

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI
SMA NEGERI 1 DOLOPO**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Gelar *Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I.)*

Program Studi: Studi Islam
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:
Priya Santosa
NIM. 20091010083

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER STUDI ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2012**

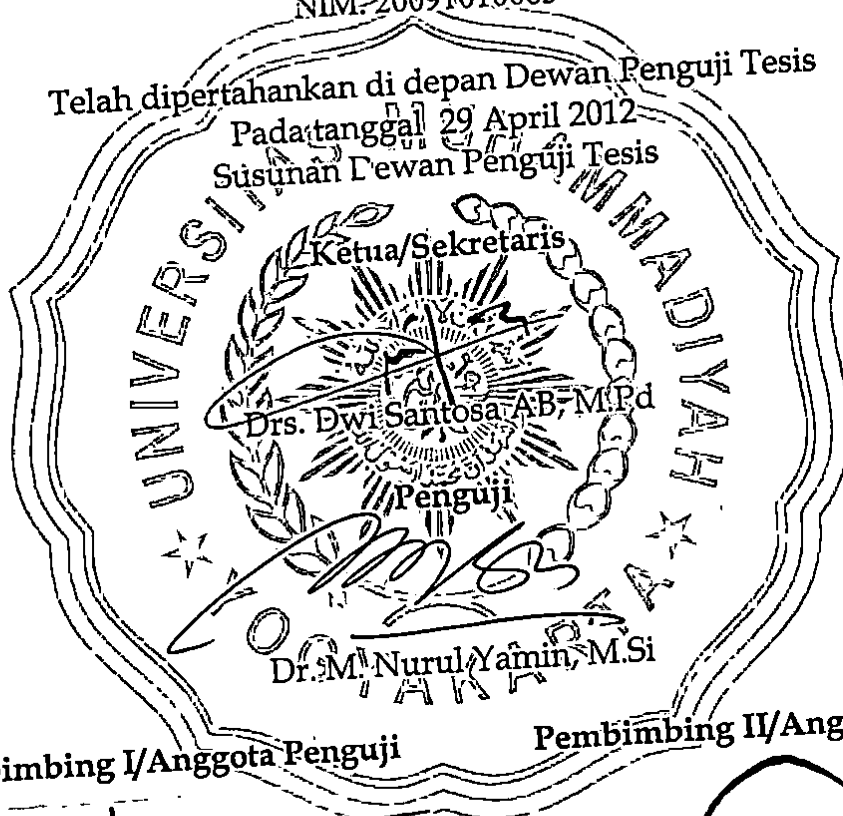
Tesis

Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 1 Dolopo

Yang disiapkan dan disusun
oleh:

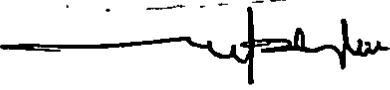
Priya Santosa
NIM. 20091010083

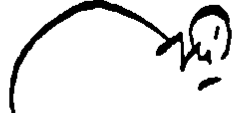
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis
Pada tanggal 29 April 2012
Susunan Dewan Penguji Tesis



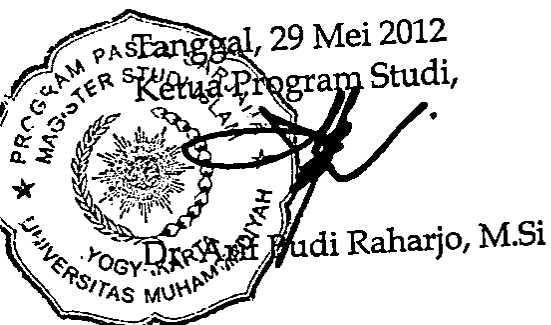
Pembimbing I/Anggota Penguji

Pembimbing II/Anggota Penguji


Dr. H. Miftahul Ulum, M.A.


Drs. H. Abd. Madjid, M.Ag

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
memperoleh gelar *Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I.)*



PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Priya Santosa
NPM : :20091010083
Program: : Magister, Program Pascasarjana, Magister Studi Islam,
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian tertentu yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila ternyata terbukti pernyataan ini tidak benar, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab atas diri saya pribadi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan tanpa paksaan dari pihak mana pun.

Yogyakarta

.....ing Menyatakan

Priya Santosa

NPM.20091010083

Dr. H. Miftakhul Ulum, M.A
Dosen Program Pascasarjana
Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lampiran : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr.wb

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Priya Santosa yang berjudul “ Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah/MBS di SMA Negeri 1 Dolopo “, telah dapat dimunaqasyahkan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Yogyakarta, _____ 1429H
2012 M

PEMBIMBING I



Dr. H. Miftakhul Ulum, M.A

Drs. Abd. Madjid, M.Ag.
Dosen Program Pascasarjana
Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
NOTA DINAS

Lampiran : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr.wb

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Priya Santosa yang berjudul “ Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah/MBS di SMA Negeri 1 Dolopo “, telah dapat dimunaqasyahkan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Yogyakarta, _____ 1429H
2012 M

PEMBIMBING II



Drs. Abd. Madjid, M.Ag

“Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 1 Dolopo”

Priya Santosa*¹

Abstrak

Penelitian ini didasari adanya perubahan pemikiran mengenai kualitas pengelolaan sumber daya manusia di sekolah SMA NEGERI 1 Dolopo di era reformasi pendidikan, yaitu diberlakukannya Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 25 tahun 2000 tentang Kewenangan Pemerintah dan Kewenangan Propinsi sebagai Daerah Otonomi, lebih memperjelas kabupaten/kota untuk menjalankan pendidikan, dalam arti pendidikan dasar dan menengah. Penelitian ini bertujuan mendiskripsikan keberhasilan implementasi yang nyata mengenai manajemen berbasis sekolah, maka peneliti menyelidiki secara umum dua faktor yang dapat menjelaskan mengapa upaya perbaikan mutu pendidikan selama ini kurang atau tidak berhasil. Data yang diperlukan dalam penelitian ini diperoleh dari Kepala Sekolah, guru, staf tata- usaha, siswa, orang- tua siswa (Komite Sekolah), dan lembaga-lembaga yang mempunyai kepentingan terhadap sekolah. Hasil penelitian Implementasi MBS di SMA Negeri 1 Dolopo telah dilaksanakan dengan baik, akan tetapi ada beberapa aspek yang belum sepenuhnya dikerjakan, hal ini dapat dilihat dari assesment tabel 3 (hal 76, aspek pengembangan kurikulum dan proses pembelajaran pada butir program), tabel 4 (hal 77, aspek Pengembangan Manajemen Sekolah, butir program), dan tabel 8 (hal 81, aspek Pengembangan Pembiayaan dan pendanaan, butir program), walaupun demikian menurut peneliti, pada umumnya implementasi MBS telah dilaksanakan di SMA Negeri 1 Dolopo. Penerapan MBS tersebut elah mendorong perbaikan aspek kehidupan sekolah yang lebih baik dari sebelumnya. Strategi Pengembangan program MBS di SMA Negeri 1 Dolopo bercirikan humanistic, dan Kontribusi MBS di SMA Negeri 1 Dolopo Membantu mengembangkan konsep diri sekolah, Meningkatkan disiplin diri, dengan proses penstabilan emosi, pikiran, dan perilaku kepala sekolah, guru, karyawan dan murid, yang baik di mata masyarakat.

Kata kunci: Pengelolaan SDM di sekolah, pola pendekatan SMEPPPA, orientasi MHMMMD

* Priya Santosa, Ketua Lab Biologi SMA Negeri 1 Dolopo, Kabupaten Madiun, juga staff pengajar di SMA Bakti Ponorogo, dengan jurusan yang sama, tercatat sebagai Mahasiswa Pascasarjana UMY periode 2009, dengan Konsentrasi Psikologi Pendidikan Agama Islam.

The Implementation School Base Management at Senior High School Dolopo

Priya Santosa^{*2}

Abstract

This research be action with a background however, there are many changes regulation specially Human Resources Developmental at government school or private school, against with reformation education era. Along With this government regulation /(PP) Nomor 25 tahun 2000 asto the centre of government and the district of government be separatedly becoming outonom district.clearly. *To look at* the future, logically, the system will be running well by itself if many supported by all societies. At now, the district however , must be to look after all aspect education problems, wheter basic school, elementary and secondary, and senior high school in it self. At least, that School base management harmony with inner spirit of outonom all district. Therefore, school base management centralistic, for along ago, not necessary again, but how we arise good nationalism together not leaving out.

Above mentioned description, researcher wish to research work how to study School Base Management be implementation at senior high school of Dolopo. At least, growing requisite respect to desimination as a succesfull report educative in school environment, such as SMA Negeri 1 Dolopo. That action good impact confidence, value of empathy the people that school.

This action with efford and goals to described of a real succesful implementation School Base Management at SMA Negeri 1 Dolopo.

The data information retrieval from principally, teachers, administrative schools, the pupils, and school council and others institution with good education conversant.

The research ultimate, convicing implementation school base management still not at all right. From transcription interview, observation, and documentation , that found new concept approach formula from principally, wich call SMEPPPA with MHMMD orientation. At least deserve a star and reinforcement self concept school, increase self disicipline all of aspect before it. At least, how to contrived strategy School Base Management at SMA Negeri 1 Dolopo with *humanistic* characterized beside School Base Management.

Keyword: Human Resources Development at school, SMEPPPA appraisal, MHMMD co orientation

² * Priya Santosa, Ketua Lab Biologi SMA Negeri 1 Dolopo, Kabupaten Madiun, juga staff pengajar di SMA Bakti Ponorogo,dengan jurusan yang sama, tercatat sebagai Mahasiswa Pascasarjana UMY periode 2009, dengan Konsentrasi Psikologi Pendidikan Agama Islam.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala karunia dan rahmat-Nya, sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada banyak pihak yang telah membantu dan mendorong dalam penulisan tesis ini, terutama kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY) beserta staf
2. Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan dorongan dan motivasi untuk menyelesaikan studi di kampus Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. M. Miftahul Ulum, M.Ag. selaku dosen pembimbing I, yang telah banyak memberikan petunjuk dan saran, sekaligus meluangkan banyak waktu untuk memberikan arahan, pemikiran, dukungan, serta kritikan dalam penulisan tesis ini
4. Bapak Drs. Abd. Madjid, M.Ag. selaku dosen pembimbing II, yang telah banyak memberikan petunjuk dan saran, sekaligus meluangkan banyak waktu untuk memberikan arahan, pemikiran, dukungan, serta kritikan dalam penulisan tesis ini
5. Para dosen Program Magister Studi Islam di lingkungan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah mengantarkan penulis di dalam menempuh kuliah dan menyelesaikan studi di Kampus ini

6. Semua pihak, baik langsung maupun tidak langsung yang ikut serta membantu penulis dalam menyelesaikan studi dan menyelesaikan tesis ini

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu dengan harapan tambahan saran dan kritik dapat lebih baik dan bermanfaat. Amin.

Yogyakarta, 28 Desember 2011
Penulis,

Priya Santosa
NPM: 20091010083

DAFTAR ISI

Halaman Hudul	
Halaman Pengesahan.....	ii
Pernyataan Keaslian.....	iii
Nota Dinas.....	iv
Abstrak Bahasa Indonesia.....	vi
Abstrak Bahasa Inggris.....	vii
Kata Pengantar.....	ix
Daftar Isi.....	x
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Gambar.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan dan Maanfaat Penelitian.....	4
D. Telaah Pustaka.....	5
E. Kerangka Teori.....	6
F Metode Penelitian.....	10
F. 1 Penelitian lapangan... ..	10
F .2 Penentuan latar penelitian.....	10
F .3 Penntuan Subyek Penelitian... ..	11
F.4 Metode. Pengumpulan Data	11
F.4.a Wawancara	12
F.4.b Observasi.....	12
F.4.c. Dokumentasi.....	14
F.4.d Triangulasi.....	15

G.Sistimatika Penulisan.....	18
BAB II.....	20
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH.....	20
A. Konsep Dasar Manajemen Berbasis Sekolah.....	20
B. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah.....	24
C. Manfaat Adanya Manajemen Berbasis Sekolah.....	28
D. Keunggulan MBS.....	39
E. Berbagai Teori tentang MBS.....	31
E.1 Teori MBS Versus MKE.....	31
E. 2 Prinsip-prinsip MBS.....	35
E.2.a Prinsip Ekuifinlaitas.....	35
E 2.b Prinsip Desentralisasi.....	36
E .2.c Prinsip Sistiem Pengolahan Mandiri.....	37
F. Komponen komponen Dalam Pelaksanaan MBS.....	38
G Model Manajemen Berbasis Sekola.....	47
H. 1 Output.....	47
H. 2 Proses.....	47
H. 3 Input.....	48
BAB III.....	51
PAPARAN DATA.....	51
A. Paparan Data Umum.....	51
A.1 Letak geografis.....	51
A.2 Sejarah Berdirinya.....	51
A.3 Profil SMA Negeri 1 Dolopo.....	57
A.4 Struktur Organsisasi.....	60
B. Paparan Data Khusus.....	61
B.1. Data tentang implementasi MBS di SMA Negeri 1 Dolopo.....	61
B.2. Data tentang strategi pengembangan MBS di SMAN 1 Dolopo....	70
B.3. Data tentang Kontribusi MBS di SMA Negeri 1 Dolopo.....	70
BAB IV.....	72

ANALISIS DATA.....	72
A. Analisis Tentang Implementasi MBS di SMA Negeri 1 DolopO.....	72
B. Analisis Tentang Strategi Pengembangan MBS di SMAN 1 DolopO.....	84
C. Analisis Tentang Kontribusi MBS di SMA Negeri 1 DolopO.....	89
BAB V.....	93
PENUTUP.....	93
A. Kesimpulan.....	93
B. Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....	96

LAMPIRAN PENDUKUNG

CURRICULUM VITAE

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Karakteristik Sekolah MBS.....	9
Tabel 2. Perbedaan Pendekatan MKE dan MBS	34
Tabel 3. Penerapan MBS di SMAN 1 DOLOPO tahun 2006/2007.....	71
Tabel 4. Assesment Matrikuasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Kurikulum dan Pembelajaran di SMA Negeri 1 Dolopo	76
Tabel 5. Assesment Matrikulasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Pengembangan Manajemen Sekolah di SMA Negeri 1 Dolopo.....	77
Tabel 6. Assessment Matrikulasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Pengembangan Organisasi dan Kelembagaan di SMA Negeri 1 Dolopo.....	78
Tabel 7. Assessment Matrikulasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Pengembangan Sarana dan Prasarana di SMA Negeri 1 Dolopo	79
Tabel 8. Assessment Matrikulasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Pengembangan Ketenagaan SMAN 1 DOLOPO tahun 2006/2007	80
Tabel 9. Assessment Matrikulasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Pembiayaan dan Pendanaan di SMA N egeri 1 DOLOPO	81
Tabel 9. Assessment Matrikulasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Pembiayaan dan Pendanaan di SMA N egeri 1 DOLOPO	81
Tabel 10. Assessment Matrikulasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Pengembangan Penataan Peserta Didik baru.....	82
Tabel 11, Assessment Matrikulasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Pengembangan Peran serta Masyarakat di SMA Negeri 1Dolopo...	82
Tabel 12, Assessment Matrikulasi keberhasilan Implementasi MBS untuk Pembiayaan dan Pendanaan di SMA Negeri 1Dolopo.....	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model proses Evaluasi keberhasilan Sekolah Penerapan MBS...	8
Gambar 2 Model Triangulasi teknik Pengumpulan data	15
Gambar 3. Komponen dalam Analisis Data.....	17
Gambar 4. Bagan Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah.....	31
Gambar 5. Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Dolopo.....	60
Gambar 6. Rencana Detail MHMMD untuk Ekologi Sekolah.....	73
Gambar 7. Rencana MHMMD untuk traget SDM.....	74
Gambar 8. Bagan Alur Strategi Pengembangan Program MBS.....	86