

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
MEKAR JAYA DI SELOPAMIORO IMOGIRI BANTUL
YOGYAKARTA**

***STRATEGY OF RURAL-OWNED ENTERPRISES DEVELOPMENT
(BUMDes) MEKAR JAYA IN SELOPAMIORO IMOGIRI BANTUL
YOGYAKARTA***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ilmu Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh
IMRANINGSIH
20140430283

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2018**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Imraningsih

Nomor Induk Mahasiswa : 20140430283

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MEKAR JAYA DI SELOPAMIRO IMOGIRI BANTUL YOGYAKARTA** tidak mempunyai karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Perguruan Tinggi, dan sepengetahuan saya juga tidak mempunyai karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 23 Maret 2018

Imraningsih

MOTTO

Kalahlah karena mengalah bukan dengan menyerah, jadilah pemenang karena kemampuan bukan dengan kecurangan dan yakinlah akan dirimu, dengan begitu keyakinan akan menghampirmu, terus berdo'a dan berjuang di setiap waktu.

Membuang-buang waktu itu lebih buruk daripada kematian, karena kematian hanya memisahkanmu dari kehidupan dunia, sementara membuang-buang waktu memisahkanmu dari Allah. – Ibnu Qayyim

HALAMAN PERSEMBAHAN

Lisan pertama yang pantas untuk mengawali kata ini, tiada lain tiada bukan selain kata pujian untuk Allah SWT sebagai wujud syukur dan terimakasih atas hidayah dan limpahan rahmatnya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan, sholawat dan salam selalu tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW. *Kupersembahkan Karya Sederhana Ini Kepada Yang Sangat Kusayangi.*

1. Allah SWT yang selalu mendampingi dan menyertai setiap langkah dalam hidupku.
2. Bapak Usman dan Ibu Masita (tua) sebagai Motivasi sekaligus pendorong yang paling berharga dalam hidupku, Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu dan Bapak yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini semua menjadi langkah awal untuk membuat Ibu dan Bapak bahagia dan bangga, karena kusadar selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Terimakasih Ibu dan Bapak serta keluarga besar.
3. Adik-adikku (Burhan, Jafar, Misnah) tercinta yang selalu memberiku motivasi dan selalu menjadi penyemangat hidupku.
4. Buat sahabatku (Dellyna, Anisya, Mitha, Ayem, Diah, Zahra) terimakasih atas warna-warna indah yang telah kalian lukis dihidupku. Doa, motivasi, dan semangat yang kalian berikan selama aku berada disamping kalian, takkan ku lupakan serta semua yang telah kalian berikan selama ini. Buat kalian semua, semangattt ya...Jangan lupa nikmati setiap waktumu karena dengan itu, kita akan benar-benar menikmati hari dan dunia yang sesungguhnya. Sukses buat kita semua. "Love You All".

5. Buat mbak-mbakku (mbak sri, kak nanda, kak fatma, mbak fifi) terima kasih atas bantuannya, do'a, dukungan, semangat motivasi dan banyak cerita yang telah mewarnai hidupku. Aku tak akan pernah melupakan apa yang telah kalian berikan selama ini, terima kasih. Tetaplah jadi diri sendiri dan mandiri.
6. Buat Ridji, Aul, Ning, Mas koko, teman pengemang dan pejuang skripsi terimakasih atas bantuan dan motivasinya. Don't say never give up.
7. Buat teman-teman KKN (Hanif, Iin, Mifta, Masita, Mutia, Rohman, Rais, Ricky, Agung) terimakasih banyak atas waktu dan ilmu yang kalian berikan selama sebulan. Semoga kita tetap menjalin komunikasi dan terus menjadi keluarga.
8. Buat teman-teman UKM Teater Tangga dan KOPMA terima kasih atas ilmu, kekeluargaannya, semangat, didikannya serta motivasi dan dorongannya.
9. Dosen Pembimbing Tugas Akhirku
Bapak Ahmad Ma'ruf, SE.,M.Si terimakasih atas saran, bimbingan, dukungan, do'a, serta motivasi dan waktu Bapak selama membimbing saya.
10. Seluruh dosen pengajar di Prodi Ilmu Ekonomi, terimakasih banyak untuk semua ilmu, didikan serta pengalaman yang sangat berarti yang telah di berikan kepada penulis selama ini.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim....

Lisan pertama yang pantas untuk mengawali kata ini, tiada lain tiada bukan selain kata pujian untuk Allah SWT sebagai wujud syukur dan terimakasih atas hidayah dan limpahan rahmatnya sehingga penulisan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mekar Jaya Di Selopamioro Imogiri Bantul Yogyakarta” dapat terselesaikan.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan manfaat serta masukan bagi pengelola BUMDes dalam strategi pengembangan badan usaha milik Mekar Jaya Di Selopamioro Imogiri Bantul Yogyakarta dan masyarakat desa dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian Skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-sebesarnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, petunjuk dan anugerahnya kepada hambanya.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik bagi umatnya
3. Bapak Ahmad Ma'ruf, S.E.,M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan masukan dan bimbingan dengan penuh kesabaran selama proses penyelesaian skripsi ini.
4. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

5. Dr. Rizal Yaya S.E., M.Sc., AK selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Dr. Imamudin Yuliadi, SE,M.Si Selaku Ketua Program Studi Ilmu Ekonomi dan Keuangan Perbankan Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Tim penguji yang telah menyediakan waktu untuk menguji dan memberikan masukan untuk penyempurnaan skripsi ini.
8. Seluruh dosen dan staf akademik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah membekali penulis dengan ilmu dan pengetahuan yang bermanfaat.
9. Bapak dan Ibu beserta keluarga besar yang selalu memberikan do'a, dukungan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
10. Teman-teman seperjuangan Ilmu Ekonomi 2014 dan semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak bisa disebut namanya satu persatu yang telah memberikan dukungan, bantuan kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (Skripsi) ini.

Sebagai kata akhir, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya skripsi dengan topik ini.

Yogyakarta, 22 Maret 2018

Imraningsih

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	10
B. Keberadaan BUMDes sebagai Penguatan Ekonomi Desa	13
C. Pembangunan Desa.....	21
D. Manajemen Strategi	24
E. Penelitian Terdahulu.....	29
F. Kerangka Pemikiran	42
BAB III METODE PENELITIAN	45

A. Objek/ Subjek Penelitian	45
B. Jenis Data.....	45
C. Teknik Pengambilan Sampel	46
D. Teknik Pengumpulan Data	46
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian	48
F. Metode Analisis Data	54
BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL	61
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	61
B. Profil Badan Usaha Milik Desa	65
C. Gambaran Umum Responden.....	69
D. Analisis Data.....	73
BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN MASALAH.....	96
A. Kesimpulan.....	96
B. Saran.....	98
C. Keterbatasan Masalah.....	99
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN	105

DAFTAR TABEL

1. 1 Permasalahan BUMDes	5
2. 1 Model Partisipasi Masyarakat Menurut Para Teorititis	15
2. 2 Penelitian Terdahulu	35
3. 1 Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan	58
3. 2 Matriks Perbandingan Berpasangan Untuk Kriteria Terhadap Tujuan.....	59
3. 3 Daftar Indeks Random Konsistensi.....	60
3. 4 Kelebihan Dan Kekurangan AHP	61
4. 1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	63
4. 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Matapencahiran	64
4. 3 Struktur Kepengurusan Bumdes	68
4. 4 Persentase Pembagian Sisa Hasil Usaha BUMDes.....	69
4. 5 Penyebaran Kusioner Penelitian	70
4. 6 Kategori Respoden.....	71
4. 7 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	71
4. 8 Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia	72
4. 9 Urutan Prioritas Alternatif Keseluruhan Berdasarkan Responden Utama.....	92
4.10Urutan Priotitas Alternatif Keseluruhan Berdasarkan Responden Pendukung..	95

DAFTAR GAMBAR

2. 1 Kelompok Bentuk Partisipasi Masyarakat	20
2. 2 Alur Kerangka Pemikiran	45
3. 1 Kerangka Pemikiran.....	53
4. 1 Peta Desa Selopamioro	62
4. 2 Hirarki strategi pengembangan BUMDEs Makar Jaya.....	74
4. 3 Prioritas kriteria terhadap tujuan menurut responden utama	75
4. 4 Prioritas kriteria terhadap tujuan menurut responden pendukung	76
4. 5 Analisis Aspek Administrasi berdasarkan utama.....	78
4. 6 Analisis Aspek Administrasi berdasarkan responden pendukung	79
4. 7 Analisis Aspek Manajemen berdasarkan responden utama	80
4. 8 Analisis Aspek Manajemen berdasarkan responden pendukung.....	81
4. 9 Analisis Aspek Ekonomi berdasarkan responden utama	85
4. 10 Analisis Aspek Ekonomi berdasarkan responden pendukung	86
4. 11 Analisis Aspek Pelayanan berdasarkan responden utama	87
4. 12 Analisis Aspek Pelayanan berdasarkan responden pendukung	88
4. 13 Alternatif-alternatif keseluruhan berdasarkan Responden utama	90
4. 14 Analisis Alternatif keseluruhan berdasarkan responden pendukung.....	93

DAFTAR LAMPIRAN

1. Data Responden	105
2. Data Mentah Responden	107
3. Hasil Pengolahan Data	109
4. Kusioner Penelitian	113
5. Dokumentasi Penelitian	119
6. Surat Izin Penelitian	120