

**Implementasi Program *Corporate Social Responsibility* (CSR)  
PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya**

(Studi kasus Program CSR Melalui Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) di Kampung Lawas Maspati Kelurahan Bubutan Kecamatan Bubutan Kota Madya Surabaya Periode 2015-2016)

**SKRIPSI**

Disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Komunikasi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh :**  
**DEVITA RAHMASARI PRASETYO**  
**20120530097**

JURUSAN ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2016

## **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya bertanda tangan dibawah ini

Nama : Devita Rahmasari Prasetyo

NIM : 20120530097

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa karya yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada Perguruan Tinggi manapun, sumber informasi yang berasal atau dikutip dari sumber lain atau penulis telah disebutkan dalam teks menggunakan aturan yang berlaku.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Yogyakarta, 26 April 2017

Yang membuat pernyataan

Devita Rahmasari Prasetyo

## **MOTTO**

Orang-orang yang sukses telah belajar membuat diri mereka melakukan hal yang harus dikerjakan ketika hal itu memang harus dikerjakan, ketika hal itu memang harus dikerjakan entah mereka menyukainya atau tidak –Aldus Huxley

## **PERSEMBAHAN**

Eyang Akung Selo Wongso Tirto, Eyang Putri Sarni Rejo Sentiko  
Ibu Tasia Indah Lisari  
Adik Fadhila Ramadhani Prasetyo

## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum Wr,Wb.**

Puji Syukur kehadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya. Sholawat serta salam semoga terlimpah kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul “Implementasi *Corporate Sosial Responsibility (CSR)* PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya sebagai Program CSR melalui Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) di Kampung Lawas Maspati Kelurahan Bubutan Kecamatan Bubutan Kota Madya Surabaya 2015-2016”.

Penulis Menyadari bahwa skripsi ini dapat terwujud tidak terlepas dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Allah SWT atas limpahan anugrah-Nya, sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar
2. Bapak Hariyadi Arief Nuur Rasyid, S.IP., M.Se. selaku ketua jurusan Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Adhianty Nurjanah, S.sos., M.Si, selaku dosen pemimping skripsi.
4. Bapak Aswad Ishak, S.IP., M.Si selaku dosen penguji proposal skripsi dan pendadaran.
5. Ibu Frizki Yulianti, S.IP, M.Si selaku dosen penguji proposal skripsi dan pendadaran.
6. Bapak/Ibu Dosen di Jurusan Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

7. Teman-teman di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
8. Semua pihak yang telah membantu, yang tidak bisa disebutkan satu-persatu.

Akhirnya, semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Terutama dalam kajian Ilmu Komunikasi, penulis yakin bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Saran dan kritik membangun sangat diperlukan demi perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat memberi manfaat bagi sapa saja yang membacanya.

**Wassalamu'alaikum Wr, Wb.**

Yogyakarta, 26 April 2017

Devita Rahmasari Prasetyo

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Pernyataan Keaslian Tulisan .....	iii
Motto .....	iv
Persembahan .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Bagan .....	xiv
Daftar Gambar .....	xv
Daftar Tabel .....	xvi
Abstrak .....	xvii
Abstract .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Kajian Teori .....	10
1. Definisi <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) .....	10
2. Ruang Lingkup & Prinsip Tanggung Jawab <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) .....	13

3. Bentuk-Bentuk <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) .....	15
4. <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Berbentuk Pengembangan Masyarakat ( <i>Community Development</i> ) .....	17
5. Implementasi Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) .....	21
6. Faktor yang Mempengaruhi Implementasi <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) .....	26
7. Indikator keberhasilan implementasi <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) .....	27
8. Keuntungan mengimplementasi <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) bagi perusahaan .....	28
9. Peran Public Relation <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) .....	30
F. Penelitian Terdahulu .....	34
G. Metode Penelitian .....	35
1. Jenis Penelitian .....	35
2. Obyek Penelitian .....	37
3. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	37
4. Teknik Pengumpulan Data .....	37
5. Teknik Analisis Data .....	40
6. Uji Validitas Data .....	41
H. Sistematika Penulisan .....	42

**BAB II GAMBARAN UMUM PT PELABUHAN INDONESIA III  
(PERSERO) DAN PROGRAM *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*  
(CSR) KAMPUNG LAWAS MASPATI SURABAYA**

<b>A. PT Pelabuhan Indonesia III Surabaya .....</b>	<b>44</b>
1. Bentuk Desain dan Makna Logo PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	44
2. Sekilas PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	45
3. Visi dan Misi PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	47
4. Budaya Perusahaan PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	48
5. Tata Kelola PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	49
6. Struktur Organisasi PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya ...	51
7. Program Kemitraan dan Bina Lingkungan PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	51
8. Visi dan Misi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	53
<b>B. Program <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> Kampung Lawas Maspati Surabaya .....</b>	<b>54</b>
1. Profil Program <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	54
2. Kegiatan Program <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	55
3. Lokasi Pelaksanaan Program <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	58

4. Visi dan Misi Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	60
5. Tujuan Program Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	61
6. Target Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	61
7. Sususnan Pengelola Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	62

### **BAB III HASIL PESNELITIAN DAN PEMBAHASAN**

<b>A. Sajian Data .....</b>	<b>66</b>
1. Latar Belakang Terbentuknya Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya ....	66
2. Implementasi Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	68
2.1 Perencanaan Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	68
2.2 Pelaksanaan Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	78

2.3 Evaluasi Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	87
3. Peran Assekper Humas PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) dalam Implementasi Program Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati .....	93
4. Target Capaian Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	96
5. Faktor Pendukung dan Penghambat Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	98
5.1. Faktor Pendukung Program CSR di Kampung Lawas Maspati .....	98
5.2. Faktor Penghambat Program CSR di Kampung Lawas Maspati .....	101
<b>B. Analisis Data .....</b>	<b>102</b>
1. Latar Belakang Terbentuknya Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	102
2. Implementasi Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	103
3. Peran Assekper Humas PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) dalam Implementasi Program Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati .....	112
4. Target Capaian Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	114

5. Faktor Pendukung dan Penghambat Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	116
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

#### **BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	118
B. Saran .....	120

#### **DAFTAR PUSTAKA ..... 122**

#### **LAMPIRAN**

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2.1 Struktur Organisasi Sekertaris Perusahaan .....	51
Bagan 2.2 Detail Susunan Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Pelindo III .....	55
Bagan 2.3 Susunan Pengelola Program Corporate Social Reponsibility (CSR) Kampung Lawas Maspati Pelindo III .....	63
Bagan 2.4 Susunan Pengurus RW VIII Kampung Lawas Maspati .....	64
Bagan 2.5 Nama Ketua RT 01 S/D RT 06 RW VIII KEL. Bubutan KEC. Bubutan Kota Madya Surabaya Periode 2013-2016 .....	64

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Logo PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	44
Gambar 2.2 Logo Program Kampung Lawas Maspati PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	54
Gambar 2.3 Mata Pencaharian Warga RW VI Kampung Maspati Surabaya Tahun 2015-2016 .....	59
Gambar 3.1 Persetujuan Pelindo III dengan Pengurus Kampung Maspati .....	72
Gambar 3.2 Bangunan Cagar Budaya Kampung Lawas Maspati .....	75
Gambar 3.2 Sosialisasi PT Pelindo III dengan Tokoh Masyarakat .....	76

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Kegiatan Perbaikan Sarana Prasarana Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) Pelindo III .....	56
Tabel 2.2 Kegiatan Corporate Social Responsibility (CSR) Dengan Sponsorship PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Surabaya .....	57

Tabel 2.3 Jumlah Warga RW VI Kampung Lawas Maspati .....	59
Tabel 3.1 Susunan Fokus Group Discussion (FGD) Kampung Lawas Maspati .	73
Tabel 3.2 Kegiatan Perbaikan Sarana Prasarana Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) Pelindo III .....	79
Tabel 3.3 Kegiatan Sponsor Untuk Mendukung Wisata di Kampung Lawas Maspati .....	82
Tabel 3.4 Implementasi Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) di Kampung Lawas Maspati 2015 – 2016 Melalui Program Kemitraan dan Bina Lingkungan .....	91