

# LAMPIRAN

## Lampiran 1: Kuesioner SWOT

### KUESIONER PENELITIAN



Kuesioner ini akan digunakan untuk keperluan penelitian skripsi mengenai “**ANALISA PENGEMBANGAN INDUSTRI BIOFARMAKA DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**” oleh Virginia Khairunnisa (20130430170), Mahasiswi Ilmu Ekonomi Studi Pembangunan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Untuk mendapatkan data dalam penelitian yang dimaksud saya sangat mengharapkan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i dalam pengisian kuesioner ini.

Saya sangat menghargai kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk berpartisipasi dalam menjawab kuesioner ini dan jawaban yang diberikan akan dijamin kerahasiaannya.

Atas kesediaannya saya ucapkan terima kasih.

**Nomor Responden** :

**Tanggal Pengisian** :

#### **A. KARAKTERISTIK RESPONDEN**

1. Nama Responden : .....
2. Alamat Responden : .....
3. Jenis Kelamin : L/P
4. Umur : ..... Tahun
5. Pendidikan formal terakhir yang dicapai:
  - Tidak Sekolah
  - SD/ atau Sederajat
  - SLTP / atau Sederajat
  - SLTA / atau Sederajat
  - Perguruan Tinggi .....

Tentukan rating dan masing-masing faktor internal dari (kekuatan dan kelemahan) dan faktor eksternal dari (peluang dan ancaman) berikut ini dengan memberi tanda (√) pada pilihan Bapak/Ibu/Saudara/i yang dianggap paling sesuai:

Kekuatan dan Peluang : Rating 4: Sangat Setuju (SS)

Rating 3: Setuju (S)

Rating 2: Kurang Setuju (KS)

Rating 1: Tidak Setuju (TS)

Kelemahan dan Ancaman : Rating 1: Sangat Setuju (SS)

Rating 2: Setuju (S)

Rating 3: Kurang Setuju (KS)

Rating 4: Tidak Setuju (TS)

<b>I. RATING FAKTOR INTERNAL</b>					
<b>No.</b>	<b>Indikator KEKUATAN</b>	<b>4 SS</b>	<b>3 S</b>	<b>2 KS</b>	<b>1 TS</b>
1.	Bahan baku sangat melimpah				
2.	Inovasi Produk yang terus dilakukan				
3.	Keanekaragaman tanaman biofarmaka yang bisa dimanfaatkan				
4.	Spesialisasi produk biofarmaka yang beraneka rasa dan bermacam-macam jenis				
5.	Khasiat empon-empon sebagai bahan baku sudah teruji secara turun-temurun				
6.	Jamu sebagai obat herbal sejak jaman dahulu				
7.	Tenaga kerja cukup memadai				
8.	Masyarakat beralih ke produk herbal dari produk kimia				
<b>No.</b>	<b>Indikator KELEMAHAN</b>	<b>1 SS</b>	<b>2 S</b>	<b>3 KS</b>	<b>4 TS</b>
1.	Fasilitas dan infrastruktur masih kurang memadai				
2.	Kurangnya tingkat pengetahuan dan keahlian tenaga kerja				
3.	Belum punya apoteker sendiri				
4.	Teknologi produksi masih sederhana				
5.	Keterbatasan pengetahuan IPTEK dalam media sosial				
6.	Keterbatasan alat dalam proses produksi				
7.	Kurangnya permodalan sebagai penunjang infrastruktur				

<b>II. RATING FAKTOR EKSTERNAL</b>					
<b>No.</b>	<b>Indikator PELUANG</b>	<b>4 SS</b>	<b>3 S</b>	<b>2 KS</b>	<b>1 TS</b>
1.	Isu produk herbal diterima baik oleh masyarakat				

2.	Penelitian-penelitian mahasiswa yang dikembangkan menjadi sebuah produk				
3.	Dukungan dari pihak pemerintah maupun pihak swasta				
4.	Gaya hidup masyarakat menggunakan produk herbal sebagai pilihan utama				
7.	Kerjasama penyediaan bahan baku dan tukar informasi antara pelaku industri				
<b>No.</b>	<b>Indikator ANCAMAN</b>	<b>1 SS</b>	<b>2 S</b>	<b>3 KS</b>	<b>4 TS</b>
1.	Tidak stabilnya harga bahan baku				
2.	Kondisi cuaca berpengaruh terhadap kualitas bahan baku				
3.	Pesaing dari jenis produk yang sama				
4.	Perang harga				
5.	Syarat BPOM tidak relevan dengan kondisi pelaku industri				
6.	Pola pikir masyarakat akan beralih ke produk luar negeri				

## **Lampiran 2: Kuesioner AHP**

### **ANALISA PENGEMBANGAN INDUSTRI BIOFARMAKA DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

#### **Penelitian**

Penelitian kuesioner untuk menjangkau penilaian/persepsi ahli atas faktor internal dan eksternal dalam lingkungan pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta, sebagai upaya pemilihan/penilaian (*judgement comparison*) untuk merumuskan strategi pengembangan industri biofarmaka.

#### **Penjelasan**

1. Maksud penelitian adalah untuk mendapatkan persepsi/penilaian ahli yang sifatnya subyektif, sehingga jawaban responden dibuat berdasarkan persepsi responden atas penilaian-penilaian yang dimiliki oleh pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta yang berkaitan dengan pengembangan industri biofarmaka;
2. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi dan menganalisis penilaian ahli atas pengembangan industri biofarmaka Daerah Istimewa Yogyakarta;
3. Kegunaan penelitian ini adalah untuk menyusun Skripsi (karya akhir) guna melengkapi salah satu syarat penyelesaian pendidikan pada Sarjana Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
4. Bahwa untuk memperoleh masukan seperti tersebut pada poin 1 di atas, maka yang akan dijadikan responden (yang dianggap ahli) adalah para pejabat terkait di lingkungan pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta;
5. Mengingat pentingnya masukan dari Bapak/Ibu, maka kami mohon kiranya dapat membantu sepenuhnya dengan mengisi penilaian dengan sungguh-sungguh, agar hasil yang dicapai dapat memberikan alternatif kebijakan yang terbaik bagi Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta;
6. Karena sifatnya penelitian akademik, maka untuk menjamin keakuratan masukan yang Bapak/Ibu berikan, kami mengharapkan Bapak/Ibu berkenan mengisi data-data kuesioner ini berupa identitas diri dan lembar pernyataan dibawah ini:

## **Data Responden**

Nama Lengkap (beserta gelar) :  
Jabatan :  
Pangkat Golongan :  
Unit Kerja :  
Masa Kerja :  
No Telp/HP :  
Alamat :  
Jenis Kelamin : Prian/Wanita\*  
Pendidikan Tertinggi : SMU/Akademisi/S1/S2/S3\*

\*coret yang tidak perlu

Tanda Tangan

## Petunjuk Pengisian

- a. Tujuan Kuesioner: menjaring persepsi penilaian responden (ahli) terhadap tingkat kepentingan kategori yang disajikan guna mendapatkan pilihan alternative yang tepat untuk pengembangan strategi industri biofarmaka Daerah Istimewa Yogyakarta;
- b. Berilah penilaian atas pernyataan-pernyataan dibawah ini dengan memberikan tanda (V) pada salah satu pilihan angka dibawah ini:

Nilai Skor	Keterangan
1	Tujuan yang satu dengan yang lainnya <b>sama penting</b>
3	Tujuan yang satu <b>sedikit lebih penting</b> (agak kuat) dibanding tujuan yang lainnya.
5	Tujuan yang satu sifatnya <b>lebih penting</b> (lebih kuat pentingnya) dibanding tujuan yang lainnya
7	Tujuan yang satu <b>sangat penting</b> dibanding tujuan yang lainnya
9	Tujuan yang satu <b>ekstrim pentingnya</b> dibanding tujuan yang Lainnya
Jika ragu-ragu menentukan antara dua pilihan ambillah nilai diantara keduanya. Misalnya jika ragu-ragu apakah skornya 3 atau 5, berikan skor 4, seperti di bawah ini	
2, 4, 6, 8	Nilai tengah di antara dua nilai skor penilaian diatas

Selamat menjawab, terima kasih ☺





## 2. Penentuan Bobot Kriteria untuk penentuan strategi pengembangan industri biofarmaka Daerah Istimewa Yogyakarta

Kriteria yang digunakan untuk penentuan strategi pengembangan industri biofarmaka DIY adalah :

- A1 : Spesialisasi
- A2 : Inovasi
- B1 : Kuantitas
- B2 : Kualitas
- C1 : Informasi
- C2 : Kerjasama

Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian **tingkat kepentingan** (skor) antar masing-masing **Kriteria** untuk setiap **Tujuan** dengan skor penilaian seperti pada Tabel berikut:

Nilai Skor	Keterangan
1	Kriteria yang satu dengan yang lainnya <b>sama penting</b>
3	Kriteria yang satu <b>sedikit lebih penting</b> (agak kuat) dibanding Kriteria lainnya.
5	Kriteria yang satu sifatnya <b>lebih penting</b> (lebih kuat pentingnya) dibanding Kriteria lainnya
7	Kriteria yang satu <b>sangat penting</b> dibanding Kriteria lainnya
9	Kriteria yang satu <b>ekstrem pentingnya</b> dibanding Kriteria lainnya
2, 4, 6, 8	Nilai tengah di antara dua nilai skor penilaian diatas

2.1 Bapak/Ibu diminta memberikan penilaian **tingkat kepentingan** (skor) antara masing-masing Kriteria yang digunakan dalam penentuan strategi pengembangan industri biofarmaka berdasarkan kriteria **Bahan Baku**

Berilah Tanda ( V ) pada kolom skor yang paling sesuai

No	Kolom Kiri	Diisi jika kriteria kolom sebelah kiri lebih penting dibanding kriteria kolom sebelah kanan	Diisi Bila Sama Penting	Diisi jika kriteria kolom sebelah kanan lebih penting dibanding kolom sebelah kiri	Kolom Kanan
		9 8 7 6 5 4 3 2	1	2 3 4 5 6 7 8 9	
1	Spesialisasi				Inovasi

2.2 Bapak/Ibu diminta memberikan penilaian **tingkat kepentingan** (skor) antara masing-masing kriteria yang digunakan dalam penentuan strategi pengembangan industri biofarmaka berdasarkan kriteria **Tenaga Kerja**

Berilah Tanda ( V ) pada kolom skor yang paling sesuai

No	Kolom Kiri	Diisi jika <b>kriteria</b> kolom sebelah kiri lebih penting dibanding kriteria kolom sebelah kanan								Diisi Bila Sama Penting	Diisi jika <b>kriteria</b> kolom sebelah kanan lebih penting dibanding kolom sebelah kiri								Kolom Kanan
		9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Kuantitas																		Kualitas

**2.3** Bapak/Ibu diminta memberikan penilaian **tingkat kepentingan** (skor) antara masing-masing kriteria yang digunakan dalam penentuan strategi pengembangan industri biofarmaka berdasarkan kriteria **Pelatihan**

Berilah Tanda ( V ) pada kolom skor yang paling sesuai

No	Kolom Kiri	Diisi jika <b>kriteria</b> kolom sebelah kiri lebih penting dibanding criteria kolom sebelah kanan								Diisi Bila Sama Penting	Diisi jika <b>kriteria</b> kolom sebelah kanan lebih penting dibanding kolom sebelah kiri								Kolom Kanan
		9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Informasi																		Kerjasama

### 3. Penentuan strategi pengembangan industri biofarmaka

Strategi yang menjadi fokus yaitu:

- S1. Bahan baku yang sangat melimpah berpengaruh terhadap pengembangan sehingga terus melakukan inovasi produk biofarmaka terutama dari formula, jenis dan rasa, karena inilah yang menjadi daya saing produk biofarmaka.
- S2. Meningkatkan peran asosiasi, kesamaan visi dan komitmen kerjasama antar sesama pelaku industri.
- S3. Pelatihan keterampilan dan pengembangan pengetahuan dapat meningkatkan kualitas SDM.
- S4. Pemerintah selalu mendukung dengan memberikan informasi untuk membangun *mindset* masyarakat tentang produk biofarmaka (khususnya jamu) sebagai *brand* asli indonesia dan pilihan yang tepat untuk pengobatan yang tidak berefek samping.
- S5. Meningkatkan kerjasama dengan lembaga penelitian dan pengembangan untuk menciptakan produk maupun kemasan yang *higienis*, berkualitas dan tahan lama dengan harga terjangkau.

Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian **tingkat kepentingan** (skor) antar masing-masing **strategi pengembangan dengan Kriteria** dengan skor penilaian seperti pada Tabel berikut:

Nilai Skor	Keterangan
1	Tujuan yang satu dengan yang lainnya <b>sama penting</b>
3	Tujuan yang satu <b>sedikit lebih penting</b> (agak kuat) dibanding tujuan yang lainnya.
5	Tujuan yang satu sifatnya <b>lebih penting</b> (lebih kuat pentingnya) dibanding tujuan yang lainnya
7	Tujuan yang satu <b>sangat penting</b> dibanding tujuan yang lainnya
9	Tujuan yang satu <b>ekstrim pentingnya</b> dibanding tujuan yang Lainnya
2, 4, 6, 8	Nilai tengah di antara dua nilai skor penilaian diatas

3.1 Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian **tingkat kepentingan** (skor) jika kriteria “Spesialisasi” digunakan sebagai penentuan strategi pengembangan industri biofarmaka.

**Berilah Tanda ( V ) pada kolom skor yang paling sesuai terhadap penilaian tingkat kepentingan masing-masing tujuan pada tabel berikut:**

Kolom Kiri	Diisi jika kriteria kolom sebelah kiri lebih penting dibanding criteria kolom sebelah kanan								Diisi Bila Sama Penting	Diisi jika kriteria kolom sebelah kanan lebih penting dibanding kolom sebelah kiri								Kolom Kanan
	9	8	7	6	5	4	3	2		1	2	3	4	5	6	7	8	
Strategi 1									1									Strategi 2
Strategi 1																		Strategi 3
Strategi 1																		Strategi 4
Strategi 1																		Strategi 5
Strategi 2																		Strategi 3
Strategi 2																		Strategi 4
Strategi 2																		Strategi 5
Strategi 3																		Strategi 4
Strategi 3																		Strategi 5
Strategi 4																		Strategi 5

3.2 Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian **tingkat kepentingan** (skor) jika kriteria “Inovasi” digunakan sebagai penentuan strategi pengembangan industri biofarmaka.

**Berilah Tanda ( V ) pada kolom skor yang paling sesuai terhadap penilaian tingkat kepentingan masing-masing tujuan pada tabel berikut:**

Kolom Kiri	Diisi jika kriteria kolom sebelah kiri lebih penting dibanding criteria kolom sebelah kanan								Diisi Bila Sama Penting	Diisi jika kriteria kolom sebelah kanan lebih penting dibanding kolom sebelah kiri								Kolom Kanan
	9	8	7	6	5	4	3	2		1	2	3	4	5	6	7	8	
Strategi 1									1									Strategi 2





3.7 Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian **tingkat kepentingan** sebagai penentuan strategi pengembangan industri biofarmaka.

**Berilah Tanda ( V ) pada kolom skor yang paling sesuai terhadap penilaian tingkat kepentingan masing-masing tujuan pada tabel berikut:**

Kolom Kiri	Diisi jika kriteria kolom sebelah kiri lebih penting dibanding criteria kolom sebelah kanan								Diisi Bila Sama Penting	Diisi jika kriteria kolom sebelah kanan lebih penting dibanding kolom sebelah kiri								Kolom Kanan
	9	8	7	6	5	4	3	2		1	2	3	4	5	6	7	8	
Strategi 1																		Strategi 2
Strategi 1																		Strategi 3
Strategi 1																		Strategi 4
Strategi 1																		Strategi 5
Strategi 2																		Strategi 3
Strategi 2																		Strategi 4
Strategi 2																		Strategi 5
Strategi 3																		Strategi 4
Strategi 3																		Strategi 5
Strategi 4																		Strategi 5

### Lampiran 3: Hasil Perhitungan SWOT

RESPONDEN	FAKTOR INTERNAL														
	KEKUATAN							KELEMAHAN							
	1	2	3	4	5	6	7	8	1	2	3	4	5	6	7
R1	2	4	4	4	4	4	4	2	1	1	2	2	3	2	1
R2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2
R3	4	3	4	4	4	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2
R4	3	4	4	4	3	4	3	3	2	2	1	2	1	1	2
R5	3	3	3	3	4	4	3	4	2	1	2	2	2	1	2
R6	3	3	3	3	4	4	3	4	2	1	2	2	2	1	2
R7	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	1	2	2	2	2
R8	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	2	2	2	2	2
R9	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2
R10	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2
<b>JUMLAH</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>19</b>
<b>RATA-RATA</b>	<b>3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,4</b>	<b>3,3</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>	<b>2,4</b>	<b>2,2</b>	<b>1,9</b>	<b>2</b>	<b>2,2</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>
								<b>3,2875</b>							<b>2,0571429</b>
<b>FREKUENSI</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	2	0	1	3	1
2	1	0	0	0	0	0	0	2	6	4	7	10	6	6	9
3	8	8	6	7	4	4	9	6	1	1	1	0	3	1	0
4	1	2	4	3	6	6	1	3	2	2	0	0	0	0	0
<b>RATING</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>BOBOT</b>	0,0737101	0,0786241	0,0835381	0,0810811	0,0884521	0,0884521	0,0761671	0,0761671	0,0589681	0,0540541	0,046683	0,04914	0,0540541	0,044226	0,046683
<b>RATING x BOBOT</b>	0,2211302	0,2358722	0,2506143	0,2432432	0,3538084	0,3538084	0,2285012	0,2285012	0,1179361	0,1081081	0,0933661	0,0982801	0,1081081	0,0884521	0,0933661
								<b>2,1154791</b>							<b>0,7076167</b>
															<b>1,4078624</b>
															<b>2,8230958</b>





## Lampiran 4: Hasil perhitungan AHP

### A. Penentuan Bobot Tujuan

kriteria	BB	TK	PLTH
BB	1	3,78	2,33
TK	0,26455026	1	0,75
PLTH	0,42918455	1,333333333	1
	1,69373481	6,113333333	4,08

Normalitas

kriteria	BB	TK	PLTH	jumlah	priority vector
BB	0,5904112	0,618320611	0,57107843	1,77981	0,59327008
TK	0,15619344	0,163576881	0,18382353	0,50359	0,167864616
PLTH	0,25339536	0,218102508	0,24509804	0,7166	0,238865304
				3	

Uji konsistensi

kriteria	BB	TK	PLTH
BB	1	3,78	2,33
TK	0,26455026	1	0,75
PLTH	0,42918455	1,333333333	1

priority vector	hasil kali matrik	pembagian
0,59327008	1,784354487	3,00765966
0,167864616	0,503963351	3,00220119
0,238865304	0,717307144	3,00297755

lamda	CI	RI	CR
3,00428	0,00213973	0,66	0,00324202

### B. Penentuan Kriteria

#### 1. Bahan Baku

kriteria	SPS	INV
SPS	1	0,32
INV	3,125	1
	4,125	1,32

Normalitas

kriteria	SPS	INV	jumlah	priority vector
SPS	0,242424242	0,242424242	0,48484848	0,242424242
INV	0,757575758	0,757575758	1,51515152	0,757575758
			2	

Uji konsistensi

kriteria	SPS	INV
SPS	1	0,32
INV	3,125	1

priority vector	hasil kali matrik	pembagian
0,242424242	0,484848485	2
0,757575758	1,515151515	2

lamda	CI	RI	CR
2	0	0	0

## 2. Tenaga Kerja

kriteria	KTS	KLS
KTS	1	0,22
KLS	4,545454545	1
	5,545454545	1,22

### Normalitas

kriteria	KTS	KLS	jumlah	priority vector
KTS	0,242424242	0,166666667	0,409090909	0,204545455
KLS	1,101928375	0,757575758	1,859504132	0,929752066

2,268595041

### Uji konsistensi

kriteria	KTS	KLS
KTS	1	0,22
KLS	4,545454545	1

priority vector	hasil kali matrik	pembagian
0,204545455	0,409090909	2
0,929752066	1,859504132	2

lamda	CI	RI	CR
2	0	0	0

## 3. Pelatihan

kriteria	INF	KJS
INF	1	0,32
KJS	3,125	1
	4,125	1,32

### Normalitas

kriteria	INF	KJS	jumlah	priority vector
INF	0,242424242	0,242424242	0,48484848	0,242424242
KJS	0,757575758	0,757575758	1,51515152	0,757575758

2

### Uji konsistensi

kriteria	INF	KJS
INF	1	0,32
KJS	3,125	1

priority vector	hasil kali matrik	pembagian
0,242424242	0,484848485	2
0,757575758	1,515151515	2

lamda	CI	RI	CR
2	0	0	0

## C. Penentuan strategi berdasarkan kriteria

### 1. Spesialisasi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	3,3	1,7	1,7	1,7
S2	0,303030303	1	3,3	0,33	0,2
S3	0,588235294	0,303030303	1	1,1	1,67
S4	0,588235294	3,03030303	0,909090909	1	0,82
S5	0,588235294	5	0,598802395	1,219512195	1
	<b>3,067736185</b>	<b>12,63333333</b>	<b>7,507893304</b>	<b>5,349512195</b>	<b>5,39</b>

#### uji normalitas

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5	jumlah	priority vector
S1	0,325973271	0,26121372	0,226428364	0,317785985	0,315398887	1,446800227	<b>0,289360045</b>
S2	0,098779779	0,079155673	0,439537413	0,061687868	0,037105751	0,716266484	<b>0,143253297</b>
S3	0,191748983	0,023986568	0,133193155	0,205626225	0,309833024	0,864387956	<b>0,172877591</b>
S4	0,191748983	0,239865675	0,121084687	0,186932932	0,152133581	0,891765858	<b>0,178353172</b>
S5	0,191748983	0,395778364	0,079756381	0,22796699	0,185528757	1,080779475	<b>0,216155895</b>
						<b>5</b>	

#### uji konsistensi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	3,3	1,7	1,7	1,7
S2	0,303030303	1	3,3	0,33	0,2
S3	0,588235294	0,303030303	1	1,1	1,67
S4	0,588235294	3,03030303	0,909090909	1	0,82
S5	0,588235294	5	0,598802395	1,219512195	1

priority vector	hasil kali matrik	pembagian
<b>0,289360045</b>	1,726653243	5,967144635
<b>0,143253297</b>	0,903521935	6,307163294
<b>0,172877591</b>	0,943668306	5,458592406
<b>0,178353172</b>	1,117075143	6,263276021
<b>0,216155895</b>	1,423657554	6,586253656

lamda	CI	RI	CR
6,116486	0,279121501	2,97	0,093980303

### 2. Inovasi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	5	0,64	0,6	0,35
S2	0,2	1	3,03	0,47	0,75
S3	1,5625	0,330033003	1	2,22	0,82
S4	1,666666667	2,127659574	0,45045045	1	0,64
S5	2,857142857	1,333333333	1,219512195	1,5625	1
	7,286309524	9,791025911	6,339962646	5,8525	3,56

#### uji normalitas

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5	jumlah	priority vector
S1	0,325973271	0,395778364	0,085243619	0,112159759	0,064935065	0,984090079	<b>0,196818016</b>
S2	0,065194654	0,079155673	0,403575261	0,087858478	0,139146568	0,774930634	<b>0,154986127</b>
S3	0,509333236	0,026123984	0,133193155	0,414991109	0,152133581	1,235775066	<b>0,247155013</b>
S4	0,543288786	0,168416325	0,059996917	0,186932932	0,118738404	1,077373364	<b>0,215474673</b>
S5	0,931352204	0,105540897	0,162430677	0,292082706	0,185528757	1,676935242	<b>0,335387048</b>
						<b>5,749104385</b>	

#### uji konsistensi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	5	0,64	0,6	0,35
S2	0,2	1	3,03	0,47	0,75
S3	1,5625	0,330033003	1	2,22	0,82
S4	1,666666667	2,127659574	0,45045045	1	0,64
S5	2,857142857	1,333333333	1,219512195	1,5625	1

priority vector	hasil kali matrik	pembagian
<b>0,196818016</b>	1,298934654	6,599673554
<b>0,154986127</b>	0,970887319	6,264349842
<b>0,247155013</b>	1,245472853	5,039237668
<b>0,215474673</b>	1,181626724	5,483831156
<b>0,335387048</b>	1,723406439	5,138559904

lamda	CI	RI	CR
5,7051304	0,176282606	2,97	0,059354413

### 3. Kuantitas

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	2,11	2,56	0,33	0,89
S2	0,473933649	1	2,44	0,11	4,54
S3	0,390625	0,409836066	1	2,22	0,22
S4	3,03030303	9,090909091	0,45045045	1	2,27
S5	1,123595506	0,220264317	4,545454545	0,440528634	1
	6,018457185	12,83100947	10,995905	4,100528634	8,92

uji normalitas

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5	jumlah	priority vector
S1	0,325973271	0,16701847	0,340974478	0,061687868	0,165120594	1,06077468	0,212154936
S2	0,154489702	0,079155673	0,324991299	0,020562623	0,842300557	1,421499853	0,284299971
S3	0,127333309	0,03244085	0,133193155	0,414991109	0,040816327	0,74877475	0,14975495
S4	0,987797792	0,719597026	0,059996917	0,186932932	0,421150278	2,375474945	0,475094989
S5	0,366262103	0,01743517	0,605423434	0,082349309	0,185528757	1,256998773	0,251399755
						<b>6,863523001</b>	

uji konsistensi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	2,11	2,56	0,33	0,89
S2	0,473933649	1	2,44	0,11	4,54
S3	0,390625	0,409836066	1	2,22	0,22
S4	3,03030303	9,090909091	0,45045045	1	2,27
S5	1,123595506	0,220264317	4,545454545	0,440528634	1
	6,018457185	12,83100947	10,995905	4,100528634	8,92
lamda	CI	RI	CR		
5,8376214	0,20940534	2,97	0,070506849		

priority vector	hasil kali matrik	pembagian
0,212154936	1,285426428	6,058904177
0,284299971	1,703178694	5,990780406
0,14975495	0,788117564	5,262714617
0,475094989	2,926051163	6,158876079
0,251399755	1,437210043	5,716831526

### 4. Kualitas

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	1,78	2,56	9,09	1,28
S2	0,561797753	1	2,27	0,6	0,33
S3	0,390625	0,440528634	1	3,33	1,44
S4	0,110011001	1,666666667	0,3003003	1	0,56
S5	0,78125	3,03030303	0,694444444	1,785714286	1
	2,843683754	7,917498331	6,824744745	15,80571429	4,61

uji normalitas

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5	jumlah	priority vector
S1	0,325973271	0,140897098	0,340974478	1,699220353	0,237476809	2,744542009	0,548908402
S2	0,183131051	0,079155673	0,302348463	0,112159759	0,06122449	0,738019436	0,147603887
S3	0,127333309	0,03487034	0,133193155	0,622486664	0,26716141	1,185044879	0,237008976
S4	0,035860646	0,131926121	0,039997945	0,186932932	0,103896104	0,498613748	0,09972275
S5	0,254666618	0,239865675	0,092495247	0,333808807	0,185528757	1,106365105	0,221273021
						<b>6,272585176</b>	

uji konsistensi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	1,78	2,56	9,09	1,28
S2	0,561797753	1	2,27	0,6	0,33
S3	0,390625	0,440528634	1	3,33	1,44
S4	0,110011001	1,666666667	0,3003003	1	0,56
S5	0,78125	3,03030303	0,694444444	1,785714286	1
	6,018457185	12,83100947	10,995905	4,100528634	8,92
lamda	CI	RI	CR		
5,7329461	0,183236518	2,97	0,061695797		

priority vector	hasil kali matrik	pembagian
0,548908402	2,884827422	5,255571628
0,147603887	0,8765906	5,938804301
0,237008976	1,254196588	5,291768314
0,09972275	0,621903948	6,236329734
0,221273021	1,314861019	5,942256374

## 5. Informasi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	0,22	0,56	0,39	1,12
S2	4,545454545	1	1,22	0,22	0,45
S3	1,785714286	0,819672131	1	1,67	1,23
S4	2,564102564	4,545454545	0,598802395	1	4,54
S5	0,892857143	2,222222222	0,81300813	0,220264317	1
	10,78812854	8,807348899	4,191810525	3,500264317	8,34

uji normalitas

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5	jumlah	priority vector
S1	0,325973271	0,017414248	0,074588167	0,072903844	0,207792208	0,698671738	0,139734348
S2	1,481696688	0,079155673	0,16249565	0,041125245	0,083487941	1,847961196	0,369592239
S3	0,582095127	0,064881699	0,133193155	0,312177997	0,228200371	1,32054835	0,26410967
S4	0,835828901	0,359798513	0,079756381	0,186932932	0,842300557	2,304617283	0,460923457
S5	0,291047564	0,175901495	0,108287118	0,041174655	0,185528757	0,801939589	0,160387918
						<b>6,973738155</b>	

uji konsistensi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5	priority vector	hasil kali matrik	pembagian
S1	1	0,22	0,56	0,39	1,12	0,139734348	0,729339561	5,219472334
S2	4,545454545	1	1,22	0,22	0,45	0,369592239	1,805944742	4,886316732
S3	1,785714286	0,819672131	1	1,67	1,23	0,26410967	1,370734241	5,190019135
S4	2,564102564	4,545454545	0,598802395	1	4,54	0,460923457	2,656320634	5,763040688
S5	0,892857143	2,222222222	0,81300813	0,220264317	1	0,160387918	0,972689465	6,064605603
	6,018457185	12,83100947	10,995905	4,100528634	8,92			
lamda	CI	RI	CR					
5,4246909	0,106172725	2,97	0,035748392					

## 6. Kerja sama

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	0,37	0,56	0,69	0,31
S2	2,702702703	1	2,56	0,89	0,75
S3	1,785714286	0,390625	1	1,79	2,27
S4	1,449275362	1,123595506	0,558659218	1	4,54
S5	3,225806452	1,333333333	0,440528634	0,220264317	1
	10,1634988	4,217553839	5,119187852	4,590264317	8,87

uji normalitas

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5	jumlah	priority vector
S1	0,325973271	0,029287599	0,074588167	0,128983723	0,057513915	0,616346675	0,123269335
S2	0,881008841	0,079155673	0,340974478	0,16637031	0,139146568	1,60665587	0,321331174
S3	0,582095127	0,030920185	0,133193155	0,334609948	0,421150278	1,501968694	0,300393739
S4	0,472425031	0,088938958	0,074409584	0,186932932	0,842300557	1,665007062	0,333001412
S5	1,051526682	0,105540897	0,058675399	0,041174655	0,185528757	1,442446389	0,288489278
						<b>6,83242469</b>	

uji konsistensi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5	priority vector	hasil kali matrik	pembagian
S1	1	0,37	0,56	0,69	0,31	0,123269335	0,629247232	5,104653416
S2	2,702702703	1	2,56	0,89	0,75	0,321331174	1,688725351	5,255404667
S3	1,785714286	0,390625	1	1,79	2,27	0,300393739	1,555476336	5,178125023
S4	1,449275362	1,123595506	0,558659218	1	4,54	0,333001412	1,83660174	5,515297148
S5	3,225806452	1,333333333	0,440528634	0,220264317	1	0,288489278	1,456022161	5,04705815
	6,018457185	12,83100947	10,995905	4,100528634	8,92			
lamda	CI	RI	CR					
5,2201077	0,05502692	2,97	0,018527583					

## D. Penentuan Prioritas Strategi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	4,54	1,82	1,36	3,36
S2	0,2202643	1	3,3	2,78	3,33
S3	0,5494505	0,303030303	1	2,56	1,56
S4	0,7352941	0,35971223	0,390625	1	2,6
S5	0,297619	0,3003003	0,641025641	0,384615385	1
	2,802628	6,503042834	7,151650641	8,084615385	11,85

uji normalitas

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5	jumlah	priority vector
S1	0,356808	0,698134722	0,254486704	0,168220742	0,283544304	1,76119444	0,352238887
S2	0,0785921	0,153774168	0,461431936	0,343862988	0,281012658	1,31867381	0,263734762
S3	0,1960483	0,046598233	0,139827859	0,316650809	0,13164557	0,8307708	0,16615416
S4	0,2623588	0,055314449	0,054620258	0,123691722	0,219409283	0,71539451	0,143078902
S5	0,1061928	0,046178429	0,089633243	0,047573739	0,084388186	0,37396644	0,074793289
						5	

uji konsistensi

kriteria	S1	S2	S3	S4	S5
S1	1	4,54	1,82	1,36	3,36
S2	0,2202643	1	3,3	2,78	3,33
S3	0,5494505	0,303030303	1	2,56	1,56
S4	0,7352941	0,35971223	0,390625	1	2,6
S5	0,297619	0,3003003	0,641025641	0,384615385	1

priority vector	hasil kali matrik	pembagian
0,352238887	2,297888036	6,523663686
0,263734762	1,536450147	5,825739971
0,16615416	0,922571154	5,552501072
0,143078902	0,756313222	5,285987059
0,074793289	0,420365343	5,620361809

lamda	CI	RI	CR
5,76165	0,1904127	2,97	0,064112013

## E. Perhitungan Prioritas Global

	S1	S2	S3	S4	S5
A1	0,289360045	0,143253297	0,172877591	0,178353172	0,216155895
A2	0,196818016	0,154986127	0,247155013	0,215474673	0,335387048
B1	0,212154936	0,284299971	0,14975495	0,475094989	0,251399755
B2	0,548908402	0,147603887	0,237008976	0,09972275	0,221273021
C1	0,139734348	0,369592239	0,26410967	0,460923457	0,160387918
C2	0,123269335	0,321331174	0,300393739	0,333001412	0,288489278

PV Strategi	keputusan
0,352238887	0,210114652
0,263734762	0,207182602
0,16615416	0,261370495
0,143078902	<b>0,302473146</b>
0,074793289	0,268521475

## Lampiran 5: Dokumentasi

### 1. Wawancara dan Observasi



### 2. Produk dan Bahan Baku







