

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
KINERJA GURU DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

**(Studi pada Sekolah Menengah Kejuruan Swasta di Kecamatan Taman,  
Kabupaten Pemalang)**

***THE INFLUENCE OF LEADERSHIP TRANSFORMATIONAL OF THE  
TEACHER PERFORMANCE WITH MOTIVATION AS AN INTERVENING  
VARIABLE***

***(study on private vocational schools in Kecamatan Taman, Kabupaten  
Pemalang)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**RIZKI DWI CAHYANI**

**20140410332**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2018**

**SKRIPSI**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Rizki Dwi Cahyani

Nomor Mahasiswa : 20140410332

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Pada Sekolah Menengah Kejuruan Swasta di Kecamatan Taman, Kabupaten Pemalang)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, ... Januari 2018

Rizki Dwi Cahyani

## **MOTTO**

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, maka apabila engkau telah selesai dari suatu urusan tetaplah bekerja keras untuk urusan yang lain dan hanya kepada tuhanmulah engkau berharap.”

(QS. Asy Syarh: 6-8)

“Hidup itu penuh perjuangan, maka perjuangkan hidupmu”

“Cobalah untuk tidak menjadi Seorang yang SUKSES, tapi jadilah Seorang yang BERNILAI”

(Alberth Einstein)

“Hidup itu memiliki hukum sebab dan akibat, maka perlakukan orang lain seperti bagaimana kita ingin diperlakukan”

## PERSEMBAHAN



Yang pertama saya mengucapkan

**ALHAMDULILLAH, ALHAMDULILLAH, ALHAMDULILLAH**

kepada ALLAH SWT, karena-Nya saya dapat menyelesaikan karya tulis yaitu skripsi pada semester ini yakni semester tujuh.

Yang kedua saya mengucapkan terimakasih kepada Bapak Samut tercinta, dan ibuk Sunah tercinta serta adek gembulku Lutfia Tri Rachma Cahyani yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, arahan serta doa yang tak pernah putus hingga saya kuat dan sanggup menyelesaikan skripsi ini.

Yang ketiga saya ucapkan terimakasih kepada semua keluarga besar yang ikut serta mendoakan, menyemangati dan kontibusinya baik secara moril dan materiil. Pakde, bude, bulek, om, semua sepupu, dan ponakan saya, putra, astri, venti, yahya, nesya mas juni, mba mif, mas rohim, mba ncis, mas nor, mba yi, mas mamu sekeluarga dan lain-lain.

Yang ke empat saya ucapkan banyak terimakasih kepada dosen pembimbing tercinta saya Bu Isthofaina Astuty yang sudah membimbing saya dari semester enam seminar proposal hingga sekarang saya menyelesaikan skripsi saya. Semoga bunda senantiasa diberi kesehatan dan dilancarkan urusannya aamiin

Yang ke lima saya ucapkan banyak terimakasih kepada sahabat-sahabat saya tercinta dari maba sampai akhir semester yang selalu mendampingi, mendukung, menyemangati dan selalu direpotkan yaitu Ayu Candrawati, Mavy Rayi Saputri, Risna Novia sari, Rachmi Fajriati, Suyahmi. Semoga kita selalu akur ya gaess. Love youuu.

Serta sahabat seperjuanganku yang lainnya Putri Yuanita , Dian, Arif, Lita, Ghigi. Aji, Royan yang selalu membantuku dalam setiap kebingungan akan skripsiku, sampai akhirnya saya bisa menyelesaikan skripsi saya.

Yang kelima saya ucapkan terimakasih kepada sahabat-sahabat satu atapku yang selalu ada disaat saya susah ataupun senang Rima Zakia, Bayu Devi, Dindha Timor, Afina, Melina, Vena. Sukses terus buat kalian, love you gaess

Yang ke enam seluruh keluarga kopma khususnya pengurus kopma angkatanku Rini, Ijup, Tika, Gina, Afrika yang selalu menyemangatiku walaupun jarak jauh. Ku sayang kalian gaess...

Kemudian yang ke tujuh terimakasih kepada sahabat-sahabat SMA ku Winani, Dian sari (partner pencarian datakuu. Tengkyuu beb), Nurul Kholifatul Azizah, Mba Evi, yang selalu mendukung dan menyemangatiku hingga akhirnya saya bisa menyelesaikan skripsi ini.

Kemudian yang kedelapan saya ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang selalu mengajariku selama proses menyelesaikan skripsi ini , yaitu Mas Teguh, Odi, dan Ghilman. Semoga kebaikan kalian di balas Allah SWT. aamiin

Dan yan terakhir saya mengucapkan terimakasih kepada Bapak Ibu ditempat magang yang selalu menyemangatiku Ibu Yani, Bu rina, Mba Dian, kemudian keluarga Pak lan, Bu Susi serta keluarga KKN 03 yang menyemangatiku hingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Kemudian teman seangkatan, semoga sukses buat kita semuanya. Aamiin aamiin ya robbalalamin.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmatnya sehingga bisa dengan lancar menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “ Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi sebagai variabel intervening”.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan dan do'a dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, petunjuk dan anugerahnya kepada hambanya.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik bagi umatnya.
3. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Bapak Rizal Yaya SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA. yang telah memberikan kemudahan terhadap penulis dalam menyelesaikan studi.
4. Dosen pembimbing, ibu Isthofaina Astuty SE., M.Si. yang telah banyak membantu, memberikan masukan serta membimbing selama proses menyelesaikan karya tulis ini.
5. Bapak dan ibu serta sanak saudara yang selalu memberikan semangat serta do'a hingga dapat menyelesaikan studi
6. Sahabat dan semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses menyelesaikan karya tulis ini.
7. Teman-teman program study manajemen UMY angkatan 2014, terimakasih atas kebersamaan kita selama ini.
8. Semua pihak yang tidak disebutkan satu persatu, terimakasih atas partisipasinya hingga selesainya skripsi ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 9 Januari 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERSETUJUAN DOSES PEMBIMBING.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PENGESAHAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.i</b>
INTISARI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<i>ABSTRASCT</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.x</b>
KATA PENGANTAR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI.....	<b>Error! Bookmark not defined.i</b>
DAFTAR TABEL.....	<b>Error! Bookmark not defined.iv</b>
DAFTAR GAMBAR.....	<b>Error! Bookmark not defined.v</b>
DAFTAR LAMPIRAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.vi</b>
BAB I PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. LATAR BELAKANG .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. RUMUSAN MASALAH.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. TUJUAN PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. MANFAAT PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Manfaat teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Manfaat Praktis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II LANDASAN TEORI DAN PENURUNAN HIPOTESIS	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. KINERJA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Indikator Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Faktor-faktor yang dapat meningkatkan kinerja karyawan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Dampak Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. MOTIVASI KERJA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Dimensi Motivasi Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Indikator Motivasi Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Faktor-Faktor Yang Dapat Mempengaruhi Motivasi Kerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Dampak Motivasi Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

C.	Kepemimpinan Transformasional.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Pengertian kepemimpinan Transformasional.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Dimensi Kepemimpinan Transformasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	Faktor-faktor kepemimpinan transformasional.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.	Dampak Kepemimpinan Transformasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.	Penurunan Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Hubungan Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Hubungan Kepemimpinan Transformasional terhadap Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	Hubungan Motivasi Dengan Kinerja Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.	Hubungan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.	Model Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODE PENELITIAN .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Pendekatan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	Obyek dan Subyek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Obyek.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Subjek .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	Populasi dan teknik Sampling.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Populasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Teknik Sampling.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.	Jenis Data dan Teknik Pengambilan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Jenis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Teknik Pengambilan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F.	Uji Kualitas Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Uji Validitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G.	Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Observer variabel (manifest) dan Unobserved Variabel (latent).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Konvensi Penulisan dan Penggambaran variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1)	SMK PGRI 2 Taman.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



2.	SMK PGRI 1 Taman.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
a.	Sejarah SMK PGRI 1 Taman.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	SMK Perintis Taman.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	Hasil Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	Definisi Responden.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.	Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.	Statistik Deskriptif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F.	Hasil Penelitian (Uji Hipotesis) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Pengembangan Model Secara Teoritis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Menyusun Diagram Jalur .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	Mengubah Diagram Jalur Menjadi Persamaan Struktural.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.	Memilih Matriks Input untuk Analisis Data dan Estimasi Model.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.	Identifikasi Model Struktural .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.	Menilai Kriteria <i>Goodness Of Fit</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G.	Pengujian Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Pengaruh kepemimpinan Transformasional terhadap motivasi kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	Pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Melalui Motivasi Kerja Sebagai Variabel Mediasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H.	Pembahasan Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Motivasi Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Melalui Motivasi Kerja Sebagai Variabel Mediasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	KESIMPULAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	SARAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Akademik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Praktik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	KETERBATASAN PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR PUSTAKA

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Daftar Sekolah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 2 Definisi Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 3 Kriteria Goodness Of Fit.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 1 Susunan panitia pendiri SMK 1 Taman .....	65
Tabel 4. 2 Profil SMK PGRI 2 Taman.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 3 Profil SMK PGRI 1 Taman.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 4 Profil SMK Perintis Taman.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 5 Hasil pengumpulan data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 6 Profil Responden.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 8 Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 10 Interpretasi Dari Nilai Kelas-Kelas Interval.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 11 Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan Transformasional.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 12 Statistik Deskriptif Variabel Motivasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 13 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 14 Hasil Pengujian Outliers .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 15 Notes For Model .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 16 Hasil Goodness Of Fit Indeks .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 17 Hubungan Antar variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 18 Standardized Direct Effects.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 19 Standardized Indirect Effects .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3. 1 Persamaan Umum Struktur .....	54
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi SMK PGRI 2 Taman .....	70
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi SMK PGRI 1 Taman .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 3 Presentase Usia Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 4 Presentase Masa Kerja Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 5 Diagram Jalur Untuk SEM .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 6 Model Pengukuran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 7 Hasil Perhitungan Degree Of Freedom .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 SURAT IZIN PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 2 KUESIONER .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 3 DATA KARAKTERISTIK RESPONDEN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 4 PRESENTASE KARAKTERISTIK RESPONDEN	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 5 UJI KUALITAS INSTRUMEN DAN DATA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 6 ANALISIS DESKRIPTIF .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 7 MODEL PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 8 MODEL PENGUKURAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 9 UJI NORMALITAS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 10 UJI MAHALONOBIS (OUTLIER) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 11 NOTES FOR MODEL .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 12 UJI HIPOTESIS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN 13 MODEL FIT.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

