhukum. Harta itu kurang apabila dibelanjakan tapi ilmu bertambah bila dibelanjakan.

(Ali bin Abi Thalib)

Belajarlah dari masa lalu, hiduplah di masa sekarang dan rencanakan untuk hari esok ~

“Always be yourself no matter what they say and never be anyone else even if they look better than you”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk orang-orang yang sangat berarti dalam hidup saya:

Yang pertama, untuk MAMA (**Elvi Suryani S.Pd**) dengan izin Allah SWT saya dilahirkan dari rahim beliau, dengan penuh cinta dan kasih sayang beliau merawat saya, Mama yang selalu berusaha untuk memberikan apapun yang diinginkan oleh anaknya, selalu memberikan nasehat, semangat dan dukungan kepada saya dari kecil sampai saya berhasil menyelesaikan Pendidikan S2 ini, selalu berharap yang terbaik untuk anaknya, saya percaya bahwa setiap kali saya merasa beruntung atau dipermudah dalam suatu urusan pada saat itu juga do'a mama telah dikabulkan Allah SWT, hingga pada akhirnya saya mengerti bahwa kasih sayang seorang ibu takkan pernah putus untuk anaknya.

Yang kedua, untuk PAPA (**Yusuf Aulawi SP**) sosok laki-laki yang luar biasa hebat, gigih, dan ikhlas dalam bekerja. Terimakasih PAPA, papa yang telah mengajarkan makna kehidupan, mengajarkan ibadah dan amalan baik, mengajarkan berbuat dan bekerja ikhlas dengan dedikasi tinggi, memberikan nasehat, serta selalu mengingatkan saya untuk selalu mengingat Allah SWT serta memberikan tuntunan-tuntunan sebagai bekal hidup saya. Ketaatan, keikhlasan dan kesahajaan papa adalah panutan dalam hidup saya.

Selanjutnya untuk adek-adek saya **Rahmah Fatimatuzzahra** dan **Rafi' Ahmad Fauzan** yang sekarang telah tumbuh menjadi seorang gadis cantik dan bujang ganteng yang pintar..merekalah yang selalu menjadi kebanggaan saya dan selalu memotivasi saya untuk menjadi kakak yang baik agar bisa dijadikan contoh dan membanggakan bagi mereka.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirobbil'alamin puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, rizki, dan karunianya kepada penulis sehingga dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Sholawat beserta salam tak lupa pula penulis kirimkan kepada Rasulullah Muhammad SAW yang telah memberikan petunjuk dan uswatun khasanah sehingga menjadi suri tauladan yang sempurna bagi penulis dan seluruh umat islam di dunia.

Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata 2 (S2) untuk memperoleh gelar Magister di Program Pascasarjana Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Judul dari tesis ini adalah **“Pengaruh Penerapan *Good Corporate Governance* Pada Bank Pembangunan Daerah DIY Terhadap Peningkatan Kontribusi BUMD Dalam Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Kulon Progo Tahun 2014-2016”**.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini banyak pihak yang telah membantu baik itu berupa arahan, bimbingan, semangat, dukungan moril maupun materiil, maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Dyah Mutiarin, M.Si selaku Ketua Program Studi sekaligus dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan, dan masukan sehingga tesis ini dapat diselesaikan;
2. Dr. Muchammad Zaenuri, dan Dr. Suswanta, M.Si selaku Dosen Penguji yang memberikan masukan sehingga skripsi ini dapat menjadi lebih baik;
3. Ibu Erni Zuhriyati, S.IP, M.A selaku sekretaris Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
4. Bapak dan ibu dosen Magister Ilmu Pemerintahan, terimakasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama menuntut ilmu di Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
5. Rekan staf MIP UMY, Pak Sofyan, Mas Edho, Riska, dan Adit yang telah membantu dan memberikan dukungan;

6. Terkhusus untuk kedua orang tua, Papa (Yusuf Aulawi SP) dan Mama (Elvi Suryani S.Pd) yang tidak pernah lelah mendidik penulis dari lahir hingga sekarang dan selalu berusaha, menasehati, dan membimbing untuk mengantarkan penulis menuju kesuksesan, belum banyak yang bisa penulis lakukan untuk membahagiakan papa dan mama, semoga dengan pencapaian Strata 2 (S2) dan gelar Magister ini mampu untuk memberikan kebahagiaan kepada papa dan mama;
7. Untuk adek-adekku Rahmah Fatimatuzzahra dan Rafi' Ahmad Fauzan yang telah menjadi kebanggaan dan penyemangat untuk berusaha menjadi baik dan lebih baik lagi, besar harapan saya semoga dengan usaha dan capaian yang selama ini telah saya capai bisa menjadi contoh yang baik buat kalian sehingga kalian bisa menjadi orang-orang yang lebih hebat;
8. Kepada Linda Trie Amalia, S.Kep, Ns. yang selalu mendukung, mendo'akan, memberikan semangat, mengingatkan dan berusaha membantu penulis untuk menyelesaikan tesis ini;
9. Teman-teman Magister Ilmu Pemerintahan angkatan 11, Gengs, dan Teman-teman Kost Putra Sawojajar yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang menjadi rekan kuliah, bertukar pikiran, dan mengukir kenangan selama di Jogja;

Demikianlah Kata Pengantar yang dapat penulis sampaikan, sekali lagi terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendo'akan penulis selama menempuh Pendidikan S2 di Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan dan dalam Penulisan Tesis ini.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Yogyakarta, Mei 2018
Penulis

Kurnia Rifqi Febrian
NIM 20151040023

DAFTAR ISI

COVER.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
LEMBAR REVISI	v
PENGESAHAN PROGRAM STUDI.....	vi
MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I :PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Tinjauan Pustaka.....	13
2.2 Kerangka Teori.....	18
2.2.1 Good Governance.....	18
2.2.2 Good Corporate Governance (GCG)	21
2.2.3 Pendapatan Asli Daerah (PAD)	34
2.2.4 Badan Usaha Milik Daerah (BUMD).....	37

2.3 Kerangka Pemikiran.....	39
2.4 Definisi Konseptual.....	40
2.5 Definisi Operasional.....	41
BAB III :METODE PENELITIAN	42
3.1 Jenis Penelitian.....	42
3.2 Lokasi Penelitian	43
3.3 Jenis Data	43
3.4 Teknik Pengumpulan Data	44
3.5 Unit Analisis.....	45
3.6 Teknik Analisis Data.....	45
BAB IV :DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN.....	49
4.1 Profil Kabupaten Kulon Progo	49
4.1.1 Kondisi Umum Kabupaten Kulon Progo	49
4.2 Profil Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta (BPD DIY)	52
4.2.1 Visi dan Misi	52
4.2.2 Budaya Kerja Dan Perilaku Utama ISTIMEWA	53
4.2.3 Nilai-Nilai RAMAH.....	53
4.2.4 Struktur Dan Komposisi Pemegang Saham	54
4.2.5 Identitas Perusahaan	55
4.2.6 Manajemen PT. Bank BPD DIY	57
4.2.7 Gambaran Umum Pelaksanaan Good Corporate Governance.....	58
BAB V : ANALISIS DAN PEMBAHASAN	59
5.1 Penerapan <i>Good Corporate Governance</i>	59
5.2 Transparansi (<i>Transparency</i>).....	63
5.3 Akuntabilitas (<i>Accountability</i>).....	64
5.4 Pertanggungjawaban (<i>Responsibility</i>).....	67
5.5 Independensi (<i>Independency</i>)	107
5.6 Kewajaran (<i>Fairness</i>).....	109
5.7 Analisis Kebijakan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	111
5.8 Hasil Self Assesment <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	120
5.9 Penerapan Good Corporate Governance Pada Bank Pembangunan Daerah DIY Dalam Meningkatkan Kontribusi BUMD Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Kulon Progo Tahun 2014-2016.....	127
5.10 Kontribusi Bank Pembangunan Daerah DIY Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Kulon Progo Tahun 2014-2016.....	142

5.10.1 PAD Kabupaten Kulon Progo Tahun 2014-2016	143
5.10.2 Realisasi Kontribusi BPD DIY terhadap PAD Kabupaten Kulon Progo Tahun 2014-2016	143
BAB VI :PENUTUP	145
6.1 Kesimpulan	145
6.2 Saran	147
DAFTAR PUSTAKA	149

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penyertaan Modal Pemda Kulon Progo terhadap BUMD Tahun 2014-2016.	6
Tabel 1.2 Target Dan Realisasi Pendapatan Daerah BUMD Tahun 2014-2016.....	7
Tabel 2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	14
Tabel 2.2 Operasionalisasi Konsep	41
Tabel 4.1 Perkembangan PAD Kabupaten Kulon Progo Tahun 2014-2016	51
Tabel 4.2 Struktur dan Komposisi Pemegang Saham	54
Tabel 5.1 Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2014	68
Tabel 5.2 Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2015	69
Tabel 5.3 Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2016	69
Tabel 5.4 Analisis Kebijakan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	109
Tabel 5.5 Pemegang Saham 2014-2016.....	112
Tabel 5.6 Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2014.....	113
Tabel 5.7 Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2015.....	114
Tabel 5.8 Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2016.....	114
Tabel 5.9 Rekapitulasi Pemegang Saham Bank BPD DIY Tahun.....	117
Tabel 5.10 Kategori Peringkat Good Corporate Governance (GCG).....	122

Tabel 5.11 Hasil Penilaian <i>Good Corporate Governance Self Assessment</i> Tahun 2014 – 2016.....	122
Tabel 5.12 Ikhtisar Keuangan.....	126
Tabel 5.13 Penyaluran Kredit.....	130
Tabel 5.14 Perkembangan Kredit Berdasarkan Lapangan Usaha (Rp Miliar).....	131
Tabel 5.15 PAD Kabupaten Kulon Progo Tahun 2014-2016	141
Tabel 5.16 Realisasi Kontribusi BPD DIY terhadap PAD Kabupaten Kulon Progo Tahun 2014-2016	141

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Diagram Target Dan Realisasi Pendapatan Daerah BUMD Tahun 2014-2016	8
Gambar 2.1 Posisi Penelitian.....	17
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Kulon Progo.....	50
Gambar 5.1 Tahapan Penerapan Good Corporate Governance.....	62
Gambar 5.2 Struktur Organisasi GCG PT. Bank BPD DIY	67
Gambar 5.3 Diagram Persentase Pemegang Saham BPD DIY sampai akhir 2016.....	116
Gambar 5.4 Diagram Perkembangan Pemegang Saham BPD DIY.....	118