

PROSIDING
KONFERENSI NASIONAL KE- 4
ASOSIASI PROGRAM PASCASARJANA
PERGURUAN TINGGI MUHAMMADIYAH
(APPPTM)

Editor:

Prof. Khudzaifah Dimiyati
Dr. Achmad Nurmandi, M.Sc.
Dr. M. Nurul Yamin
Dr. Sudarno Shobron

Prosiding
KONFERENSI NASIONAL KE-4
ASOSIASI PROGRAM PASCASARJANA PERGURUAN TINGGI MUHAMMADIYAH
(APPPTM)

Volume 3, vii + 333 halaman, 170 x 250 mm

ISBN: 978-602-19568-1-6

Editor:

Prof. Khudzaifah Dimiyati

Dr. Achmad Nurmandi, M.Sc.

Dr. M. Nurul Yamin

Dr. Sudarno Shobron

Tata Letak:

Priyatmoko Nugroho, S.E.

Desain Sampul:

Fella Lestesia Vina, S.E.

Foto Sampul:

Johan A. Saleh on Flickr: https://www.flickr.com/photos/a_dit

Penerbit:

Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Cetakan Pertama, Mei 2016

Hak cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak karya tulis ini dalam bentuk dan dengan cara apapun tanpa ijin tertulis dari penerbit

Kata Pengantar

Prosiding ini merupakan hasil penelitian dari mahasiswa dan dosen program pascasarjana Perguruan Tinggi Muhammadiyah se-Indonesia yang dipresentasikan di Universitas Muhammadiyah Palembang, Sumatera Selatan pada tanggal 28-29 Mei 2016. Hasil penelitian mahasiswa dan dosen berasal dari berbagai bidang ilmu: ilmu pendidikan, ilmu teknik, ilmu administrasi publik, ilmu politik, ilmu psikologi, ilmu farmasi dan lain sebagainya.

Dengan terbitnya prosiding ini diharapkan dapat menjadi cermin dari tahapan penting dari penelitian yang dilakukan oleh perguruan tinggi. Asosiasi Pengelola Program Pascasarjana mengucapkan terimakasih kepada semua pihak, terutama editor yang telah meluangkan waktunya untuk mereview dan mengedit prosiding sehingga dapat ditampilkan dalam bentuk prosiding baik *hard book* maupun *e-book*. Harapan kami, sebagai pengelola pascasarjana dapat secara terus menerus meningkatkan suasana dan kualitas akademik program Pascasarjana Perguruan Tinggi Muhammadiyah se-Indonesia.

Sebagai sebuah produk hasil penelitian, kami mengharapkan prosiding ini dapat menjadi rujukan bagi peneliti-peneliti sejenis baik di dalam negeri maupun di luar negeri dalam bentuk jumlah sitasi yang meningkat. Dengan semakin meningkatnya jumlah sitasi, maka semakin penting penelitian tersebut.

Segala kekurangan dapat disampaikan kepada kami.

Yogyakarta, 25 Mei 2016

Prof. Dr. Khuzaifah Dimiyati, M.Hum

Ketua Asosiasi Program Pascasarjana Perguruan Tinggi Muhammadiyah se-Indonesia

Volume 3 Ekonomi, Hukum, Kesehatan dan Teknologi

Pengaruh Kualitas Produk, Harga Dan Citra Merek Terhadap Keputusan Pemakaian Kosmetik Wardah (Studi Pada Mahasiswi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)
Nur Isnaini, Susanto, Hasnah Rimiyati - 1

Perbedaan Kepuasan Pasien Jaminan Kesehatan Nasional Rawat Inap Kelas I dan II di RS Y

Bianda Adeti Patriajaya, Susanto - 10

Pembukaan Kerjasama Pemerintah Indonesia Dengan Pihak Luar Negeri Untuk Penanganan Karhutla (Kebakaran Hutan Dan Lahan) Di Indonesia Tahun 2015
Muhammad Fikri Amra - 16

Penerapan Metode Activity Based Costing Dalam Menentukan Unit Cost Perawatan Haemorrhagic Fever Pada Anak Di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Unit I
Nastiti Lestari, Ietje Nazaruddin - 29

Analisis Biaya Satuan Pada Rawat Inap Diabetes Melitus Tipe 2 Dengan Metode Activity Based Costing Di RS PKU Muhammadiyah Bantul
Winy Ardhiya Garini, Firman Pribadi - 35

Dampak Infeksi Daerah Operasi Sectio Caesarea Terhadap Biaya Pasien (Studi Kasus) Rumah Sakit Umum Daerah Panembahan Senopati Bantul
Trya Oktaviani, Arlina Dewi, Triyani Marwati - 43

Pengaruh Keadilan Kompensasi Terhadap Komitmen Organisasi Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Pekerja Outsourcing Di PT Bummy Harap (Buharum)
Martika, Heru Kurnianto Tjahjono, Fauziah - 51

Pengaruh Kebijakan Organisasi, Lingkungan Kerja, Terhadap Perilaku Keselamatan Kerja Di PT X
Mashudi, Wiwin Trisnawatie - 58

Management Penanganan Kasus Kejahatan Cyber Crime Di Indonesia
Seno Anggoro - 63

Model Pengembangan Desa Konservasi Berbasis Pendayagunaan Potensi Lokal Kawasan Lindung Lereng Gunung Wilis Jawa Timur
Sigit Sapto Nugroho - 71

Perbedaan Kepuasan Wisatawan Di Palembang Dan Yogyakarta
Sri Rahayu, Ervita Safitri, Arniza Nilawati - 76

Epistemologi Ilmu Hukum Berkemajuan-Berkeadaban (Perspektif Perkembangan Hukum Indonesia Kedepan)
Yogi Prasetyo - 83

Evaluasi Waktu Tunggu Pelayanan Instalasi Gawat Darurat Rumah Sakit Umum Daerah Panembahan Senopati Bantul
Willy, Arlina Dewi - 90

Pemikiran Hukum: Corak Epistemologi Dalam Pemikiran Hukum Di Indonesia
Khudzaifah Dimiyati, Kelik Wardiono, Ridwan - 99

Dampak Kompensasi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Buol Provinsi Sulawesi Tengah
Satria Harun, Tri Maryati, Suaefi - 111

Pengaruh Budaya Organisasi, Motivasi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Studi Di Puskesmas Kecamatan Payung Kabupaten Bangka Selatan Provinsi Bangka Belitung
Fajar Budiarto, Sulaefi, Tri Maryati - 118

Peningkatan Daya Saing UMKM Dari Beberapa Aspek Menuju Pasar Global
Trisniarty Adjeng Moelyatie - 126

Perlindungan Dan Pemberdayaan Buruh Dalam Memperoleh Hak Kehidupan Yang Layak
Mohamad Tohari, Usman Munir - 130

Perbedaan Kinerja Dosen Di Universitas Muhammadiyah Palembang
Diah Isnaini Asiati, Yunita Febriani - 140

Thermal Imaging Untuk Identifikasi Telur
Sunardi, Anton Yudhana, Shoffan Saifullah - 152

Analisis Perhitungan Unit Cost Tindakan Fakoemulsifikasi Dengan Penyulit Menggunakan Metode Activity Based Costing (Studi Kasus Di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta)
Baiq Reski Setiagarini, Firman Pribadi - 158

ANALISIS BIAYA SATUAN PADA PASIEN RAWAT INAP DIA MELITUS TIPE 2 DENGAN METODE ACTIVITY BASED COST RS PKU MUHAMMADIYAH BANTUL

Winny Ardhitiya Garini , Firman Pribadi

Program Studi Manajemen Rumah Sakit, Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Yogyakarta, Indonesia
Email: winny.ardhitiya@gmail.com

Abstrak-Latar Belakang : Sejak 1 Januari 2014 adanya perubahan sistem pembayaran kesehatan yang awalnya *fee for service* menjadi sistem prospektif sistem Indonesia case based Group's (INA-CBGs). Hal tersebut menyebabkan manajemen Rumah sakit evaluasi terkait biaya yang dikeluarkan dalam perawatan pasien. Salah satu penyakit yang memiliki kronisitas dan memerlukan perawatan jangka panjang adalah penyakit Diabetes Mellitus, yang menurut WHO penyakit tersebut akan mengalami peningkatan pada tahun 2030 sebesar 21,3 juta. Di RS PKU Muhammadiyah Bantul pernah melakukan analisis pada kasus demam tifoid dan didapatkan adanya selisih yang lebih besar pada biaya yang dikeluarkan oleh rumah sakit di bandingkan tariff INA-CBGs, dan untuk kasus Diabetes Mellitus belum pernah dilakukan analisis perhitungan, sehingga penelitian ini dilakukan bertujuan untuk menghitung unit cost metode Activity Based Costing perawatan pasien Diabetes mellitus dan kemudian di bandingkan dengan real cost dan tarif INA CBG's. Metode : Jenis penelitian ini deskriptif kuantitatif dengan rancangan studi kasus pada RS PKU Muhammadiyah Bantul, kasus yang dipilih adalah pasien yang memiliki diagnosis ICD X : E-4-10-1 (Penyakit Kencing Manis dan Gangguan Nutrisi/Metabolik Ringan). Hasil dan Pembahasan : Hasil Perhitungan unit cost pasien Diabetes Mellitus Tipe 2 dengan metode ABC adalah Rp 1.908.985,08, yang terdiri dari biaya langsung yaitu sebesar Rp 1.711.589,00 dan biaya overhead sebesar Rp 197.396. Kesimpulan : Berdasarkan perhitungan unit cost untuk pasien Diabetes Mellitus Tipe 2 adalah sebesar Rp 1.908.985,08, terdapat selisih Rp 107.730,92 dengan real cost yang ada di RS PKU Muhammadiyah Bantul dan selisih sebesar Rp 33.914,92 dengan tariff INA CBG's.

Kata Kunci : Activity Based Costing (ABC), Diabetes Mellitus, Unit Cost

I. PENDAHULUAN

Sesuai dengan UU 36/2009 yang menegaskan bahwa setiap orang mempunyai hak yang sama dalam memperoleh akses atas sumber daya di bidang kesehatan dan memperoleh pelayanan kesehatan yang aman, bermutu, dan terjangkau. Pada tanggal 1 Januari 2014 pemerintah mulai menerapkan Sistem Jaminan

Kesehatan Nasional (JKN) yang mulai me pembayaran kesehatan yang awalnya *fee for service* menjadi sistem prospektif yang dikenal *case based payment* sistem Indonesia Case Based Group's (INA-CBG's) di bawah Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS). BPJS adalah badan hukum yang bertugas untuk menyelenggarakan program sosial yang bertujuan untuk mewujudkan terselenggaranya jaminan terpenuhinya kebutuhan dasar kesehatan yang layak bagi setiap peserta dan atau anggota keluarganya.

Sistem yang dipakai oleh pemerintah untuk pembayaran klaim ke rumah sakit yaitu *case based payment* INA-CBG's, sistem INA-CBG's adalah sistem pembayaran kesehatan yang memberikan imbalan jasa pelayanan kesehatan yang berdasarakan pengelompokan diagnosis penyakit yang digunakan sebagai upaya pengendalian biaya tanpa mengabaikan kualitas pelayanan kesehatan yang bermutu, sehingga kesehatan yang diberikan bersifat efektif. Penentuan tarif paket INA CBG's adalah berdasarkan diagnosis utama, diagnosis sekunder dan diagnosis tersier pasien.

Perubahan sistem yang berlaku ini akan membuat bagian manajemen Rumah Sakit perlu melakukan analisis terhadap biaya yang dikeluarkan dalam perawatan pasien, dan melakukan evaluasi untuk mengurangi biaya yang dikeluarkan secara signifikan menggunakan pedoman *clinical pathway* untuk melakukan perawatan kepada pasien. Penggunaan *Clinical Pathway* adalah untuk memastikan variasi dalam pelayanan, cost lebih murah, dan pelayanan lebih terstandarisasi, meningkatkan kualitas pelayanan.

Penyakit Kencing manis atau Diabetes Mellitus adalah penyakit kronis yang selalu diidit sepanjang jangka panjang dan komplikasi, dan dari berbagai negara ada di Thailand menyatakan bahwa biaya perawatan yang besar dikeluarkan untuk perawatan pasien Diabetes Mellitus adalah biaya farmasi yang terdapat dalam obat-obatan^[2].

World Health Association (WHO) menyatakan adanya peningkatan jumlah penyandang Diabetes Mellitus (DM) yang cukup besar pada tahun-tahun terakhir. WHO memprediksi kenaikan jumlah p

di Indonesia dari 8,4 juta pada tahun 2000 menjadi sekitar 21,3 juta pada tahun 2030^[3].

Salah satu Rumah sakit yang ada di kabupaten Bantul yaitu RS PKU Muhammadiyah Bantul yang merupakan Rumah sakit tipe C yang telah memiliki fasilitas Instalasi Gawat Darurat (IGD) 24 jam, Kamar bedah, ICU, rawat inap dan rawat jalan yang terdiri dari poliklinik penyakit dalam, anak, bedah, orthopedic, kebidanan dan kandungan, syaraf, THT, mata, kulit kelamin dan jiwa. Di rumah sakit PKU Muhammadiyah Bantul untuk prevalensi penyakit Diabetes Mellitus pada tahun 2014 yaitu 11% untuk pasien rawat inap dan 2,7% untuk pasien rawat jalan.

Salah satu perhitungan biaya yang ada di rumah sakit, yaitu dengan menggunakan analisis unit cost (biaya satuan). Analisis *unit cost* (biaya satuan) adalah suatu kegiatan menghitung biaya rumah sakit untuk berbagai jenis pelayanan yang ada, baik secara total maupun per-unit atau per-pasien, dengan cara menghitung seluruh biaya pada unit/pusat biaya/departemen jasa serta mengalokasikan atau mendistribusikan ke unit-unit produksi yang kemudian dibayarkan oleh pasien^[4]. Terdapat banyak metode yang digunakan untuk menghitung unit cost dan metode yang banyak digunakan adalah metode *Activity Based Costing* (ABC). *Activity Based Costing* merupakan suatu metodologi pengukuran biaya dan kinerja atas aktivitas, sumber daya, dan objek biaya^[5].

Berdasarkan latar belakang diatas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Berapakah *unit cost* pasien rawat inap *Diabetes Mellitus* Tipe 2 di RS PKU Muhammadiyah Bantul dengan menggunakan metode ABC? ; Bagaimanakah perbedaan antara hasil *unit cost* pasien rawat inap *Diabetes Mellitus* Tipe 2 dengan metode ABC dan real cost yang di terapkan di RS PKU Muhammadiyah Bantul? ; Bagaimanakah perbedaan antara hasil perhitungan *unit cost* pasien rawat inap *Diabetes Mellitus* Tipe 2 dengan metode ABC dan tariff paket INA-CBG's?

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui *unit cost* pasien rawat inap *Diabetes Mellitus* tipe 2 di RS PKU Muhammadiyah Bantul dengan menggunakan metode ABC, serta untuk mengetahui perbedaan antara *unit cost* dengan *real cost* yang di terapkan di RS PKU Muhammadiyah Bantul serta perbedaan antara *unit cost* dengan tariff paket INA-CBG's.

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai awalan untuk penetapan pembiayaan di Rumah sakit PKU Muhammadiyah dan dapat dijadikan bahan kajian untuk melakukan evaluasi terhadap perencanaan lebih lanjut dalam upaya mengevaluasi tariff yang ada serta melakukan efisiensi biaya untuk menyesuaikan tarif BPJS.

II. METODE PENELITIAN

Jenis Penelitian

Penelitian dilakukan dengan menggunakan jenis penelitian deskriptif memakai pendekatan kuantitatif dan menggunakan rancangan penelitian observasi prospektif.

Subyek dan Obyek Penelitian

Pada penelitian ini subjek penelitian adalah kepala bagian keuangan, Dokter spesialis Penyakit Dalam, perawat, kepala IGD, Kepala Bangsal Al a'raf, petugas administrasi seperti petugas rakam medis, petugas bagian farmasi, petugas, petugas bagian pengadaan barang, petugas IPSRS dan Pasien Diabetes mellitus dengan diagnosis ICD 10 : E-4-10-1 (Penyakit kencing manis dan gangguan nutrisi/metabolik ringan).

Objek penelitian ini adalah semua aktivitas yang ada di IGD dan Ruang rawat inap Pasien Diabetes Melitus Tipe 2 di RS PKU Muhammadiyah Bantul. Untuk memperoleh data yang komperhensif di RS PKU Muhammadiyah Bantul penelitian ini akan dilakukan dengan mengumpulkan data lengkap dari subjek dan objek penelitian.

Variabel Penelitian

Variabel dari penelitian ini adalah unit cost pasien rawat inap Diabetes Mellitus Tipe 2 mulai dari aktivitas di IGD sampai proses perawatan di Bangsal Al a'raf RS PKU Muhammadiyah Bantul.

Instrumen Penelitian

Instrumen pada penelitian ini menggunakan pedoman dokumentasi yang terkait pelayanan rawat inap pasien Diabetes Mellitus Tipe 2, wawancara, checklist clinical pathway dan stopwatch.

Analisis Data

Data dalam penelitian ini adalah menggunakan data primer dan data sekunder. Data primer berupa informasi langsung dari sumbernya yang berhubungan, seperti wawancara dengan bagian keuangan untuk mendapatkan gambaran tentang penetapan biaya perawatan pasien *Diabetes Mellitus* Tipe 2 di RS PKU Muhammadiyah Bantul, selain itu juga dilakukan wawancara dengan dokter spesialis penyakit dalam untuk mendapatkan gambaran aktivitas yang dilakukan pada perawatan pasien *Diabetes Mellitus* Tipe 2. Peneliti juga melakukan observasi langsung ke ruang perawatan pasien *Diabetes Mellitus* Tipe 2 untuk mendapatkan data mengenai luas ruangan serta fasilitas yang ada. Pada penelitian ini data sekunder berupa clinical pathway pasien *Diabetes Mellitus* Tipe 2 serta catatan keuangan RS PKU Muhammadiyah Bantul. Metode analisis biaya yang digunakan adalah berdasarkan ABC (*Activity Based Costing*) system.

III. HASIL DAN PEMBAHASAN

Gambaran Subyek Penelitian

Berdasarkan hasil wawancara dengan bagian keuangan RS PKU Muhammadiyah Bantul, dalam perhitungan tariff yang digunakan pada perawatan pasien Diabetes Mellitus adalah menggunakan sistem konvensional yaitu berdasarkan bahan habis pakai dan dari biaya tenaga kerja.

Penyajian Data Rawat Inap Pasien Diabetes Mellitus Tipe 2

Proses perhitungan biaya satuan (*unit cost*) perawatan pasien Diabetes Mellitus dengan metode ABC dengan langkah-langkah sebagai berikut^[6]:

- a. Menentukan *activity center* pada unit terkait, biaya dan *cost driver* masing-masing kategori biaya.

Tabel 1. Aktivitas pada unit IGD

Activity Center	First stage cost drivers	Second stage cost drivers
Pendaftaran pasien	waktu	Jumlah pasien datang
Penerimaan pasien	Waktu	Jumlah pasien datang
Pemeriksaan awal pasien	Waktu	Jumlah pasien datang
Activity Center	First stage cost drivers	Second stage cost drivers
Pemeriksaan pasien oleh dokter	Waktu	Jumlah pasien
Penulisan Rekam medis pasien	Waktu	Jumlah pengisian Rekam medis
Penulisan resep	Waktu	Jumlah pemberian
Penyiapan dan pemberian obat	Waktu	Jumlah aktivitas
Pemasangan <i>intra vena line</i>	Waktu	Jumlah tindakan
Pemeriksaan EKG	Waktu	Jumlah pemeriksaan
Pengambilan sampel darah	Waktu	Jumlah kegiatan
Pengantaran pasien ke Radiologi	Waktu	Jumlah aktivitas
Pemasangan gelang identitas	Waktu	Jumlah pasien baru

Tabel 2. Aktivitas pada Bangsal al araf

Activity Center	First stage cost drivers	Second stage cost drivers
Persiapan ruangan	Waktu	Jumlah persiapan
Menerima pasien baru	Waktu	Jumlah pasien
Serah terima berkas	Waktu	Jumlah pasien baru
Orientasi ruangan	Waktu	Jumlah pasien baru
Pengisian lembar rawat inap	Waktu	Jumlah pengisian lembar rawat inap
Pengisian lembar persetujuan umum	Waktu	Jumlah pengisian lembar persetujuan
Pengisian lembar monitoring pasien	waktu	Jumlah pengisian
pengkajian dan intervensi resiko jatuh pasien	Waktu	Jumlah pasien baru
Pengisian rekam medis (asuhan keperawatan)	Waktu	Jumlah pengisian Rekam medis
Penyiapan dan pemberian obat	Waktu	Jumlah persiapan dan pemberian
Injeksi Obat	Waktu	Jumlah tindakan
Asuhan Gizi	Waktu	jumlah konsultasi
Pemantauan GDS	Waktu	Jumlah tindakan
Pelepasan infus	Waktu	Jumlah tindakan

Activity Center	
Penjelasan tentang penyakit	W
Kelengkapan pasien pulang	W
Pemberian surat pengantar penyelesaian administrasi	W
Pengisian surat rencana perawatan dirumah	W
Pemberian surat kontrol poliklinik	W
Mengantar pasien pulang	W

b. **Membebaskan dikonsumsi pada Diabetes Mellitus**
 Pembebanan biaya langsung Diabetes Mellitus Tipe 2 bangsal terdiri dari biaya dokter, Biaya pemeriksaan obat dan barang habis unit IGD dan Unit 1.711.589,00.

c. **Menentukan bes resource overhead**
 Biaya *Indirect resource related* sebesar Rp 18. *related* sebesar Rp 1.95. sebesar Rp 646.296. sebesar Rp 2.065.5. biaya *indirect resou* PKU Muhammadiyah 22.928.693.987,00.

1) **Unit IGD**
 Berdasarkan biaya *resource overhead*, pembebanan sebesar akan dibebankan ke pada tahun 2014 ya setiap pasien m sebesar Rp 30.109,0.
 2) **Bangsal Al a'raf**
 Berdasarkan pem *resource overhead* mendapatkan Rp522.874.037,6 tempat tidur pada dibandingkn seluruh unit rawat inap seba a'raf mendapatkan 91.598.371,55. Bia berdasarkan jumlah 2014 yaitu 25.73 perhari sebesar Rp.

I
 I
 Y
 S
 P
 T
 S
 P
 3.
 K.
 M

bal
me
kes
am
201

d. Menentukan biaya direct resource overhead

1) Unit IGD

Biaya direct resource dibagi menjadi empat kategori yaitu, labor related yang berhubungan dengan pegawai yaitu sebesar Rp 762.640.460, Equipment related yaitu depresiasi peralatan medis dan non medis sebesar Rp 141.349.500, Spaced related yaitu biaya pemeliharaan dan perbaikan alat sebesar Rp 13.352.219,80 dan Depresiasi gedung sebesar Rp 33.314.253,75, service related yaitu Biaya ATK dan rumah tangga sebesar Rp 24.990.999,05, biaya listrik Rp 29.130.273,13, biaya air Rp130.067,68, Biaya telepon Rp1.967.442,81 dan biaya kebersihan Rp 7.902.600 sehingga total biaya direct overhead IGD Rp1.014.777.816 yang akan dibebankan kepada seluruh pasien pada tahun 2014 sebanyak 25.955 pasien sehingga setiap pasien menanggung biaya sebesar Rp39.097,58.

2) Bangsal Al a'raf

Biaya direct resource dibagi menjadi empat kategori yaitu, labor related yang berhubungan dengan pegawai yaitu sebesar Rp752.557.661, Equipment related yaitu depresiasi peralatan medis dan non medis sebesar Rp144.049.150, Spaced related yaitu biaya pemeliharaan dan perbaikan alat sebesar Rp1.582.315,44 dan Depresiasi gedung sebesar Rp79.579.390, service related yaitu Biaya ATK dan rumah tangga sebesar Rp2.961.577,18, biaya listrik Rp3.452.106,22, biaya air Rp15.413,77, Biaya telepon Rp. 233.153,38 dan biaya kebersihan Rp. 23.707.861 sehingga total biaya direct overhead IGD Rp 1.008.138.628 yang akan dibebankan jumlah hari rawat pada tahun 2014 sebanyak 25.737 hari sehingga setiap pasien menanggung biaya sebesar Rp 39.170,79.

e. Biaya Overhead per Aktivitas

1) Unit IGD

Tabel 3. Pembebanan Biaya Overhead Unit IGD

Activity Center	First stage cost driver waktu (menit) ^(a)	Biaya overhead	
		Indirect Resource Overhead (Rp) ^(d)	Direct Resource Overhead (Rp) ^(e)
Pendaftaran pasien	5	2.352,27	3.054,50
Penerimaan pasien	3	1.411,36	1.832,70
Pemeriksaan awal pasien	1	470,45	610,90
Pemeriksaan pasien oleh dokter	15	7.056,82	9.163,50
Pemeriksaan vital sign	3	1.411,36	1.832,70
Penulisan Rekam medis	5	2.352,27	3.054,50

Activity Center	First stage cost driver waktu (menit) ^(a)	Biaya overhead	
		Indirect Resource Overhead (Rp) ^(d)	Direct Resource Overhead (Rp) ^(e)
pasien			
Penulisan resep	3	1.411,36	1.832,70
Penyiapan dan pemberian obat	5	2.352,27	3.054,50
Pemasangan intra vena line	3	1.411,36	1.832,70
Pemeriksaan EKG	3	1.411,36	1.832,70
Pengambilan sampel darah	2	940,91	1.221,80
Pengantaran pasien ke Radiologi	5	2.352,27	3.054,50
Pemasangan gelang identitas	1	470,45	610,90

Activity Center	First stage cost driver waktu (menit) ^(a)	Biaya overhead	
		Indirect Resource Overhead (Rp) ^(d)	Direct Resource Overhead (Rp) ^(e)
Pengantaran pasien ke bangsal	10	4.704,54	6.109,00
Total	64 ^(b)	30.109,08 ^(d)	39.097,58 ^(e)

Ket : c=a.b*d, e=a.b*f, a=waktu (menit), b=total waktu, c=biaya indirect resource overhead peraktivitas, d= total biaya indirect resource overhead, e=biaya direct resource overhead peraktivitas, f= total biaya direct resource overhead.

2) Bangsal Al a'raf

Tabel 4. Pembebanan Biaya overhead Bangsal Al a'raf

Activity Center	First stage cost driver waktu (menit) ^(a)	Biaya overhead	
		Indirect Resource Overhead (Rp) ^(d)	Direct Resource Overhead (Rp) ^(e)
Persiapan ruangan	15	498,93	5.491,23
Menerima pasien baru	2	66,52	732,16
Serah terima berkas	5	166,31	1.830,41
Orientasi ruangan	5	166,31	1.830,41
Pengisian lembar rawat inap	5	166,31	1.830,41
Pengisian lembar persetujuan umum	5	166,31	1.830,41
Pemeriksaan tanda vital	3	99,97	1.098,25
Pengisian lembar monitoring pasien	3	99,97	1.098,25
pengkajian dan intervensi	3	99,97	1.098,25

Activity Center	First stage cost driver waktu (menit) (a)	Biaya overhead	
		Indirect Resource Overhead (Rp) (c)	Direct Resource Overhead (Rp)(e)
resiko jatuh pasien			
Pengisian rekam medis (asuhan keperawatan)	5	166,31	1.830,41
Penyiapan dan pemberian obat	5	166,31	1.830,41
Injeksi Obat	5	166,31	1.830,41
Asuhan Gizi	8	266,09	2.928,66
Pemantauan GDS	5	166,31	1.830,41
Pelepasan infus	5	166,31	1.830,41
Penjelasan tentang penyakit	5	166,31	1.830,41
Kelengkapan pasien pulang	5	166,31	1.830,41
Pengisian surat rencana perawatan dirumah	3	99,79	1.098,25
Activity Center	First stage cost driver waktu (menit) (a)	Biaya overhead	
		Indirect Resource Overhead (Rp) (c)	Direct Resource Overhead (Rp)(e)
Pemberian surat kontrol poliklinik	2	66,52	732,16
Mengantar pasien pulang	10	332,62	3.660,79
Total	107 (b)	3.559,02(d)	39.170,79(f)

Ket : c=a.b*d, e=a.b*f, a=waktu (menit), b=total waktu, c=biaya indirect resource overhead peraktivitas, d= total biaya indirect resource overhead, e=biaya direct resource overhead peraktivitas, f= total biaya direct resource overhead.

f. Menentukan Activity Centers yang terdapat pada clinical pathways dan pembebanan biaya overhead kedalam masing-masing activity centers dalam clinical pathway.

1) Unit IGD

Perhitungan menggunakan second stage driver yang disesuaikan dengan aktivitas yang terjadi pada pasien Rawat inap pasien Diabetes Mellitus di unit IGD. Pembebanan biaya indirect resource overhead pada unit IGD secara total berdasarkan biaya yaitu waktu dan aktivitas sebesar Rp 30.109,08 sedangkan pembebanan biaya direct resource overhead yaitu sebesar Rp39.097,58.

2) Bangsal Al a'raf

Pembebanan biaya indirect overhead pada bangsal Al a'raf secara total berdasarkan pemicu biaya,

yaitu waktu dan aktivitas sebesar Rp10.677,05 sedangkan pembebanan biaya direct resource overhead pada unit bangsal yaitu sebesar Rp117.512,37.

g. Menjumlahkan biaya langsung dan overhead yang terdapat dalam clinical pathway.

Tabel 5. Unit Cost Pasien Rawat Inap Diabetes Mellitus Tipe 2

Struktur Biaya	Biaya		
Biaya langsung Pasien Rawat inap DM Tipe 2			1.711.589,08
Biaya Overhead	Indirect Resource Overhead	Direct Resource Overhead	
Biaya Overhead di Unit IGD	30.109,08	39.097,58	69.206,66
Biaya Overhead di Unit Bangsal Al a'raf	10.677,05	117.512,37	128.189,42
Total Seluruh Biaya			1.908.985,08

Pembahasan

Dari perhitungan dengan metode Activity Based Costing didapatkan bahwa unit cost untuk pasien Diabetes Mellitus Tipe 2 yang di rawat di bangsal al a'raf RS PKM Muhammadiyah Bantul adalah sebesar Rp 1.908.985,08. Beban biaya unit cost perawatan dengan diagnosis Penyakit kencing manis dan gangguan nutrisi/metabolic ringan (E-4-10-l) terdiri dari :

a. Beban biaya langsung dalam perhitungan unit cost pasien rawat inap Diabetes mellitus Tipe 2

Beban biaya langsung pada rawat inap pasien diabetes mellitus tipe 2 adalah sebesar Rp 1.711.589,08 atau sebesar 90% dari total biaya rawat inap pasien Diabetes Mellitus Tipe 2. Biaya langsung tersebut terdiri dari biaya barang habis pakai dan obat sebesar Rp 640.689,00 (37% total dari biaya langsung), laboratorium dan penunjang sebesar Rp 351.500,00 (21% dari total biaya langsung), biaya administrasi sebesar Rp 389.400,00 (23% dari total biaya langsung) dan biaya jasa medis dokter dan ahli gizi sebesar Rp 330.000 (19% dari total biaya langsung).

Biaya obat dan bahan habis pakai pada pasien memiliki beban biaya terbesar dikarenakan kan pada pasien ini selain menderita Diabetes Mellitus Tipe 2 pasien ini mengalami penyakit penyerta yaitu infeksi saluran kemih, sehingga penggunaan obat dan bahan habis pakai pada pasien ini mendapatkan jumlah biaya yang terbesar. Pada penelitian ini biaya obat dan bahan habis pakai untuk penyakit penyerta sebanyak Rp 166.831,00 (26% dari total biaya obat dan bahan habis pakai).

Infeksi saluran kemih merupakan masalah klinis umum pada penderita Diabetes Mellitus, dan pasien yang mengalami *Diabetes Mellitus* risiko untuk mengalami infeksi saluran kemih 1,5-3 kali lebih besar dibandingkan orang yang tidak menderita Diabetes mellitus. *Diabetes Mellitus* dapat menyebabkan beberapa kelainan didalam sistem pertahanan tubuh yaitu melemahkan mekanisme pertahanan alamiah local baik intrinsik maupun eksterinsik sehingga pasien *Diabetes Mellitus* rentan terhadap infeksi, dan konsentrasi glukosa yang tinggi didalam urine merupakan media yang baik untuk pertumbuhan mikroorganisme patogen^[7].

Biaya pemeriksaan, laboratorium dan penunjang adalah beban biaya yang paling besar kedua setelah bahan habis pakai dan obat, menurut peneliti hal ini dikarenakan pemeriksaan gula darah pada pasien ini merupakan kunci untuk melihat keberhasilan terapi, dan jika gula darah belum mencapai di batas normal maka akan dilakukan pemeriksaan gula darah setiap 6 jam dan apabila pasien tersebut mengalami perbaikan akan di evaluasi menjadi setiap 12 jam sampai akhirnya di evaluasi menjadi setiap 24 jam sekali. Dalam setiap kasus *Diabetes Mellitus* pemeriksaan gula darah bervariasi, hal ini yang menyebabkan adanya perbedaan dalam perhitungan biaya setiap pasiennya. Pada kasus ini pemeriksaan laboratorium dan penunjang yang dilakukan meliputi pemeriksaan gula darah sebanyak 7 kali, pemeriksaan darah rutin dan ureum kreatinin 1 kali, dan pemeriksaan urin rutin sebanyak 1 kali, pada pemeriksaan penunjang lainnya dilakukan pemeriksaan EKG, pemeriksaan ini dilakukan karena pasien ini berumur 51 tahun, dan sesuai dengan *clinical pathway* bahwa pemeriksaan EKG dilakukan pada pasien dengan usia >45 tahun.

b. Beban biaya overhead dalam perhitungan unit cost rawat inap pasien Diabetes Mellitus Tipe 2

Beban biaya *overhead* rawat inap pasien Diabetes Mellitus Tipe 2 yaitu sebesar Rp 197.396 atau sebesar 10% dari total beban biaya perawatan pasien. Beban biaya tersebut terbagi dalam, biaya *overhead* di IGD yaitu sebesar Rp 69.206,66 atau sebesar 4% dari biaya total, dan biaya *overhead* di Bangsal Al a'raf sebesar Rp128.189,42 atau sebesar 6% dari total biaya perawatan pasien *Diabetes Mellitus* Tipe 2.

Biaya *overhead* pada masing-masing unit terbagi menjadi *indirect resource overhead* dan *direct resource overhead*. Pada unit IGD biaya *indirect resource overhead* yaitu sebesar Rp30.109,08 lebih rendah dibandingkan *direct resource overhead* yaitu Rp39.097,58. Pada unit Bangsal Al a'raf biaya *indirect resource overhead* yaitu sebesar Rp10.677,05 lebih rendah dibandingkan *direct resource overhead* yaitu sebesar Rp 117.512,37. Menurut peneliti rendahnya biaya *indirect resource overhead* disebabkan karena biaya total keseluruhan yang ada di Rumah Sakit dibebankan kepada seluruh unit fungsional yang ada di rumah sakit meliputi unit rawat inap sebesar 2,3%, unit rawat jalan

sebesar 7,9%, instalasi bedah sentral sebesar 24,7%, unit IGD sebesar 3,4% dan unit penunjang sebesar 61,7% , sedangkan untuk biaya *direct resource overhead* hanya dibebankan pada unit itu sendiri sehingga menyebabkan biaya *direct resource overhead* lebih besar dibandingkan biaya *indirect resource overhead*.

Komponen dari biaya *overhead* paling besar pada *indirect resource overhead* dan *direct resource overhead* dihabiskan untuk biaya pegawai (*labour-related*), hal ini dapat dilihat dari jumlah pegawai yang ada di Rumah sakit yaitu sebanyak 408 pegawai yang terdiri dari 310 pegawai medis (76% dari total pegawai) dan 98 pegawai non medis (24% dari total pegawai). Banyaknya biaya yang dikonsumsi untuk biaya pegawai mungkin perlu dilakukan nya evaluasi terhadap jumlah pegawai baik yang medis atau pun yang non medis. Apabila ditelusuri lebih lanjut jumlah perawat yang ada di RS PKU Muhammadiyah Bantul sudah memenuhi kriteria yang menyatakan bahwa perbandingan jumlah perawat dan tempat tidur 1:1, yaitu jumlah perawat 163 dan jumlah tempat tidur 137, tetapi jika dilakukan efisiensi dengan pengurangan jumlah perawat maka beban biaya pegawai dapat dikurangi dan dapat memperkecil biaya *overhead*^[8].

c. Unit cost Pasien Rawat Inap Diabetes Mellitus Tipe 2 melalui perhitungan Activity Based Costing dan Real Cost di RS PKU Muhammadiyah Bantul

Hasil perhitungan *unit cost* pasien rawat inap Diabetes Mellitus Tipe 2 dengan menggunakan metode *activity based costing* adalah Rp 1.908.985,08 dan dari perhitungan *real cost* menggunakan kebijakan manajemen diperoleh Rp 2.016.716,00, sedangkan klaim dari BPJS untuk diagnosis E-4-10-1 adalah sebesar Rp1.942.900,00.

Perhitungan *unit cost* pasien rawat inap Diabetes Mellitus Tipe 2 dengan metode ABC yaitu sebesar Rp 1.908.985,08 dengan biaya langsung yaitu sebesar Rp1.711.589,00 dan biaya *overhead* sebesar Rp 197.400 sedangkan *Real Cost* RS PKU Muhammadiyah Bantul sebesar Rp2.016.716,00 sehingga didapatkan selisih sebesar Rp 107.730,92 yang berarti *Real Cost* yang ditetapkan oleh RS PKU Muhammadiyah Bantul sudah mampu untuk membiayai beban biaya langsung dan biaya *overhead* .

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, dapat diketahui bahwa *real cost* pasien rawat inap *Diabetes Mellitus* Tipe 2 di RS PKU Muhammadiyah Bantul sebesar Rp 2.016.716,00 sedangkan perhitungan *unit cost* dengan metode ABC sebesar Rp 1.908.985,08. Selisih antara keduanya adalah Rp.107.730,92. Terdapat ketidaksesuaian antara *unit cost* metode ABC dan *Real Cost* yang ditetapkan oleh RS PKU Muhammadiyah Bantul, dimana *unit cost* metode ABC lebih rendah. Sedangkan *unit cost* metode ABC dengan tarif INA CBG sebesar Rp.1.942.900,00 dimana *unit cost* metode ABC lebih rendah dibanding tarif INA

CBG. *Real cost* di RS PKU Muhammadiyah Bantul lebih tinggi Rp. 73.816,00 dibandingkan tarif INA CBG. Hal ini menunjukkan *unit cost* metode ABC lebih rendah dari *real cost*. Oleh karena itu pihak manajemen RS PKU Muhammadiyah Bantul sebaiknya perlu mengkaji ulang tentang penetapan harga pokok sehingga didapatkan harga pokok yang lebih sesuai dan tidak mengakibatkan kerugian dalam jangka waktu panjang.

Selisih antara *unit cost* yang dihitung dengan metode ABC disebabkan karena metode perhitungan yang digunakan tidak sama. Namun, sebaiknya pihak rumah sakit juga menerapkan perhitungan *unit cost* pada semua tindakan agar dapat diketahui komponen biaya yang sewaktu-waktu dapat berubah dan menimbulkan kerugian pada akuntansi rumah sakit.

Hasil perhitungan *unit cost* dengan metode ABC dapat memberikan informasi mengenai perhitungan biaya yang lebih akurat, sehingga dapat digunakan oleh pihak manajemen dalam menentukan tarif dari produk atau jasa yang ditawarkan oleh rumah sakit. Selain itu juga dapat digunakan untuk mengambil keputusan yang akurat dalam penganggaran dan perencanaan biaya^[9]. Selisih antara *unit cost* metode ABC dan tarif INA CBG disebabkan karena metode perhitungan yang tidak sama. Besarnya klaim tarif INA CBG yang diberikan oleh pemerintah didapatkan dari hasil perhitungan beberapa rumah sakit sesuai dengan tipe rumah sakit. Besarnya klaim dari BPJS tergantung dari diagnosis, regional wilayah Rumah sakit dan Tipe Rumah sakit^[10]. Menurut peneliti proses pengkodean yang ada di rumah sakit juga mempengaruhi untuk klaim yang akan di berikan. Pada kasus ini penyakit penyerta yang ada pada pasien yaitu penyakit infeksi saluran kemih tidak dimasukkan kedalam pengkodean sehingga klaim yang didapat hanya untuk diagnosis E-4-10-I yaitu sebesar Rp 1.942.900,00.

Dalam perhitungan *unit cost* metode ABC di rumah sakit berorientasi dari *clinical pathway*, sehingga dengan adanya *clinical pathway* dapat dengan mudah mengevaluasi dan penyusunan biaya yang berdasarkan semua aktivitas^[11]. Dalam perhitungan *unit cost* menggunakan metode ABC semua aktivitas terhitung secara efektif, sehingga jika suatu aktivitas tidak terlaksana secara efektif dapat mengakibatkan biaya yang akan di timbulkan juga semakin besar. Contoh lain seperti penggunaan lampu di siang hari, jika hal tersebut bisa dihindari maka pembiayaan untuk listrik akan berkurang, sehingga pemborosan dapat dihindari dan biaya yang dikeluarkan di rumah sakit akan lebih rendah.

Waktu lama rawat inap pasien juga sangat mempengaruhi dari biaya yang akan dikeluarkan oleh rumah sakit, sehingga dengan penggunaan *clinical pathway* dapat mengakibatkan lebih efisienya dalam hal lama rawat pasien, tujuan dari *clinical pathway* adalah untuk meningkatkan *outcome* dengan memperbaiki mekanisme koordinasi perawatan dan akan menurunkan biaya, yang selanjutnya akan memberikan dampak positif pada mutu pelayanan kesehatan^[12].

IV. SIMPULAN

Dari hasil penelitian di peroleh data sebagai berikut: Biaya satuan (*unit cost*) pasien rawat inap DM Mellitus Tipe 2 di RS PKU Muhammadiyah menggunakan metode *activity Based Costing* Rp1.908.985,08.

Terdapat perbedaan antara *unit cost* metode dengan *real cost* yang diterapkan di RS Muhammadiyah Bantul yaitu sebesar Rp 107.816,00 dimana *unit cost* dengan metode ABC lebih rendah dibandingkan *real cost* yang diterapkan di RS Muhammadiyah Bantul.

Terdapat perbedaan anatara *unit cost* metode dengan tariff INA_CBG's yaitu sebesar Rp3.816,00 dimana *unit cost* metode ABC lebih rendah dibandingkan tariff INA CBG's.

DAFTAR PUSTAKA

- [1] Sari RP, 2014, 'Perbandingan biaya riil dengan traif INA CBG's dan analisis faktor yang mempengaruhi biaya pasien diabetes mellitus rawat inap jamkesmas di RSUD sardjito yogyakarta', *Jurnal Spread*, vol.4, no. 1, hh. 61-71
- [2] Ibrahim WH, Aljunid S, Ismail A, 2010, 'Cost of type 2 diabetes mellitus in selected developing countries', *Journal of Health Medicine*.vol. 10, no. 2, 68-71.
- [3] Sari, Ratih Pratiwi 2013, 'Perbandingan biaya riil dengan paket INA-CBG's dan analisis faktor yang mempengaruhi riil pada pasien diabetes mellitus rawat inap jamkesmas di RSUD sardjito Yogyakarta', Tesis, Program Pasca Sarjana Universitas Gajah Mada, Yogyakarta.
- [4] Agastya & Arifa'i, M. 2011. *Unit Cost dan Tarif Rumah Sakit*. Utama Manajemen Rumah sakit: Yogyakarta.
- [5] Adisasmito, Wiku. 2008. *Sistem Kesehatan*.PT Raja Grafindo Persada: Jakarta.
- [6] Baker, J., J. 1998. *Activity based costing and activity management foe healthcare*, aspen publisher, inc.
- [7] Ariwijaya, M, Suwitra, K. 2007. 'Prevalensi, karakter dan faktor-faktor yang terkait dengan infeksi saluran kemih pada penderita diabetes mellitus yang rawat inap', *Jurnal Dalam*, 8(2) : 1-16.
- [8] Departemen Kesehatan Republik Indonesia, 2013. *Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia No. 340/Menkes/SK/IX/2013 tentang klasifikasi Rumah Sakit*.
- [9] Mulyadi, 2007, *Activity-based costing system, sistem informasi untuk pemberdayaan karyawan, pengurangan biaya, dan secara akurat kos produk dan jasa*, UPP STIM YKPN, Yogyakarta.
- [10] Permenkes, RI, 2014, *Undang-undang Nomor 27 Tahun 2014* Menteri Kesehatan RI, Jakarta. program JKN.
- [11] Rahmanto A. 2009. *Analisis Uji Beda Biaya Satuan Mengingat Dengan Tarif DRG Depkes dan Pengaruh Perangkat Lunak Biaya Satuan di RSIA Budi Kemulia*. Depok : Pascasarjana Universitas Indonesia
- [12] Devitra, A, 2011, 'Analisis implementasi *clinical pathway* stroke berdasarkan INA-CBG's di rumah sakit stroke bukittinggi tahun 2011', *Jurnal penelitian*. Program Pasca Sarjana Universitas Andalas, Padang.