

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL
BATIK TEGALAN**

**(Studi pada Industri Kecil Batik Tegal di Desa Bengle
Kecamatan Talang Kabupaten Tegal)**

***ANALYSIS OF BATIK TEGALAN SMALL INDUSTRIES
DEVELOPMENT STRATEGY***

***(Study of Batik Tegal Small Industries in Bengle Village
Subdistrict Talang District Tegal)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ilmu Ekonomi dan Studi
Pembangunan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh
NOVIANA NURLISTIYA
20140430180

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2018

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Noviana Nurlistiya

Nomor mahasiswa : 20140430180

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL BATIK TEGALAN (Studi pada Industri Kecil Batik Tegal di Desa Bengle Kecamatan Talang Kabupaten Tegal)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya, atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 24 Maret 2018

Materai, 6.000,-

Noviana Nurlistiya

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin...

Tak henti-hentinya aku mengucapkan syukur pada-Mu ya Allah, yang telah menjadikan aku manusia yang senantiasa berpikir, berilmu, beriman dan bersabar dalam menjalani kehidupan ini. Semoga keberhasilan ini menjadi kebanggaan bagi keluargaku tercinta.

Kupersembahkan karya kecil ini untuk kedua orang tua-ku tercinta, Bapak Moh. Nurcholis dan Ibu Siti Masturoh, yang tiada pernah hentinya selama ini memberiku semangat, doa, dorongan, nasehat dan kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap rintangan yang ada didepanku.

Pak, Bu, dalam hidupmu demi hidupku kalian ikhlas mengorbankan segala perasaan tanpa kenal lelah, berjuang separuh nyawa hingga segalanya. Terimakasih atas semua pengorbananmu selama ini untukku, bukti kecil ini tak akan bisa membalas semua pengorbananmu.
Maafkan anakmu yang masih saja menyusahkanmu.
Untukmu Pak... Bu... Terimakasih
I Always Loving You

Kepada kakakku, Muhamad Miftah Nurlistiyo, terimakasih atas segala dukungan, doa dan perhatian yang telah diberikan selama ini. Akhirnya adekmu ini bisa wisuda juga hehe..

Terimakasih untuk semua dosen ilmu ekonomi yang tak bisa saya sebut namanya satu persatu, terimakasih telah sabar mendidik dan memberikan ilmu selama ini kepada saya yang mungkin tidak akan pernah bisa membalasnya.

Teman seperjuangan MENWA Satuan-017 khususnya Yudha 39, Intan, Irma, Ailsha, Hutami, Karisma, Fikri, Ibnu, Asnan, Syahid, Yayan. Terimakasih telah menjadi teman sekaligus keluarga. Tetap semangat, jangan cepat menyerah apapun yang terjadi, tetap melangkah meski itu sulit. Ingat “badai pasti berlalu”
[(^,^)]

Terimakasih untuk Team Genk, Mba Nia, Emi, Bagus, Fahri, Hakim, Calvin, Paozan dan teman-teman yang belum saya sebut satu persatu. Terimakasih telah mewarnai kenanganku.

Terimakasih kuucapkan kepada teman-teman seperjuangan EKPI angkatan 2014 dan KKN MH 16 yang tak bisa kusebutkan namanya satu persatu.

Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Analisis Strategi Pengembangan Industri Kecil Batik Tegal (Studi pada Industri Kecil Batik Tegal di Desa Bengle Kecamatan Talang Kabupaten Tegal)”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. Rizal Yaya, M.Se., AK., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Bapak Dr. Imamuddin Yuliadi, M.Si. selaku ketua prodi Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Drs. Hudiyanto, MM. selaku Dosen Pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
4. Bapak, Ibu dan Kakak serta seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, dukungan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
5. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran dan pengembangan selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 27 Februari 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Batasan Masalah Penelitian	4
C. Rumusan Masalah Penelitian	4
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	5
F. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	8
1. Pengertian Industri	8
2. Industri Kecil	10
3. Strategi Perkembangan Industri	14
4. Faktor Internal Perusahaan	14
a. Pemasaran	14
b. Produksi	15
c. Sumber Daya Manusia	15

d. Keuangan	15
5. Faktor Eksternal Perusahaan	15
a. Pemerintahan	15
b. Sosial dan Budaya	15
c. Ekonomi	16
d. Teknologi	16
e. Pembeli	17
f. Pesaing	17
B. Hasil Penelitian Terdahulu	17
C. Kerangka Pemikiran	25
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Obyek dan Subyek Penelitian	28
B. Jenis Data	28
C. Metode Penentuan Responden	29
D. Metode Pengumpulan Data	29
E. Definisi Operasional Variabel	30
F. Metode Analisa Data	32
1. Tahap Input	32
2. Tahap Pencocokan	37
3. Tahap Keputusan	43
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	
A. Profil Wilayah Desa Bengle	46
B. Deskripsi Industri Kecil Batik Tegalan di Desa Bengle	47
1. Sejarah Industri Kecil Batik Tegalan	47
2. Lokasi Industri Kecil Batik Tegaan di Desa Bengle	50
3. Kondisi Umum Industri Kecil Batik Tegalan di Desa Bengle	50
4. Struktur Organisasi	52
5. Proses Produksi	54
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Analisis Lingkungan Industri Kecil	55
1. Analisis Lingkungan Internal	55

2. Analisis Lingkungan Eksternal	62
B. Identifikasi Lingkungan Industri Kecil	71
1. Identifikasi Faktor Kekuatan dan Kelemahan	71
2. Identifikasi Faktor Peluang dan Ancaman	75
C. Perumusan Alternatif Strategi	78
1. Matriks IE	78
2. Analisis SWOT	80
3. Matriks SWOT	81
D. Pemilihan Strategi	87
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	91
B. Saran	92
C. Keterbatasan Penelitian	92
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Penilaian Bobot Faktor Strategis Internal	33
Tabel 3.2. Penilaian Bobot Faktor Strategis Eksternal	34
Tabel 3.3. Matriks IFE	35
Tabel 3.4. Matriks EFE	36
Tabel 3.5. Matriks QSP	45
Tabel 4.1. Lokasi Industri Kecil Batik Tegalan di Desa Bengle	48
Tabel 5.1. Penduduk Indonesia Tahun 2012-2016	61
Tabel 5.2. Penduduk Kabupaten Tegal Tahun 2012-2016	65
Tabel 5.3. Laju Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Tegal Tahun 2014-2016 ..	65
Tabel 5.4. Produk Domestik Regional Bruto Atas Dasar Harga Konstan Kabupaten Tegal Tahun 2014-2016	66
Tabel 5.5. Daftar Harga Batik Tegalan di Desa Bengle	70
Tabel 5.6. Analisis Matriks IFE Industri Batik Tegalan di Desa Bengle	73
Tabel 5.7. Analisis Matriks EFE Industri Batik Tegalan di Desa Bengle	76
Tabel 5.8. Analisis Matriks SWOT Indstri Kecil Batik Tegalan di Desa Bengle	82
Tabel 5.9. Prioritas Alternatif Strategi pada Industri Kecil Batik Tegalan di Desa Bengle	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	27
Gambar 3.1. Matriks IE	39
Gambar 3.2. Diagram Analisis SWOT	40
Gambar 3.3. Matriks SWOT	43
Gambar 5.1. Analisis Matriks IE Industri Kecil Batik Tegalan di Desa Bengle	78
Gambar 5.2. Analisis SWOT.....	80