

# **LAMPIRAN**

## KUESIONER PENELITIAN

### PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA ORGANISASI PUBLIK (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bantul)

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
	Gaya Kepemimpinan					
1	Pemimpin sering berkonsultasi dengan anak buah.	1	2	3	4	5
2	Pemimpin memperlakukan anak buah secara sama antara satu dengan lainnya.	1	2	3	4	5
3	Pemimpin bergaul secara informal dengan anak buah.	1	2	3	4	5
4	Pemimpin memuji dan menghargai mereka yang bekerja keras.	1	2	3	4	5
5	Pemimpin memperhatikan secara pribadi dalam mempromosikan anak buah, bagi mereka yang bekerja keras.	1	2	3	4	5
6	Pemimpin memperlakukan anak buah seperti adik sendiri.	1	2	3	4	5
7	Pemimpin mentolerir campur tangan apapun dari anak buah.	1	2	3	4	5
8	Pemimpin merasa percaya diri dalam mengambil keputusan yang tepat.	1	2	3	4	5
9	Pemimpin berperilaku seakan-akan kekuasaan dan prestisenya penting bagi kepatuhan anak buah.	1	2	3	4	5
10	Pemimpin lebih menyukai prosedur yang rinci untuk melakukan pekerjaan.	1	2	3	4	5
11	Pemimpin mengharapkan anak buah untuk mematuhi peraturan berkaitan dengan pekerjaan mereka.	1	2	3	4	5
12	Pemimpin bertindak sesuai peraturan organisasi.	1	2	3	4	5
13	Pemimpin menuntut anak buah memprioritaskan pelaksanaan tugas dari pada urusan yang lain.	1	2	3	4	5
14	Pemimpin mengharapkan anak buah menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.	1	2	3	4	5
15	Pemimpin sangat disiplin dalam melaksanakan pekerjaan.	1	2	3	4	5

Sumber: Nurjanah (2008)

Budaya Organisasi		STS	TS	KS	S	SS
1	Pegawai dapat dipercaya tidak melakukan kecurangan dalam melaksanakan aktivitasnya di perusahaan.	1	2	3	4	5
2	Pegawai senantiasa menjaga nama baik perusahaan baik didalam maupun diluar perusahaan.	1	2	3	4	5
3	Pegawai komitmen dan konsisten pada tugas dan peraturan yang berlaku di perusahaan.	1	2	3	4	5
4	Pegawai bekerja sesuai dengan prosedur dan standar yang telah ditetapkan.	1	2	3	4	5

<b>Budaya Organisasi</b>		<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>KS</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
5	Pegawai mampu menangani masalah dengan arif dan bijaksana.	1	2	3	4	5
6	Disiplin dalam bekerja sudah menjadi kebiasaan bagi setiap pegawai.	1	2	3	4	5
7	Memberi contoh dan panutan bagi karyawan lain.	1	2	3	4	5
8	Bersikap tegas terhadap hal-hal yang merugikan perusahaan.	1	2	3	4	5
9	Sopan dan santun dalam bertutur terhadap sesama pegawai.	1	2	3	4	5
10	Pegawai menerima <i>reward</i> atas prestasi kerjanya.	1	2	3	4	5
11	Pegawai menerima <i>punishment</i> atas kelalaian atau pelanggaran terhadap peraturan perusahaan.	1	2	3	4	5
12	Proses perekrutan pegawai sesuai dengan ketentuan yang berlaku.	1	2	3	4	5

Sumber: Desfriadi (2010)

<b>Kepuasan Kerja</b>		<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>KS</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1	Gaji yang saya terima sesuai dengan tanggung jawab yang saya pikul.	1	2	3	4	5
2	Tunjangan yang saya terima cukup.	1	2	3	4	5
3	Jika saya melaksanakan pekerjaan dengan baik, saya akan dipromosikan.	1	2	3	4	5
4	Saya suka dengan dasar yang digunakan untuk promosi dengan organisasi saya.	1	2	3	4	5
5	Saya menikmati bekerja dengan teman-teman disini.	1	2	3	4	5
6	Saya bekerja dengan orang yang bertanggung jawab.	1	2	3	4	5
7	Ketika saya meminta orang melakukan pekerjaan tertentu, pekerjaan tersebut selesai.	1	2	3	4	5
8	Supervisor memberikan dukungan.	1	2	3	4	5
9	Supervisor saya mempunyai semangat kerja yang tinggi.	1	2	3	4	5
10	Manajemen/organisasi memperlakukan saya dengan baik.	1	2	3	4	5
11	Saya merasa senang dengan tingkat tanggung jawab dalam pekerjaan saya.	1	2	3	4	5
12	Saya lebih suka mengerjakan pekerjaan lain.	1	2	3	4	5

Sumber: Kusuma (2014)

<b>Kinerja Organisasi Publik</b>		<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>KS</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1	Pegawai telah menunjukkan perhatian pada aspek detail, akurasi,kecermatan dan ketelitian dalam bekerja.	1	2	3	4	5
2	Pegawai senantiasa mematuhi peraturan dan prosedur kesehatan dan keselamatan kerja sesuai dengan bidang tugas dan tanggungjawabnya.	1	2	3	4	5
3	Pegawai telah memahami segala konsekuensi keputusan dan tindakan yang diambilnya sesuai dengan tugas dan tanggungjawabnya.	1	2	3	4	5
4	Pegawai mampu menyelesaikan tugas kerja yang diberikan secara konsisten.	1	2	3	4	5
5	Pegawai mampu menentukan dan mengatur prioritas kerja secara efektif.	1	2	3	4	5
6	Pegawai mampu menggunakan waktu dengan efisien dalam melaksanakan segala tugas yang dibebankan kepadanya.	1	2	3	4	5
7	Pegawai senantiasa berinisiatif untuk mengatasi setiap permasalahan dalam pelaksanaan tugasnya.	1	2	3	4	5
8	Pegawai telah mampu menghasilkan ide, tindakan dan solusi yang inovatif.	1	2	3	4	5
9	Pegawai senantia saberusaha mencari tantangan baru pengembangan diri dan kesempatan untuk belajar.	1	2	3	4	5
10	Pegawai hadir dan pulang secara rutin dan tepat waktu.	1	2	3	4	5
11	Pegawai senantiasa mengikuti dan melaksanakan instruksi-instruksi yang diberikan.	1	2	3	4	5
12	Pegawai dapat menyelesaikan tugas dan memenuhi tanggungjawabnya sesuai dengan batas waktu yang ditentukan.	1	2	3	4	5

Sumber: Emmyah (2009)

## DATA PENELITIAN

No	GAYA KEPEMIMPINAN															TOTAL GK
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	55
2	3	2	5	5	5	1	3	5	3	3	5	5	5	5	5	60
3	4	4	4	5	4	4	3	5	2	3	4	4	4	4	4	58
4	4	4	5	5	4	4	3	4	2	3	4	5	4	5	5	61
5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	57
6	4	3	4	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	51
7	4	5	5	5	4	4	3	4	2	5	5	5	5	5	5	66
8	3	5	5	5	5	4	5	5	2	5	5	5	4	4	4	66
9	3	5	5	5	5	4	3	5	2	5	5	5	4	4	4	64
10	4	5	4	5	5	4	3	5	2	5	5	5	4	4	5	65
11	3	5	4	5	5	4	3	5	2	5	5	5	4	4	4	63
12	4	3	4	4	3	3	5	4	4	3	4	4	3	3	3	54
13	1	1	1	5	5	1	3	1	5	1	5	5	5	5	5	49
14	4	3	4	4	3	3	4	3	2	5	5	4	4	5	5	58
15	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	5	4	5	5	61
16	5	4	4	5	4	4	5	4	2	3	4	4	5	5	5	63
17	4	3	4	5	3	4	3	3	1	3	4	4	5	4	4	54
18	3	5	5	5	5	3	3	5	3	4	5	5	5	5	5	66
19	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	58
20	4	5	4	4	4	2	3	3	3	3	5	4	5	5	4	58
21	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	5	4	60
22	3	4	4	5	4	2	4	4	2	4	4	5	4	5	4	58
23	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	5	5	4	5	5	63
24	4	4	2	3	3	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	51
25	5	5	5	5	5	4	4	5	1	3	5	5	5	5	5	67
26	3	3	4	5	4	1	3	4	3	4	4	4	4	5	4	55
27	3	3	3	4	4	3	1	3	4	3	4	4	3	3	3	48
28	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	5	55
29	4	4	4	5	5	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	58
30	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	56
31	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	55
32	4	5	4	5	3	4	3	1	3	4	4	4	3	4	5	56
33	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	58
34	5	5	5	5	5	3	4	4	2	4	4	4	4	5	5	64
35	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	58
36	4	4	4	5	5	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	60

No	GAYA KEPEMIMPINAN															TOTAL GK
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
37	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	57
38	3	3	3	4	3	2	3	2	2	3	5	4	4	5	3	49
39	4	5	4	5	4	2	5	4	3	3	4	4	3	4	4	58
40	4	4	4	4	4	4	5	4	2	3	4	4	3	4	4	57
41	5	5	4	5	4	3	4	4	4	4	5	5	3	4	4	63
42	5	5	3	5	3	3	3	4	3	5	5	4	5	5	4	62
43	5	5	5	5	5	3	3	4	1	4	4	4	4	4	4	60
44	3	4	4	5	4	2	3	3	2	5	4	5	5	4	4	57
45	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	56
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
47	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	60
48	4	4	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	56
49	2	2	2	2	2	2	3	1	4	1	1	1	2	3	2	30
50	3	5	5	5	4	4	3	4	2	5	5	5	5	5	5	65
51	3	5	5	5	5	4	3	5	2	5	5	5	4	4	4	64
52	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	58
53	4	4	4	4	3	3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	55
54	4	4	4	4	4	4	2	4	1	5	5	5	5	5	5	61
55	3	4	4	4	1	4	2	4	3	4	4	4	4	5	5	55
56	5	5	5	5	3	4	3	3	2	4	4	4	5	5	4	61
57	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	60
58	5	5	4	4	4	1	5	4	2	4	4	5	4	4	4	59
59	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	65
60	5	5	5	5	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	56
61	4	2	2	2	2	2	2	2	3	4	5	4	4	4	3	45
62	4	4	2	4	2	2	3	4	2	4	4	4	4	4	4	51
63	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
64	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	57
65	3	4	4	4	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	55
66	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	57
67	4	3	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	58
68	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	57
69	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	52
70	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	57
71	4	4	4	4	4	2	3	4	2	4	4	4	4	4	3	54
72	3	4	4	4	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	55
73	2	4	2	4	4	2	4	4	2	4	4	4	3	4	4	51
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	61
75	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	64

No	GAYA KEPEMIMPINAN															TOTAL GK
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
76	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	57
77	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	5	3	3	5	4	59
78	2	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	53
79	4	5	4	5	3	2	4	4	2	4	4	4	3	4	4	56
80	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	55
81	5	5	5	5	5	4	3	4	1	5	5	4	1	5	5	62
82	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	60
83	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	57
84	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	57
85	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	57
86	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	59
87	4	4	4	5	4	2	5	4	1	4	4	4	4	4	4	57
88	4	4	4	5	4	3	3	1	4	4	5	5	3	4	4	57

No	BUDAYA ORGANISASI												TOTAL BO
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	49
2	3	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	55
3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	49
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	52
5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	49
6	4	4	3	4	3	3	5	4	3	4	3	4	44
7	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	55
8	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	54
9	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	53
10	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	53
11	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	55
12	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	44
13	4	4	3	2	2	2	1	4	3	1	1	5	32
14	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	3	48
15	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	47
16	3	4	4	4	4	3	4	5	4	3	3	2	43
17	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	46
18	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	55
19	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	50
20	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	50
21	5	3	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	51
22	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	50

No	BUDAYA ORGANISASI												TOTAL BO
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
23	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	51
24	4	4	4	4	3	3	4	4	3	2	2	2	39
25	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	56
26	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	3	5	54
27	3	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	5	46
28	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	3	4	50
29	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	53
30	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	47
31	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	47
32	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	3	48
33	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	48
34	5	4	5	4	5	5	4	5	3	5	4	4	53
35	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	5	4	50
36	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	48
37	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5	50
38	3	4	4	5	3	4	5	4	5	5	4	3	49
39	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	3	48
40	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	5	4	50
41	4	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	5	50
42	4	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	50
43	5	5	4	4	5	4	5	5	3	5	4	4	53
44	5	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	50
45	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	5	4	50
46	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	52
47	5	4	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	50
48	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	5	4	50
49	5	5	5	5	5	5	5	3	3	2	2	1	46
50	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	56
51	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	54
52	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	49
53	4	4	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	50
54	4	3	4	5	4	5	4	5	4	3	4	4	49
55	3	5	4	5	4	3	4	5	4	4	4	3	48
56	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	48
57	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	51
58	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	50
59	5	4	3	4	4	4	5	5	4	5	4	3	50
60	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	50
61	4	4	4	5	5	4	4	3	4	3	3	2	45



No	BUDAYA ORGANISASI												TOTAL BO
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
63	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	3	48
64	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	50
65	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	51
66	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	51
67	5	5	4	4	5	3	5	5	5	4	4	4	53
68	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	52
69	3	2	2	4	2	4	4	4	2	4	4	4	39
70	4	3	3	5	4	4	5	4	4	5	4	4	49
71	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	52
72	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	49
73	4	2	3	4	4	2	4	4	4	5	4	5	45
74	4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4	50
75	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	50
76	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	3	5	51
77	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	50
78	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	52
79	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	53
80	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	54
81	5	5	5	5	4	4	4	4	5	3	5	5	54
82	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	50
83	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	49
84	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	49
85	4	4	5	5	3	4	4	5	4	5	4	4	51
86	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	49
87	4	4	4	4	5	5	4	3	3	4	4	4	48
88	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	47

No	KEPUASAN KERJA												TOTAL KK
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	43
2	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	53
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	45
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	46
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
6	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	43
7	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	56
8	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	56
9	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	56
10	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	56
11	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	56
12	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	46
13	1	5	3	3	3	3	3	3	3	3	1	5	36
14	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	42
15	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	48
16	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	44
17	4	4	3	3	4	4	5	4	3	4	4	2	44
18	4	4	3	4	5	5	4	5	5	5	5	1	50
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	46
21	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	1	51
22	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	46
23	3	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5	2	49
24	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	32
25	5	5	3	4	4	5	5	4	5	5	5	1	51
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
27	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	43
28	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	46
29	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
31	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	43
32	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	47
33	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	44
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	58
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
36	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	43
37	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	4	3	38
38	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2	42





No	KINERJA ORGANISASI PUBLIK												TOTAL KOP
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
2	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	56
3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	43
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
6	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	45
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
12	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	46
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	3	38
14	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	43
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
16	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	40
17	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	41
18	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
20	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	46
21	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47
22	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	44
23	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	51
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
26	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	44
27	3	4	3	3	3	3	4	3	4	2	3	4	39
28	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	47
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
32	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	43
33	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	46
34	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	55
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
36	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	42
37	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	45
38	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	48
39	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47

No	KINERJA ORGANISASI PUBLIK												TOTAL KOP
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	50
42	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46
43	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	54
44	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	51
45	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	5	49
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
47	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	50
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
52	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	45
53	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	45
54	3	4	5	4	4	3	3	3	3	4	4	4	44
55	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	40
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
60	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47
61	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
63	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	45
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
66	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	47
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
69	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	40
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
73	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	49
74	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	51
75	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	49
76	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	51
77	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	47
78	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46

No	KINERJA ORGANISASI PUBLIK												TOTAL KOP
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
79	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	51
80	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	49
81	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
82	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	49
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
84	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	45
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	50

**KMO and Bartlett's Test**

**1. UJI VALIDITAS**  
**A. Budaya Organisasi**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.592
Approx. Chi-Square	201.127
Bartlett's Test of Sphericity Df	66
Sig.	.000

**Anti-image Matrices**

	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	BO9	BO10	BO11	BO12	
Anti-image Covariance	BO1	.797	-.080	-.123	.046	-.160	-.069	-.097	-.160	.095	-.030	.140	-.117
	BO2	-.080	.675	-.178	-.013	-.208	-.010	.022	-.101	-.095	.110	.083	-.062
	BO3	-.123	-.178	.690	-.129	.035	-.103	.117	.051	-.148	.082	-.106	.041
	BO4	.046	-.013	-.129	.767	-.095	-.168	.034	.033	-.066	-.154	.053	.070
	BO5	-.160	-.208	.035	-.095	.684	-.041	-.047	.212	-.019	-.057	-.124	.122
	BO6	-.069	-.010	-.103	-.168	-.041	.723	-.168	.054	-.038	-.039	-.039	-.041
	BO7	-.097	.022	.117	.034	-.047	-.168	.650	-.022	-.172	-.066	-.138	.262
	BO8	-.160	-.101	.051	.033	.212	.054	-.022	.787	-.096	-.012	-.187	.022
	BO9	.095	-.095	-.148	-.066	-.019	-.038	-.172	-.096	.629	-.019	.033	-.249
	BO10	-.030	.110	.082	-.154	-.057	-.039	-.066	-.012	-.019	.651	-.216	-.106
	BO11	.140	.083	-.106	.053	-.124	-.039	-.138	-.187	.033	-.216	.590	-.158
	BO12	-.117	-.062	.041	.070	.122	-.041	.262	.022	-.249	-.106	-.158	.577
Anti-image Correlation	BO1	.513 <sup>a</sup>	-.110	-.166	.059	-.216	-.091	-.134	-.202	.135	-.042	.204	-.172
	BO2	-.110	.642 <sup>a</sup>	-.261	-.018	-.306	-.014	.034	-.139	-.146	.166	.131	-.100
	BO3	-.166	-.261	.644 <sup>a</sup>	-.178	.052	-.146	.175	.069	-.225	.122	-.166	.065
	BO4	.059	-.018	-.178	.685 <sup>a</sup>	-.132	-.226	.049	.042	-.095	-.217	.079	.105
	BO5	-.216	-.306	.052	-.132	.570 <sup>a</sup>	-.058	-.071	.289	-.029	-.085	-.196	.194
	BO6	-.091	-.014	-.146	-.226	-.058	.776 <sup>a</sup>	-.245	.072	-.056	-.057	-.059	-.064
	BO7	-.134	.034	.175	.049	-.071	-.245	.475 <sup>a</sup>	-.030	-.268	-.102	-.223	.427
	BO8	-.202	-.139	.069	.042	.289	.072	-.030	.476 <sup>a</sup>	-.136	-.017	-.274	.032
	BO9	.135	-.146	-.225	-.095	-.029	-.056	-.268	-.136	.628 <sup>a</sup>	-.030	.054	-.413
	BO10	-.042	.166	.122	-.217	-.085	-.057	-.102	-.017	-.030	.670 <sup>a</sup>	-.349	-.174
	BO11	.204	.131	-.166	.079	-.196	-.059	-.223	-.274	.054	-.349	.566 <sup>a</sup>	-.270
	BO12	-.172	-.100	.065	.105	.194	-.064	.427	.032	-.413	-.174	-.270	.462 <sup>a</sup>



## B. Gaya Kepemimpinan

### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.750
Approx. Chi-Square	490.280
Bartlett's Test of Sphericity	Df
	105
	Sig.
	.000

### Anti-image Matrices

	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10	GK11	GK12	GK13	GK14	GK15	
Anti-image Covariance	GK1	.612	-.180	-.175	.069	.077	-.029	-.117	.092	.010	.033	-.101	.098	-.042	.050	-.024
	GK2	-.180	.397	-.008	-.119	-.010	-.110	-.042	-.074	.026	-.178	.080	-.063	.092	-.048	.038
	GK3	-.175	-.008	.429	-.098	-.109	-.104	.078	-.131	.040	-.066	.086	-.031	-.012	-.036	-.026
	GK4	.069	-.119	-.098	.421	-.158	.069	.030	.058	.108	.075	-.055	-.006	.002	-.021	-.086
	GK5	.077	-.010	-.109	-.158	.569	-.034	-.141	-.040	-.030	.064	-.081	-.040	-.001	.057	.044
	GK6	-.029	-.110	-.104	.069	-.034	.700	.088	-.047	-.054	-.029	-.010	.056	-.014	.050	-.122
	GK7	-.117	-.042	.078	.030	-.141	.088	.800	-.160	.065	.061	.103	-.044	.077	-.029	-.035
	GK8	.092	-.074	-.131	.058	-.040	-.047	-.160	.640	.049	-.058	-.027	-.023	-.053	.050	-.026
	GK9	.010	.026	.040	.108	-.030	-.054	.065	.049	.748	.090	-.020	-.005	.016	.072	-.012
	GK10	.033	-.178	-.066	.075	.064	-.029	.061	-.058	.090	.516	-.148	-.002	-.012	.066	.000
	GK11	-.101	.080	.086	-.055	-.081	-.010	.103	-.027	-.020	-.148	.340	-.181	.086	-.143	.029
	GK12	.098	-.063	-.031	-.006	-.040	.056	-.044	-.023	-.005	-.002	-.181	.330	-.190	.099	-.114
	GK13	-.042	.092	-.012	.002	-.001	-.014	.077	-.053	.016	-.012	.086	-.190	.634	-.191	.078
	GK14	.050	-.048	-.036	-.021	.057	.050	-.029	.050	.072	.066	-.143	.099	-.191	.402	-.211
	GK15	-.024	.038	-.026	-.086	.044	-.122	-.035	-.026	-.012	.000	.029	-.114	.078	-.211	.414
Anti-image Correlation	GK1	.604 <sup>a</sup>	-.365	-.342	.136	.131	-.045	-.167	.147	.014	.058	-.222	.218	-.068	.101	-.047
	GK2	-.365	.763 <sup>a</sup>	-.019	-.290	-.021	-.208	-.075	-.147	.047	-.393	.218	-.175	.184	-.121	.094
	GK3	-.342	-.019	.823 <sup>a</sup>	-.231	-.221	-.189	.133	-.250	.071	-.139	.225	-.082	-.022	-.087	-.061
	GK4	.136	-.290	-.231	.827 <sup>a</sup>	-.323	.127	.052	.112	.193	.162	-.147	-.016	.005	-.051	-.206
	GK5	.131	-.021	-.221	-.323	.802 <sup>a</sup>	-.053	-.209	-.066	-.045	.118	-.183	-.092	-.002	.118	.091
	GK6	-.045	-.208	-.189	.127	-.053	.789 <sup>a</sup>	.118	-.070	-.074	-.048	-.021	.116	-.021	.094	-.226
	GK7	-.167	-.075	.133	.052	-.209	.118	.439 <sup>a</sup>	-.223	.084	.095	.197	-.085	.108	-.051	-.062
	GK8	.147	-.147	-.250	.112	-.066	-.070	-.223	.845 <sup>a</sup>	.071	-.101	-.058	-.050	-.083	.098	-.050
	GK9	.014	.047	.071	.193	-.045	-.074	.084	.071	.899 <sup>a</sup>	.144	-.041	-.010	.023	.130	-.022
	GK10	.058	-.393	-.139	.162	.118	-.048	.095	-.101	.144	.764 <sup>a</sup>	-.353	-.005	-.021	.145	.000
	GK11	-.222	.218	.225	-.147	-.183	-.021	.197	-.058	-.041	-.353	.677 <sup>a</sup>	-.541	.186	-.388	.076
	GK12	.218	-.175	-.082	-.016	-.092	.116	-.085	-.050	-.010	-.005	-.541	.730 <sup>a</sup>	-.415	.273	-.308
	GK13	-.068	.184	-.022	.005	-.002	-.021	.108	-.083	.023	-.021	.186	-.415	.626 <sup>a</sup>	-.378	.152
	GK14	.101	-.121	-.087	-.051	.118	.094	-.051	.098	.130	.145	-.388	.273	-.378	.663 <sup>a</sup>	-.516
	GK15	-.047	.094	-.061	-.206	.091	-.226	-.062	-.050	-.022	.000	.076	-.308	.152	-.516	.782 <sup>a</sup>

a.

C. Kepuasan Kerja

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.857
Approx. Chi-Square	730.116
Bartlett's Test of Sphericity Df	66
Sig.	.000

Anti-image Matrices

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12
Anti-image Covariance	KK1	.459	-.214	.037	-.052	.026	-.013	-.058	-.057	.040	.026	-.072	.083
	KK2	-.214	.491	-.031	.063	-.128	-.032	.087	.030	-.125	-.029	.116	-.014
	KK3	.037	-.031	.333	-.212	-.009	-.040	-.020	-.020	.017	-.003	.023	.047
	KK4	-.052	.063	-.212	.289	-.032	.021	.045	.002	-.041	-.046	-.008	-.103
	KK5	.026	-.128	-.009	-.032	.550	.033	.083	-.179	.049	.022	-.085	-.070
	KK6	-.013	-.032	-.040	.021	.033	.173	-.027	-.040	-.007	-.084	-.065	-.035
	KK7	-.058	.087	-.020	.045	.083	-.027	.625	-.010	-.048	-.064	-.009	-.061
	KK8	-.057	.030	-.020	.002	-.179	-.040	-.010	.297	-.065	-.026	.032	.092
	KK9	.040	-.125	.017	-.041	.049	-.007	-.048	-.065	.197	-.021	-.088	-.014
	KK10	.026	-.029	-.003	-.046	.022	-.084	-.064	-.026	-.021	.208	-.020	.017
	KK11	-.072	.116	.023	-.008	-.085	-.065	-.009	.032	-.088	-.020	.177	.097
	KK12	.083	-.014	.047	-.103	-.070	-.035	-.061	.092	-.014	.017	.097	.672
Anti-image Correlation	KK1	.868 <sup>a</sup>	-.451	.094	-.142	.051	-.048	-.109	-.156	.132	.086	-.251	.149
	KK2	-.451	.684 <sup>a</sup>	-.076	.168	-.247	-.110	.156	.077	-.403	-.091	.393	-.024
	KK3	.094	-.076	.813 <sup>a</sup>	-.684	-.022	-.166	-.043	-.065	.067	-.012	.096	.099
	KK4	-.142	.168	-.684	.796 <sup>a</sup>	-.081	.096	.105	.006	-.172	-.188	-.034	-.233
	KK5	.051	-.247	-.022	-.081	.796 <sup>a</sup>	.105	.141	-.443	.149	.065	-.272	-.116
	KK6	-.048	-.110	-.166	.096	.105	.905 <sup>a</sup>	-.082	-.177	-.040	-.445	-.370	-.102
	KK7	-.109	.156	-.043	.105	.141	-.082	.921 <sup>a</sup>	-.023	-.136	-.178	-.027	-.094
	KK8	-.156	.077	-.065	.006	-.443	-.177	-.023	.900 <sup>a</sup>	-.270	-.105	.140	.206
	KK9	.132	-.403	.067	-.172	.149	-.040	-.136	-.270	.881 <sup>a</sup>	-.102	-.471	-.038
	KK10	.086	-.091	-.012	-.188	.065	-.445	-.178	-.105	-.102	.928 <sup>a</sup>	-.103	.045
	KK11	-.251	.393	.096	-.034	-.272	-.370	-.027	.140	-.471	-.103	.837 <sup>a</sup>	.281
	KK12	.149	-.024	.099	-.233	-.116	-.102	-.094	.206	-.038	.045	.281	.805 <sup>a</sup>

**D. Kinerja Organisasi Publik**

**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.920
Approx. Chi-Square		895.410
Bartlett's Test of Sphericity	Df	66
	Sig.	.000

**Anti-image Matrices**

		KOP1	KOP2	KOP3	KOP4	KOP5	KOP6	KOP7	KOP8	KOP9	KOP10	KOP11	KOP12
Anti-image Covariance	KOP1	.454	-.134	-.079	.055	-.009	-.058	-.021	-.010	.017	-.046	.013	.022
	KOP2	-.134	.356	-.050	-.021	-.046	.005	.039	-.027	-.057	.088	-.033	-.023
	KOP3	-.079	-.050	.337	-.045	.001	-.018	-.032	.038	-.013	-.011	-.071	.011
	KOP4	.055	-.021	-.045	.203	-.065	-.065	.024	-.038	.023	-.026	.018	-.050
	KOP5	-.009	-.046	.001	-.065	.188	-.053	-.008	.031	-.040	-.047	-.040	.021
	KOP6	-.058	.005	-.018	-.065	-.053	.151	-.051	-.012	.035	.019	-.024	-.019
	KOP7	-.021	.039	-.032	.024	-.008	-.051	.230	-.150	-.022	.004	.021	-.007
	KOP8	-.010	-.027	.038	-.038	.031	-.012	-.150	.227	-.095	-.055	.013	.019
	KOP9	.017	-.057	-.013	.023	-.040	.035	-.022	-.095	.385	.048	-.046	-.093
	KOP10	-.046	.088	-.011	-.026	-.047	.019	.004	-.055	.048	.537	-.104	-.017
	KOP11	.013	-.033	-.071	.018	-.040	-.024	.021	.013	-.046	-.104	.232	-.102
	KOP12	.022	-.023	.011	-.050	.021	-.019	-.007	.019	-.093	-.017	-.102	.338
Anti-image Correlation	KOP1	.926 <sup>a</sup>	-.334	-.202	.180	-.031	-.221	-.066	-.031	.041	-.093	.039	.055
	KOP2	-.334	.934 <sup>a</sup>	-.145	-.077	-.179	.021	.136	-.095	-.153	.200	-.115	-.066
	KOP3	-.202	-.145	.956 <sup>a</sup>	-.170	.004	-.079	-.116	.139	-.036	-.026	-.254	.033
	KOP4	.180	-.077	-.170	.922 <sup>a</sup>	-.332	-.370	.112	-.178	.084	-.079	.081	-.190
	KOP5	-.031	-.179	.004	-.332	.936 <sup>a</sup>	-.313	-.037	.152	-.147	-.147	-.190	.081
	KOP6	-.221	.021	-.079	-.370	-.313	.929 <sup>a</sup>	-.272	-.062	.143	.068	-.126	-.086
	KOP7	-.066	.136	-.116	.112	-.037	-.272	.866 <sup>a</sup>	-.656	-.073	.012	.092	-.025
	KOP8	-.031	-.095	.139	-.178	.152	-.062	-.656	.846 <sup>a</sup>	-.319	-.158	.057	.068
	KOP9	.041	-.153	-.036	.084	-.147	.143	-.073	-.319	.927 <sup>a</sup>	.105	-.152	-.257
	KOP10	-.093	.200	-.026	-.079	-.147	.068	.012	-.158	.105	.929 <sup>a</sup>	-.294	-.040
	KOP11	.039	-.115	-.254	.081	-.190	-.126	.092	.057	-.152	-.294	.923 <sup>a</sup>	-.365
	KOP12	.055	-.066	.033	-.190	.081	-.086	-.025	.068	-.257	-.040	-.365	.939 <sup>a</sup>

## 2. UJI RELIABILITAS

### A. Budaya Organisasi

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	88	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	88	100.0

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.673	12

### B. Gaya Kepemimpinan

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	88	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	88	100.0

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.748	15

### C. Kepuasan Kerja

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	88	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	88	100.0

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.848	12

### D. Kinerja Organisasi Publik

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	88	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	88	100.0

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.943	12

### 3. UJI NORMALITAS

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		88
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	3.23855941
	Absolute	.072
Most Extreme Differences	Positive	.072
	Negative	-.039
Kolmogorov-Smirnov Z		.677
Asymp. Sig. (2-tailed)		.750

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### 4. UJI HETEROSKEDASTISITAS

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	.743	3.106		.239	.812
TOTAL_BO	.097	.081	.173	1.195	.236
TOTAL_GK	-.112	.057	-.282	-1.953	.054
TOTAL_KK	.072	.072	.161	.992	.324

a. Dependent Variable: Abs\_Res

### 5. UJI KOEFISIEN DETERMINASI (R<sup>2</sup>)

#### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.778 <sup>a</sup>	.605	.591	3.296	1.514

a. Predictors: (Constant), TOTAL\_KK, TOTAL\_GK, TOTAL\_BO

b. Dependent Variable: TOTAL\_KOP

### 6. UJI STATISTIK F

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1399.293	3	466.431	42.938	.000 <sup>b</sup>
	Residual	912.479	84	10.863		
	Total	2311.773	87			

a. Dependent Variable: TOTAL\_KOP

b. Predictors: (Constant), TOTAL\_KK, TOTAL\_GK, TOTAL\_BO

### 7. UJI NILAI t

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-2.683	4.975		-.539	.591		
TOT_BO	.577	.130	.416	4.437	.000	.534	1.872
TOT_GK	-.010	.092	-.011	-.112	.911	.536	1.865
TOT_KK	.492	.116	.444	4.237	.000	.429	2.333

a. Dependent Variable: TOTAL\_KOP

