

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
(Studi Kasus BUMDes Bulakan Sejahtera, Desa Bulakan, Kecamatan Belik,
Kabupaten Pemalang)**

***STRATEGY OF DEVELOPING VILLAGE-OWNED ENTERPRISES TO
IMPROVE VILLAGER ECONOMY
(Case Study BUMDes Bulakan Sejahtera, Desa Bulakan, Kecamatan Belik,
Kabupaten Pemalang)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ilmu Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh :
LARAS RINANTI
20140430149

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2017

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Laras Rinanti

Nomor Mahasiswa : 20140430149

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA (Studi Kasus BUMDes Bulakan Sejahtera, Desa Bulakan, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 30 November 2017

Laras Rinanti

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak akan merubah nasib suatu kaum kecuali mereka merubah keadaan diri mereka sendiri”. – Q.S Ar-Ra’ad :11

“Barang siapa bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhannya itu adalah untuk dirinya sendiri”. (QS Al-Ankabut ayat 6)

“Berangkatlah, baik kamu merasa ringan atau berat, dan berjihadlah dengan harta dan jiwamu”. (QS. At-Taubah ayat 41)

“Dan Allah beserta orang-orang yang sabar”. (QS. Al Anfal ayat 66)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk

Ibunda tercinta

Ayahanda tercinta

Kakakku tercinta

Sahabat-sahabatku tersayang

Almamaterku tercinta

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah	12
C. Rumusan Masalah	12
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
A. Landasan Teori	14
1. Partisipasi Masyarakat	14
2. Teori Pembangunan Desa	21
3. Manajemen Strategi	29
B. Penelitian Terdahulu	33
C. Kerangka Berfikir	41
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Obyek/Subyek Penelitian	44
B. Jenis Data	44
C. Teknik Pengambilan Sampel	45
D. Teknik Pengumpulan Data	46
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian	47
F. Metode Analisis Data	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
A. Gambaran Umum Obyek/Subyek Penelitian	60
1. Letak Geografis dan Demografi	60
2. Gambaran Umum BUMDes Bulakan Sejahtera	67
3. Gambaran Umum BUMDes Tirta Mandiri	75
4. Gambaran Umum Responden	78
B. Analisis Data	81
1. Analisa Hierarki Proses	81
2. Interpretasi dari BUMDes Tirta Mandiri dalam BUMDes Bulakan Sejahtera	97

BAB V	SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN	108
	A. Simpulan	108
	B. Saran	110
	C. Keterbatasan Penelitian	111
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN	116

DAFTAR TABEL

1.1. Matriks permasalahan hasil dari <i>pra survey</i> terkait BUMDes Bulakan Sejahtera	10
2.1. Perbandingan antara partisipasi sebagai cara dan sebagai tujuan	15
2.2. Delapan tangga partisipasi publik	17
2.3. Penelitian Terdahulu	37
3.1. Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan	53
3.2. Matriks Perbandingan Berpasangan untuk Kriteria terhadap tujuan	57
4.1. Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Usia	62
4.2. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Pekerjaan	63
4.3. Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan	64
4.4. Jumlah Penduduk Berdasarkan Lapangan Usaha	66
4.5. Daftar BUMDes Kecamatan Belik	67
4.6. Data Penelitian	78
4.7. Daftar Frekuensi Sasaran Responden	79
4.8. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	79
4.9. Responden Berdasarkan Umur Responden	80

DAFTAR GAMBAR

1.1. Data jumlah pengangguran Kabupaten Pematang Jaya Tahun 2010-2015	3
1.2. Data jumlah penduduk miskin Kabupaten Pematang Jaya Tahun 2010-2016 .	4
2.1. Kerangka Berfikir Penelitian	43
3.1. Struktur Hirarki AHP Pengembangan BUMDes	51
4.1. Peta Desa Bulakan	60
4.2. Struktur Organisasi BUMDes Bulakan Sejahtera	74
4.3. Strategi Pengembangan BUMDes Bulakan Sejahtera	82
4.4. Prioritas kriteria terhadap tujuan menurut responden utama	83
4.5. Prioritas kriteria terhadap tujuan menurut responden pendukung	84
4.6. Prioritas alternatif untuk kriteria manajemen menurut responden utama .	86
4.7. Prioritas alternatif untuk kriteria manajemen menurut responden Pendukung	87
4.8. Prioritas alternatif untuk kriteria ekonomi menurut responden utama.....	88
4.9. Prioritas alternatif untuk kriteria ekonomi menurut responden Pendukung	90
4.10. Prioritas alternatif untuk kriteria promosi menurut responden utama	91
4.11. Prioritas alternatif untuk kriteria promosi menurut responden Pendukung	92
4.12. Prioritas alternatif keseluruhan menurut responden utama.....	94
4.13. Prioritas alternatif untuk kriteria ekonomi menurut responden Pendukung	96