

**ANALISIS KESIAPAN RS PKU MUHAMMADIYAH GAMPING SEBAGAI
RUMAH SAKIT PENDIDIKAN DENGAN KONSEP *ACADEMIC HEALTH
CENTER***

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Manajemen Rumah Sakit



Disusun oleh :

YANITA DIKANINGRUM
20141030075

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2017**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS KESIAPAN RS PKU MUHAMMADIYAH GAMPING
SEBAGAI RUMAH SAKIT PENDIDIKAN DENGAN KONSEP
ACADEMIC HEALTH CENTER**



Pembimbing,

Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK

Tanggal: 10 Oktober 2017

TESIS

**ANALISIS KESIAPAN RS PKU MUHAMMADIYAH GAMPING
SEBAGAI RUMAH SAKIT PENDIDIKAN DENGAN KONSEP
ACADEMIC HEALTH CENTER**

Diajukan Oleh
Yanita Dikaningrum
20141030075

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
tanggal 25 September 2017

Yang terdiri dari



Dr. Dr. Nur Hidayah, M.M.
Ketua Tim Penguji

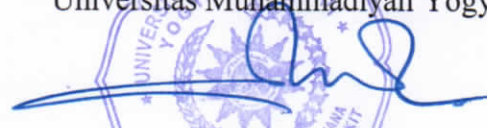


Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.
Anggota Tim Penguji



Winny Setyonugroho, S.Ked., M.T., Ph.D.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 10 Oktober 2017

Yang Membuat Pernyataan:

YANITA DIKANINGRUM

20141030075

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah SWT, kita memuji nya dan meminta pertolongan, pengampunan serta petunjuk kepada-Nya. Kita berlindung kepada Allah dari kejahatan diri kita dan keburukan amal kita. Barang siapa mendapat petunjuk dari Allah maka tidak akan ada yang menyesatkannya dan barang siapa yang sesat maka tidak ada petunjuk baginya. Aku bersaksi bahwa tidak ada Tuhan selain Allah dan bahwa Muhammad adalah hamba dan Rasul-Nya. Semoga do'a, shalawat tercurah pada junjungan dan suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW, keluarganya dan sahabat serta siapa saja yang mendapat petunjuk hingga hari kiamat. Aamiin.

Persembahan tesis ini dan rasa terima kasih saya ucapkan untuk :

1. Keluargaku tercinta, keempat orangtuaku, suami serta kakak adikku yang telah memberikan kasih sayang, do'a, dukungan serta motivasi baik secara moril maupun materiil untuk selalu terikat dengan hukum syara' dan menjadi orang yang bahagia di dunia maupun di akhirat.
2. Teman-teman yang selalu memberikan semangat dan dorongannya sehingga saya bisa menyelesaikan tesis ini.

KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam yang telah memberikan limpahan rahmat, kesehatan, dan karunia-Nya sehingga hasil penelitian yang berjudul “Analisis Kesiapan RS PKU Muhammadiyah Gamping Sebagai Rumah Sakit Pendidikan Dengan Konsep *Academic Health Center*” ini dapat terselesaikan.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Sri Atmaja P. Rosyidi, ST.,MSc.Eng., Ph.D., PE selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK selaku Ketua Program Pendidikan Magister Managemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AA. selaku pembimbing 1 tesis.
5. dr. Ekorini Listiowati, MMR selaku pembimbing lapangan.
6. Seluruh dosen Prodi MMR UMY atas seluruh ilmu yang dicurahkan kepada kami.
7. Direktur dan segenap karyawan RS PKU Muhammadiyah Gamping yang telah memberikan dukungan kesempatan yang sangat luas dalam penelitian ini.
8. Rekan-rekan seperjuangan Prodi MMR atas semangat dan kebersamaannya.

9. Seluruh pihak yang tak dapat kami sebutkan satu-persatu, yang telah berjasa baik secara langsung maupun tidak hingga terselesaikannya tesis ini.

Dalam pengerjaan tesis ini mungkin terdapat beberapa kesalahan-kesalahan baik penulisan maupun pemahaman yang penulis tidak sengaja. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan.

Yogyakarta, 10 Oktober 2017

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
INTISARI	xiv
<i>Abstract</i>	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Telaah Pustaka	7
1. <i>Academic Health Center</i>	7
2. Muhammadiyah	14
3. Rumah Sakit Pendidikan	25
B. Penelitian Terdahulu	36
C. Landasan Teori	36
D. Kerangka Konsep	38
E. Pertanyaan Penelitian	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Jenis dan Rancangan Penelitian	39
B. Subjek dan Objek Penelitian	39
1. Subjek Penelitian	39
2. Tempat Penelitian	39

3.	Waktu Penelitian	39
C.	Sampel dan Sampling	39
D.	Variabel Penelitian	40
1.	Rumah Sakit Pendidikan	40
2.	<i>Academic Health Center</i>	40
E.	Definisi Operasional	40
1.	<i>Academic Health Center</i>	40
2.	Muhammadiyah	40
3.	Rumah Sakit Pendidikan	41
4.	RS PKU Muhammadiyah Gamping	41
F.	Teknik Pengumpulan Data	41
1.	Observasi	41
2.	Wawancara	42
G.	Instrumen Penelitian	43
1.	Alat Perekam	43
2.	Lembar Pertanyaan (Pedoman Wawancara)	43
3.	Alat Tulis	43
4.	Panduan Observasi	43
5.	Kamera	44
H.	Uji Validitas dan Reliabilitas	44
1.	Triangulasi Metode	44
2.	Triangulasi Antar Peneliti	45
3.	Triangulasi Sumber Data	45
4.	Triangulasi Teori	45
I.	Analisis data	45
1.	Analisis Data Kualitatif	45
2.	Tahapan Penelitian	47
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
A.	Profil Rumah Sakit	50
1.	Sejarah Singkat RS PKU Muhammadiyah Gamping	50
2.	Visi dan Misi RS PKU Muhammadiyah Gamping	52

3.	Tujuan RS PKU Muhammadiyah Gamping	53
B.	Profil Rumah Sakit dan Klinik Jejaring	53
1.	Klinik Pratama ‘Aisyiyah Moyudan	53
2.	RS PKU Muhammadiyah Nanggulan	54
3.	Klinik Pratama Firdaus	55
C.	Hasil Penelitian	56
1.	Situasi dan Kondisi RS PKU Muhammadiyah Gamping	56
2.	Situasi dan Kondisi RS dan Klinik Jejaring	59
3.	Konsep <i>Academic Health Center</i>	62
4.	Peran Rumah Sakit Pendidikan dalam Konsep AHC	65
5.	Rumah Sakit dan Klinik Jejaring dalam Konsep AHC	66
6.	Evaluasi Kesiapan RS PKU Muhammadiyah Gamping	72
7.	Implementasi AHC di Muhammadiyah	85
D.	Pembahasan	87
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	105
A.	Kesimpulan	105
1.	Kesiapan RS PKU Muhammadiyah Gamping sebagai RS Pendidikan	105
2.	Kesiapan Rumah Sakit Jejaring Pendidikan	105
3.	Implementasi <i>Academic Health Center</i> di Muhammadiyah	105
B.	Saran	105
C.	Keterbatasan Penelitian	106
	DAFTAR PUSTAKA	107
	LAMPIRAN	112
	Lampiran 1. Guide Pertanyaan Wawancara	112
	Lampiran 2. Borang Penilaian Rumah Sakit Pendidikan Utama Standar I	113
	Lampiran 3. Borang Penilaian Rumah Sakit Pendidikan Utama Standar II	115
	Lampiran 4. Borang Penilaian Rumah Sakit Pendidikan Utama Standar III	122
	Lampiran 5. Borang Penilaian Rumah Sakit Pendidikan Utama Standar IV	124

Lampiran 6. Borang Penilaian Rumah Sakit Pendidikan Utama Standar V	126
Lampiran 7. Struktur Organisasi RS PKU Muhammadiyah Gamping	131
Lampiran 8. Surat Ijin Penelitian	132
Lampiran 9. Denah Lantai 1 Skill Lab	133
Lampiran 10. Denah Lantai 2 Skill Lab	134
Lampiran 11. Denah Lantai 3 Skill Lab	135
Lampiran 12. Denah Lantai 4 Skill Lab	136
Lampiran 13. Tabel <i>Open Coding</i>	137
Lampiran 14. Tabel <i>Open Coding</i> RS/ Klinik Jejaring	142

DAFTAR TABEL

Tabel II-1 Jenis Amal Usaha Muhammadiyah	22
Tabel II-2 Sembilan Konsep Dasar Rumah Sakit Pendidikan	37
Tabel III-1 Tabel Sampel Penelitian	39
Tabel IV-1 <i>Axial Coding</i> Konsep Academic Health Center	63
Tabel IV-2 <i>Axial Coding</i> Peran Rumah Sakit Pendidikan Dalam Konsep <i>Academic Health Center</i>	66
Tabel IV-3 <i>Axial Coding</i> Kesiapan RS PKU Muhammadiyah Nanggulan	68
Tabel IV-4 <i>Axial Coding</i> Kesiapan Klinik Pratama ‘Aisyiah Moyudan	69
Tabel IV-5 <i>Axial Coding</i> Kesiapan Klinik Pratama Firdaus	71
Tabel IV-6 <i>Axial Coding</i> Persiapan RS PKU Muhammadiyah Gamping menjadi Rumah Sakit Pendidikan	72
Tabel IV-7 Hasil Rekapitulasi Penilaian Rumah Sakit Pendidikan Utama RS PKU Muhammadiyah Gamping	83
Tabel IV-8 <i>Axial Coding</i> Implementasi Academic Health Center di Muhammadiyah	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Konsep Rumah Sakit Pendidikan	38
Gambar IV.1 Station untuk Kegiatan OSCE	57
Gambar IV.2 <i>Convention Hall</i>	58
Gambar IV.3 Tampak Depan Klinik Pratama ‘Aisyiyah Moyudan	59
Gambar IV.4 Tampak Depan RS PKU Muhammadiyah Nanggulan	60
Gambar IV.5 Tampak Depan Klinik Pratama Firdaus	61
Gambar IV.6 Konsep AHC	86
Gambar IV.7 Sistem Rujukan Berjenjang	88
Gambar IV.8 Skema Tata Cara Penetapan Rumah Sakit Pendidikan	90

**ANALISIS KESIAPAN RS PKU MUHAMMADIYAH GAMPING
SEBAGAI RUMAH SAKIT PENDIDIKAN DENGAN KONSEP
*ACADEMIC HEALTH CENTER***

**PREPARATION ANALYSIS PKU MUHAMMADIYAH GAMPING
HOSPITAL AS A TEACHING HOSPITAL WITH *ACADEMIC HEALTH
CENTER CONCEPT***

Yanita Dikaningrum, Ekorini Listiowati, Arlina Dewi

Program Studi Manajemen Rumah Sakit, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Jalan Lingkar Selatan, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Yogyakarta 55183

Email: yayanita.dika@gmail.com

INTISARI

Latar Belakang: Masalah pembangunan kesehatan di Indonesia merupakan isu penting yang ada di masyarakat saat ini. Sehingga perlu inovasi dalam pendidikan kedokteran. *Academic Health Center* menyelenggarakan koordinasi penelitian, pelayanan dan pendidikan kesehatan baik preventif, promotif, kuratif dan rehabilitatif yang terpadu di semua tingkatan, mulai pendidikan dasar kesehatan, pendidikan profesi sampai komunitas dalam suatu sistem pelayanan kesehatan yang holistik.

Metode: Penelitian ini menggunakan desain penelitian kualitatif. Penelitian kualitatif ini dilakukan dengan wawancara semi terstruktur kepada responden penelitian secara tatap muka. Selain itu akan dilakukan observasi lapangan dengan pedoman observasi. Data akan dianalisis menggunakan coding.

Hasil: Melalui observasi menggunakan borang penilaian rumah sakit pendidikan utama, RS PKU Muhammadiyah mendapatkan penilaian 75% yang berarti rumah sakit tersebut mendapatkan status Akreditasi B, dan dapat diberikan Sertifikat Akreditasi RS Pendidikan dengan syarat harus dilakukan penilaian ulang 3 tahun kemudian. Tema yang di dapatkan dalam coding adalah RS PKU Muhammadiyah Gamping sudah siap menjadi Rumah Sakit Pendidikan Utama tetapi masih belum memenuhi untuk legalisasi sebagai Rumah Sakit Pendidikan. RS PKU Muhammadiyah Nanggulan dan Klinik Pratama 'Aisyiah belum siap dijadikan RS dan klinik jejaring pendidikan. Klinik Pratama Firdaus sudah siap menjadi klinik jejaring pendidikan namun belum memiliki persiapan secara legalitas. Sistem *Academic Health Center* dapat diimplementasikan di Muhammadiyah apabila terdapat koordinasi yang baik.

Simpulan: Berdasarkan hasil penelitian RS PKU Muhammadiyah Gamping siap menjadi rumah sakit pendidikan utama yang terakreditasi B. Untuk mendapatkan akreditasi A diperlukan perbaikan dan kerjasama berbagai pihak yang terlibat.

Abstract

Background: *The issue of health development in Indonesia is an important issue that exists in today's society. Therefore it needs innovation in medical education. The Academic Health Center conducts coordinated researches, services and health education consist of integrated preventive, promotive, curative and rehabilitative at all levels, from basic health education, professional education to community in a holistic health service system.*

Method: *This research uses qualitative method done by semi-structured interviews to the respondents of the research face-to-face. In addition, field observation with observation guidelines will be carried out. Data will be analyzed using coding.*

Result: *Through the observation, PKU Muhammadiyah Gamping Hospital that located in Sleman district is assessed 75% which means the hospital gets B on Accreditation status, and could be awarded Certificate of Accreditation of Teaching Hospital on condition that must be reassessed in 3 years later. The theme researcher got in this research is PKU Muhammadiyah Gamping Hospital is ready to become Main Teaching Hospital but still not obtain the legalization as Teaching Hospital. PKU Muhammadiyah Nanggulan Hospital and 'Aisyiah Moyudan clinic are not yet ready to be educational networking hospital/ clinic. Pratama Firdaus Clinic is ready to become an educational networking clinic but not yet have legality preparation. The Academic Health Center system can be implemented in Muhammadiyah if there is with good coordination.*

Conclusion: *Based on the results of the research, PKU Muhammadiyah Gamping Hospital is ready to become accredited Main Teaching Hospital with B accreditation, required improvement and cooperation of various parties involved.*

Keywords : *muhammadiyah, academic health center, teaching hospital*