

# LAMPIRAN

**LAMPIRAN I**  
**DATA MENTAH KUESIONER**

**1. Responden utama**

Responden	Kreteria			Aspek Manajemen										Aspek Ekonomi			Aspek Promosi		
	1	2	3	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	1	2	3
1	7	5	1	0,2	0,33	1	0,33	0,33	0,14	3	1	1	3	3	7	0,33	0,2	5	5
2	1	0,11	0,33	0,33	0,11	3	0,11	0,11	1	5	9	3	0,11	1	9	9	1	1	0,11
3	3	5	1	1	0,2	0,14	0,14	0,33	0,11	0,14	0,11	1	0,33	0,14	0,11	0,14	1	1	0,14
4	7	7	0,14	0,11	0,14	0,14	3	0,14	0,14	0,14	7	7	7	0,11	0,2	9	0,11	0,11	5
5	1	0,11	5	1	3	0,11	0,11	5	1	0,11	1	0,33	0,11	1	9	9	0,11	9	0,11
<b>Geomean</b>	<b>3.8</b>	<b>3.4</b>	<b>1.4</b>	<b>0.4</b>	<b>0.6</b>	<b>0.8</b>	<b>0.6</b>	<b>1.0</b>	<b>0.4</b>	<b>1.6</b>	<b>3.6</b>	<b>2.4</b>	<b>2.0</b>	<b>1.0</b>	<b>5.0</b>	<b>5.4</b>	<b>0.4</b>	<b>3.2</b>	<b>2.0</b>

## 2. Responden Pendukung

Responden	Kreteria			Aspek Manajemen										Aspek Ekonomi			Aspek Promosi		
	1	2	3	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	1	2	3
1	3	0,33	0,33	3	3	5	1	0,33	3	3	3	3	3	7	5	1	0,33	0,2	9
2	1	1	0,11	1	3	0,11	0,11	3	1	0,11	3	3	0,11	1	3	3	1	0,11	0,11
3	1	0,11	0,33	1	3	0,11	0,2	1	1	0,33	0,14	0,33	0,11	7	7	7	0,11	0,11	0,11
4	9	0,14	3	1	0,14	1	0,14	1	0,14	0,14	1	1	1	1	1	0,14	1	0,11	1
6	1	3	1	1	1	1	1	1	1	0,14	0,14	0,14	1	1	0,33	0,33	1	3	1
7	7	5	3	0,14	0,14	0,14	0,2	0,14	0,14	0,2	0,14	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,11	0,14	0,14
8	0,2	7	1	1	0,33	0,33	0,2	1	0,2	0,2	3	0,2	1	0,33	0,2	1	1	0,33	0,33
9	1	0,11	0,2	0,2	0,33	0,2	0,2	0,33	0,2	3	1	0,2	1	3	0,2	0,2	0,14	0,14	3
10	7	7	7	5	0,14	5	0,11	5	0,11	0,11	0,2	7	5	0,11	0,2	0,14	5	0,11	5
11	1	5	5	9	1	7	9	0,11	0,11	0,11	0,11	7	0,14	5	9	1	0,11	7	1
12	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,33	0,33	0,33	7	0,14	0,14	1
13	9	5	0,33	1	1	7	5	3	3	0,33	0,2	0,2	1	1	5	0,14	1	1	1
14	1	0,11	1	0,33	7	0,33	0,33	9	1	0,33	1	0,33	1	1	9	9	0,33	0,33	1
15	3	0,33	0,2	5	1	5	5	3	7	5	3	1	5	7	5	3	7	7	3
<b>Geomean</b>	<b>3.0</b>	<b>2.4</b>	<b>1.5</b>	<b>1.9</b>	<b>1.4</b>	<b>2.1</b>	<b>1.5</b>	<b>1.9</b>	<b>1.2</b>	<b>0.8</b>	<b>1.1</b>	<b>1.5</b>	<b>1.3</b>	<b>2.3</b>	<b>2.9</b>	<b>2.1</b>	<b>1.1</b>	<b>1.2</b>	<b>1.7</b>

## LAMPIRAN 2

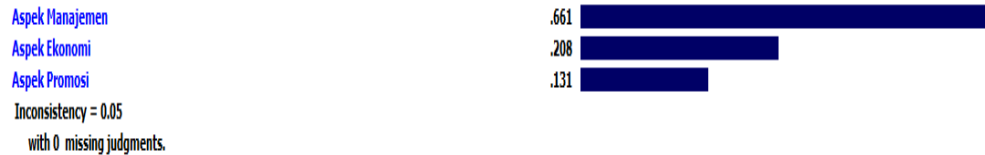
### HASIL OUTPUT AHP

#### A. Output AHP menurut Responden utama

##### 1. Berdasarkan Prioritas dari Kreteria

Priorities with respect to:

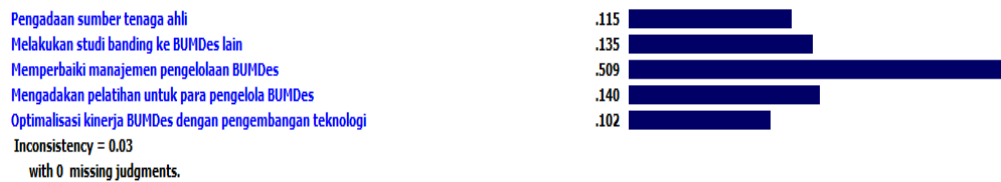
Goal: Upaya untuk meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi pengembangan BUMDes



##### 2. Berdasarkan Aspek Manajemen

Priorities with respect to:

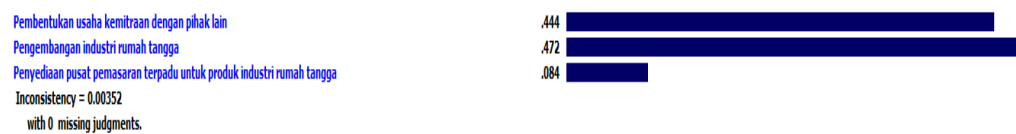
Goal: Upaya meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi BUMDes > Aspek Manajemen



##### 3. Berdasarkan Aspek Ekonomi

Priorities with respect to:

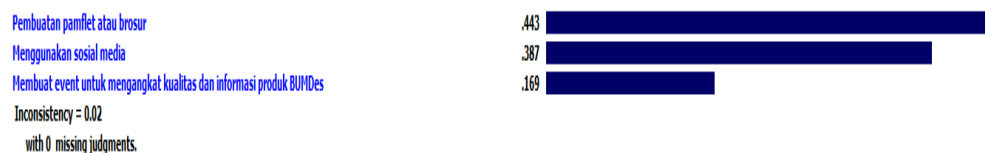
Goal: Upaya Untuk meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi pengembangan BUMDes > Aspek Ekonomi



##### 4. Berdasarkan Aspek Promosi

Priorities with respect to:

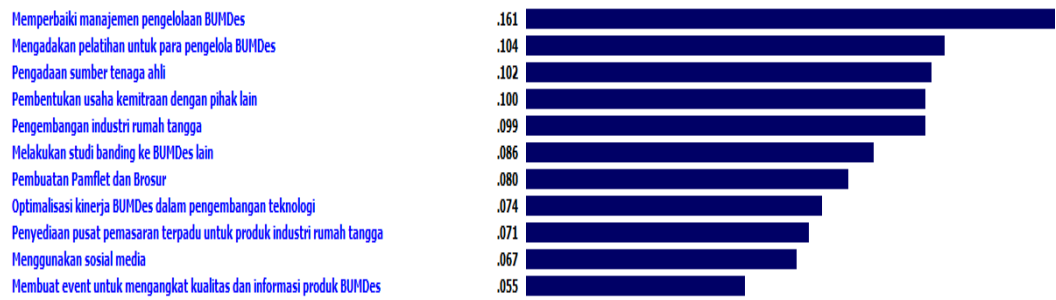
Goal: Upaya untuk meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi pengembangan BUMDes > Aspek Promosi



## 5. Berdasarkan Keseluruhan dari Alternatif

Priorities with respect to:

Goal: Upaya meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi pengembangan BUMDes



Inconsistency = 0.09

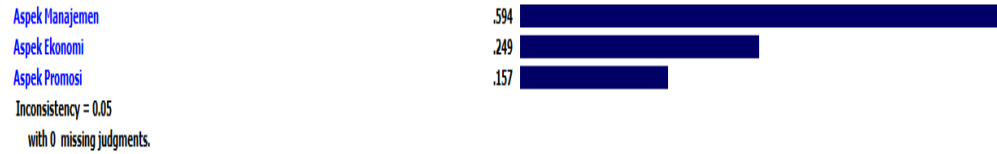
with 0 missing judgments.

Structural Adjust is On

## B. Output AHP menurut Responden Pendukung

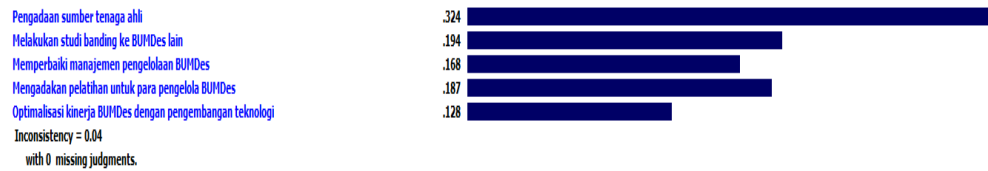
### 1. Berdasarkan Prioritas dari Kreteria

Priorities with respect to:  
Goal: Upaya untuk meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi pengembangan BUMDes



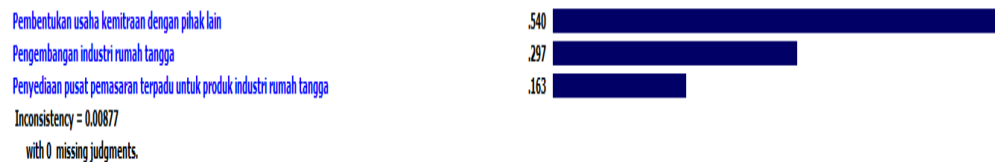
### 2. Berdasarkan Aspek Manajemen

Priorities with respect to:  
Goal: Upaya meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi BUMDes > Aspek Manajemen



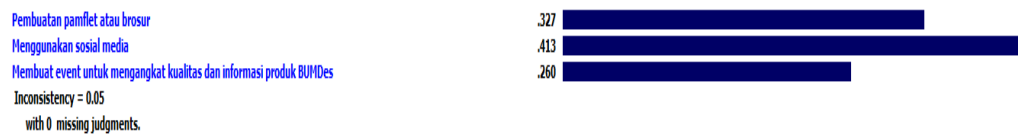
### 3. Berdasarkan Aspek Ekonomi

Priorities with respect to:  
Goal: Upaya Untuk meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi pengembangan BUMDes > Aspek Ekonomi



### 4. Berdasarkan Aspek Promosi

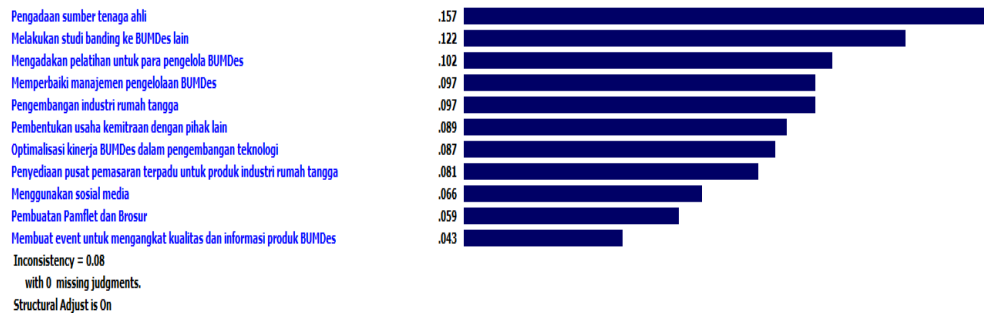
Priorities with respect to:  
Goal: Upaya untuk meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi pengembangan BUMDes > Aspek Promosi



## 5. Berdasarkan Keseluruhan dari Alternatif

Priorities with respect to:

Goak Upaya meningkatkan ekonomi masyarakat desa melalui strategi pengembangan BUMDes



**LAMPIRAN 3****KUESIONER PENELITIAN****STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA ( Studi BUMDes Bulakan Sejahtera, Desa Bulakan, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang)**

---

Dengan hormat,

Bersama ini saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Laras Rinanti

NIM : 20140430149

Prodi/Fakutas : Ilmu Ekonomi/ Ekonomi dan Bisnis

Alamat : Desa Kendalsari RT 006/RW 003, Kecamatan Petarukan,  
Kabupaten Pemalang

Dalam rangka penyusunan skripsi guna memenuhi syarat menyelesaikan studi program S1 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ilmu Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, peneliti memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan informasi mengenai prioritas strategi pengembangan BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa dengan menjawab pertanyaan-pertanyaan yang tersedia dalam kuesioner penelitian ini. Informasi yang Bapak/Ibu berikan hanya untuk kepentingan akademik dan akan dirahasiakan sesuai dengan etika penelitian.

Peneliti mengucapkan terima kasih atas kesediaan dan kerjasama Bapak/Ibu yang berkenan meluangkan waktu untuk mengisi kuisisioner ini.

Hormat saya,

Laras Rinanti





**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA  
MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN  
EKONOMI MASYARAKAT DESA**

( **Studi BUMDes Bulakan Sejahtera, Desa Bulakan,  
Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang** )

Nama Responden	:	
Umur	:	
Jenis Kelamin	:	
Instansi	:	
Jabatan	:	
Alamat Asal	:	
Tanggal Survey	:	
Nomor HP	:	

Tujuan penelitian ini untuk mendapat prioritas kebijakan dalam strategi pengembangan BUMDes Bulakan Sejahtera di Desa Bulakan, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa.

**A. Petunjuk Pengisian**

Berilah tanda ceklis (√) atau silang (X) pada kolom skala kriteria (A) atau pada kolom skala kriteria (B) yang sesuai dengan pendapat anda Defenisi Kode:

- 1: kedua kriteria sama penting
- 3: kriteria (A) sedikit lebih penting dibanding dengan (B)
- 5: kriteria (A) lebih penting dibanding dengan (B)
- 7: kriteria (A) sangat lebih penting dibanding dengan (B)
- 9: kriteria (A) mutlak lebih penting dibanding dengan (B)

**B. Kriteria**

Kriteria Strategi Pengembangan BUMDes Bulakan Sejahtera di Desa Bulakan, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang dibagi menjadi 3 aspek, antara lain:

1. Manajemen,
2. Ekonomi, dan
3. Promosi

**Daftar pertanyaan:**

1. Menurut anda seberapa penting Strategi Pengembangan BUMDes Bulakan Sejahtera di Desa Bulakan, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang ditinjau dari perbandingan aspek dibawah ini?

NO	KRETERIA A	SKALA					1	SKALA				KRETERIA B
		9	7	5	3	3		5	7	9		
1	Manajemen											Ekonomi
2	Manajemen											Promosi
3	Ekonomi											Promosi

**Alternatif 1: Untuk mencapai kriteria Strategi Pengembangan BUMDes Bulakan Sejahtera di Desa Bulakan, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang ditinjau dari pengelola BUMDes meliputi:**

2. Menurut anda, seberapa penting Strategi Pengembangan BUMDes Bulakan Sejahtera di Desa Bulakan, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang ditinjau dari aspek manajemen ?

NO	KRETERIA A	SKALA					1	SKALA				KRETERIA B
		9	7	5	3	3		5	7	9		
1	Pengadaan sumber tenaga ahli											Melakukan studi banding ke BUMDes lain
2	Pengadaan sumber tenaga ahli											Memperbaiki manajemen pengelolaan BUMDes
3	Pengadaan sumber tenaga ahli											Mengadakan pelatihan untuk para pengelola BUMDes

4	Pengadaan sumber tenaga ahli										Optimalisasi kinerja BUMDes dengan pengembangan teknologi
5	Melakukan studi banding ke BUMDes lain										Memperbaiki manajemen pengelolaan BUMDes
6	Melakukan studi banding ke BUMDes lain										Mengadakan pelatihan untuk para pengelola BUMDes
7	Melakukan studi banding ke BUMDes lain										Optimalisasi kinerja BUMDes dengan pengembangan teknologi
8	Memperbaiki manajemen pengelolaan BUMDes										Mengadakan pelatihan untuk para pengelola BUMDes
9	Memperbaiki manajemen pengelolaan BUMDes										Optimalisasi kinerja BUMDes dengan pengembangan teknologi
10	Mengadakan pelatihan untuk para pengelola BUMDes										Optimalisasi kinerja BUMDes dengan pengembangan teknologi

3. Menurut anda, seberapa penting Strategi Pengembangan BUMDes Bulakan Sejahtera di Desa Bulakan, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang ditinjau dari **aspek ekonomi** ?

NO	KRETERIA A	SKALA					SKALA					KRETERIA B
		9	7	5	3	1	3	5	7	9		
1	Pembentukan usaha kemitraan dengan pihak lain											Pengembangan industri rumah tangga

2	Pembentukan usaha kemitraan dengan pihak lain									Penyediaan pusat pemasaran terpadu untuk produk industri rumah tangga
3	Pengembangan industri rumah tangga									Penyediaan pusat pemasaran terpadu untuk produk industri rumah tangga

4. Menurut anda, seberapa penting Strategi Pengembangan BUMDes Bulakan Sejahtera di Desa Bulakan, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang ditinjau dari aspek promosi ?

NO	KRETERIA A	SKALA					SKALA					KRETERIA B
		9	7	5	3	1	3	5	7	9		
1	Pembuatan pamflet atau brosur										Menggunakan sosial media	
2	Pembuatan pamflet atau brosur										Membuat event untuk mengangkat kualitas dan informasi produk BUMDes	
3	Menggunakan sosial media										Membuat event untuk mengangkat kualitas dan informasi produk BUMDes	

**LAMPIRAN 4**  
**DOKUMENTASI PENELITIAN**

Foto	Keterangan
	<p>Pengisian kuesioner di Balai Desa Bulakan</p>
	<p>Studi banding ke BUMDes Tirta Mandiri</p>



Area Candi Batur  
atau 1000 monyet



Keindahan alam  
dari ketinggian Desa  
Bulakan



Kondisi lingkungan  
masyarakat Desa  
Bulakan

**LAMPIRAN 5**  
**PROFIL RESPONDEN**

**1. Profil Responden utama**

<b>NO</b>	<b>NAMA</b>	<b>UMUR</b>	<b>JENIS KELAMIN</b>	<b>INSTANSI</b>	<b>JABATAN</b>	<b>ALAMAT</b>	<b>NO HP</b>
1	Drs. Trimanto, AP	45	L	Dinpermasdes Pemalang	Kasi Usaha ekonomi masyarakat	Pemalang	-
2	Sigit Pujiono	36	L	Pengelola BUMDes	Direktur BUMDes	Bulakan RT 02/RW 04	085201282223
3	Rohim	49	L	Pemerintah Desa	Kepala Desa	Dukuh Karang, Bulakan	082325139009
4	Agus Maarif	22	L	Tokoh Pemuda	Pemuda	Bulakan RT 02/RW 04	085742821411
5	Abdul Haris	27	L	Dosen/Pengelola BUMDes	Bendahara BUMDes	Dk. Sawangan	082340068082

## 2. Profil Responden Pendukung

NO	NAMA	UMUR	JENIS KELAMIN	INSTANSI	JABATAN	ALAMAT	NO HP
1	Kholidin	32	L	Pengelola BUMDes	Pengawas BUMDes	Dk. Sawangan RT 03/RW 06	085229556339
2	Dwi Winarso	28	L	Pengelola BUMDes	Pengawas BUMDes	Bulakan	083839571039
3	Agus Subekti	38	L	Pengelola BUMDes	Sekretaris BUMDes	Bulakan RT 02/RW 04	082300078778
4	Afroni	36	L	Pengelola BUMDes	Pengawas BUMDes	Bulakan RT 03/RW 01	082325683302
5	Umi Indarwati	47	P	Pemerintah Desa	Kaur Umum dan TU	Bulakan RT 02/RW 04	082324176796
6	Sutomo	30	L	Pemerintah Desa	Sekretaris Desa	Bulakan RT 02/RW 03	087830841173
7	Nurokhim	42	L	Pemerintah Desa	Kadus Bulakan Timur	Bulakan RT 02/RW 02	082300117280
8	M. Ikmal Marom	37	L	Pendamping Desa	PDP	Warungpring	087730118427
9	Jam'un Nadirin	38	L	Pemerintah Desa	Kasi Kesejahteraan	Bulakan Timur RT 01/RW 02	082324915031
10	Abu Maskur	45	L	Pemerintah Desa	RT	Bulakan RT 03/RW 05	08522615877
11	Dudik Herwiyanto	35	L	Desa Bulakan	Tokoh Masyarakat	Gg. Rawajati RT 03/RW 01	085225136711
12	Imam Buhori	38	L	Desa Bulakan	Tokoh Masyarakat	Bulakan RT 02/RW 04	081947347871
13	Jamaludin	35	L	Desa Bulakan	Tokoh Masyarakat	Bulakan RT 03/RW 01	085291113238
14	Jazuli	30	L	Pemerintah Desa	BPD	Sawangan	085727672754