

**ANALISIS PERENCANAAN PERSEDIAAN OBAT  
DENGAN MENGGUNAKAN METODE ABC  
INDEKS KRITIS DI INSTALASI FARMASI  
PKU MUHAMMADIYAH BANTUL**



**STEFI FIVTRI LESTARI DE FLORES  
20141030109**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2017**

**ANALISIS PERENCANAAN PERSEDIAAN OBAT  
DENGAN MENGGUNAKAN METODE ABC  
INDEKS KRITIS DI INSTALASI FARMASI  
PKU MUHAMMADIYAH BANTUL**

**TESIS**

Diajukan Guna Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Dua  
Program Studi Manajemen Rumah Sakit



**STEFI FIVTRI LESTARI DE FLORES  
20141030109**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2017**

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS PERENCANAAN PERSEDIAAN OBAT  
DENGAN MENGGUNAKAN METODE ABC  
INDEKS KRITIS DI INSTALASI FARMASI  
PKU MUHAMMADIYAH BANTUL



## TESIS

# ANALISIS PERENCANAAN PERSEDIAAN OBAT DENGAN MENGGUNAKAN METODE ABC INDEKS KRITIS DI INSTALASI FARMASI PKU MUHAMMADIYAH BANTUL

Diajukan Oleh

**Stefi Fivtri Lestari De Flores**  
**20141030109**

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
tanggal 31 Oktober 2017

Yang terdiri dari

Dr. Dr. Nur Hidayah, M.M.  
Ketua Tim Penguji

Dr. Firman Pribadi, M.Si. Dr. Qurratul Aini, SKG., M.Kes.  
Anggota Tim Penguji                            Anggota Tim Penguji

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 23 Oktober 2017

Yang membuat pernyataan



Stefi Fivtri Lestari de Flores

20141030109

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamu'alaikum Wr. WB.*

*Alhamdulillahirobbil'alamin* ,puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua, sehingga dengan ijin-Nya penulis dapat menyelesaikan Penelitian yang berjudul “Analisis perencanaan persediaan obat dengan menggunakan metode ABC Indeks Kritis di Instalasi Farmasi RSU PKU Muhammadiyah Bantul“ Penelitian ini ditulis untuk menyusun tesis pada Program Pascasarjana Program Studi Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini banyak mendapat bimbingan, nasihat, masukan serta bantuan dari berbagai pihak. Berkaitan dengan hal tersebut, penulis menghantarkan terimakasih kepada :

1. Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes, AAK., selaku Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta,
2. Dr. Firman Pribadi, M.Si dan ibu Irma Risdiana, S.Si, MPH,Apt selaku dosen pembimbing tesis ,
3. Seluruh dosen Prodi MMR UMY atas seluruh ilmu yang dicurahkan kepada kami,
4. Direktur dan segenap karyawan RSU PKU Muhammadiyah Bantul yang telah memberikan dukungan kesempatan yang sangat luas dalam penyusunan proposal penelitian ini.
5. Semua pihak yang telah memberikan dukungan dalam kelancaran penyusunan proposal penelitian ini.

Besar *harapan* kami, tesis ini memberikan manfaat seluas – luasnya kepada seluruh pihak. Tiada gading yang retak, kami menyadari bahwa

dalam penyusunan tesis ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun kami harapakan demi kemajuan bersama.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, Oktober 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	ii
<b>PERNYATAAN.....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	vii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	viii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	ix
<b>INTISARI.....</b>	x
<b>ABSTRACT .....</b>	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Tinjauan Pustaka .....	12
B. Penelitian Terdahulu .....	39
C. Kerangka Teori.....	40
D. Kerangka Konsep .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Rancangan Penelitian.....	43
B. Subjek dan Obyek Penelitian.....	43
C. Variable Penelitian .....	44
D. Definisi Operasional Penelitian.....	45
E. Pengumpulan Data.....	48
F. Instrumen Penelitian.....	48
G. Pengolahan dan Analisis Data .....	48
H. Tahapan Penelitian .....	49
I. Etika penelitian .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum Profil Rimah Sakit .....	53
B. Hasil Penelitian .....	55
C. Pembahasan .....	61
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Simpulan.....	78
B. Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	80
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Table 1.1 Jumlah Item Perbekalan Farmasi yang Dikelola IFRS PKU Muhammadiyah Bantul Tahun 2011- 2013 .....	5
Tabel 4.1 Pengelompokan Obat dengan Analisis ABC Berdasarkan Nilai Pemakaian Periode Tahun 2015 .....	56
Tabel 4.2 Pengelompokan Obat dengan Analisis ABC Berdasarkan Nilai Investasi Periode Tahun 2015.....	57
Tabel 4.3 Hasil analisis VEN .....	59
Tabel 4.4 Pengelompokan Obat dengan Analisis ABC berdasarkan Nilai Kritis Obat Periode Tahun 2015 .....	60
Tabel 4.5. Pengelompokan Obat Berdasarkan Analisis ABC Indeks Kritis Periode Januari – Desember 2015 .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Teori.....	40
Gambar 2. Kerangka Konsep .....	42
Gambar 4. Struktur Organisasi Instalasi Farmasi Rsu Pku Muhammadiyah Bantul.....	51

## DAFTAR ISTILAH

- ABC** : *Always Better Control*  
**BI** : Bobot Investasi  
**BP** : Bobot Pemakain  
**EOQ** : *Economic Order Quantity*  
**IK** : Indeks Kritis  
**KEL** : Kelompok  
**KFT** : Komite Farmasi dan Terapi  
**NIK** : Nilai Indeks Kritis  
**PKU** : Pembina Kesejahteraan Umat  
**MSH** : *Management Sciences For Health*  
**RI** : Republik Indonesia  
**SK** : Surat Keputusan  
**ROP** : *Re – Order Point*  
**RS** : Rumah Sakit  
**O** : Kelompok obat yang tidak dapat diklasifikasi  
**VEN** : *Vital, Essential, Non Essensial*  
**X** : Kelompok Obat Vital  
**Y** : Kelompok Obat Essensial  
**Z** : kelompok Obat Non essensial

**ANALISIS PERENCANAAN PERSEDIAAN OBAT  
DENGAN MENGGUNAKAN METODE ABC  
INDEKS KRITIS DI INSTALASI FARMASI  
RSU PKU MUHAMMADIYAH BANTUL**

**Stefi Fivtri Lestari De Flores<sup>1</sup>, Firman Pribadi<sup>2</sup>, Irma Risdiana<sup>3</sup>**

Program Studi Manajemen Rumah Sakit,

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Jalan Lingkar Selatan, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Yogyakarta 55183

Email : [unii\\_stevideflores@yahoo.com](mailto:unii_stevideflores@yahoo.com)

**ABSTRAK**

**Latar belakang :** Fungsi rumah sakit dapat dijalankan dengan baik, dituntut mampu menetapkan kebijakan dan pengambilan keputusan, salah satu aspek yang perlu dilakukan pengelolaan manajemen obat.

**Metode :** Penelitian ini menggunakan rancangan analisis deskriptif kuantitatif dan pengambilan data dilakukan secara retrospektif . Metode analisis menggunakan analisis ABC indeks kritis.

**Hasil :** Hasil penelitian dengan menggunakan metode ABC Indeks Kritis, yaitu kelompok A terdiri dari 69 item obat (7,3%), kelompok B terdiri dari 262 item obat (27,4%) dan kelompok C terdiri dari 624 item obat (65,3%).

**Kesimpulan :** Metode ABC Indeks Kritis dapat membantu rumah sakit merencanakan penggunaan obat dengan mempertimbangkan nilai pemakaian, nilai investasi, dan nilai kekritisan obat. Daftar standar obat atau formularium obat menjadi aspek penting lain dalam perencanaan obat yang akan menjadi acuan dokter dalam memberi terapi.

**Kata kunci :** ABC Indek Kritis, Instalasi farmasi, Manajemen rumah sakit

**A DRUG INVENTORY PLANNING ANALYSIS  
USING ABC CRITICAL INDEX METHOD  
IN PHARMACEUTICAL INSTALLATION  
RSU PKU MUHAMMADIYAH BANTUL**

**Stefi Fivtri Lestari De Flores<sup>1</sup>, Firman Pribadi<sup>2</sup>, Irma Risdiana<sup>3</sup>  
Hospital Management Study Program, Muhammadiyah University of  
Yogyakarta**

*Jalan Lingkar Selatan, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Yogyakarta 55183*

*Email : [unii\\_stevideflores@yahoo.com](mailto:unii_stevideflores@yahoo.com)*

**ABSTRACT**

**Background :** The purposes of Hospital can be provided well, is required to set policy and decision making, one of the aspects that needs to do the management of medicine.

**Methods :** This study used quantitative descriptive analysis designs and retrospective data collection. The analysis method used critical index ABC analysis.

**Results :** The results of the study used the critical index ABC method which group A is consisted of 69 medicines (7.3%), group B is consisted of 262 medicines (27.4%) and group C is consisted of 624 medicines (65, 3%).

**Conclusions :** The critical index ABC method can help the hospital to plan the medicine usage by considering the usage value, investment value, and medicine criticality value. The list of standard medicines or medicine formularies has become another important aspect in medicine planning that will be the doctor's reference in giving therapy.

**Keywords :** The Critical Index ABC Method, Pharmacy Installation, Hospital Management